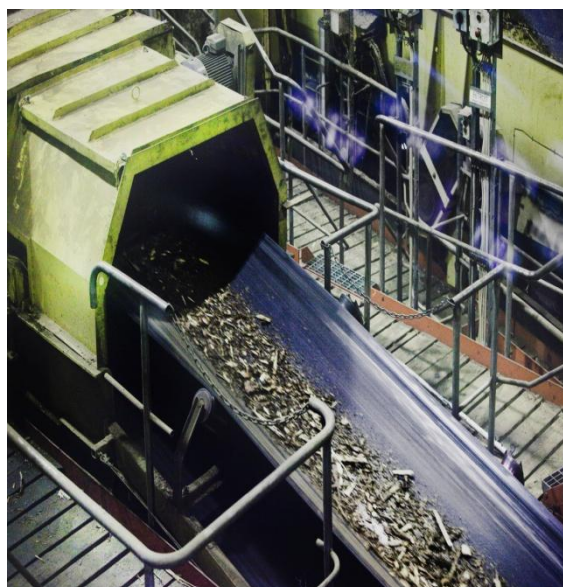


# Rottneros

## Bokslutskommuniké januari-december 2013

	Kvartal			Helår	
	IV 2013	III 2013	IV 2012	2013	2012
Omsättning, MSEK	317	349	329	1 389	1 437
Resultat efter finansnetto, MSEK	-43	-11	0	-66	6
<i>inklusive jämförelsestörande poster</i>	-43	-91	0	-158	6
Resultat efter finansnetto per aktie, SEK	-0,28	-0,07	0,00	-0,43	0,03
<i>inklusive jämförelsestörande poster</i>	-0,28	-0,59	0,00	-1,04	0,03
Resultat efter skatt, MSEK	-43	-11	-10	-66	-13
<i>inklusive jämförelsestörande poster</i>	-43	-91	-10	-158	-13
Resultat efter skatt per aktie, SEK	-0,28	-0,07	-0,07	-0,43	-0,09
<i>inklusive jämförelsestörande poster</i>	-0,28	-0,59	-0,07	-1,04	-0,09
Kassaflöde före investeringar per aktie, SEK	0,02	0,31	-0,05	0,41	0,27
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,03	-0,04	0,08	0,06	0,03
	2013-12-30	2013-09-30	2012-12-31		
Eget kapital per aktie, SEK	5,41	5,76	6,51		
Soliditet, %	71	75	77		

- Resultat efter finansnetto för fjärde kvartalet 2013 uppgick till -43 (0) Mkr.
- Resultat efter finansnetto för helåret 2013 uppgick till -66 (6) Mkr före nedskrivningar och engångsposter vilka uppgick till -92 (0) Mkr. Engångsposter består i huvudsak av nedskrivning av anläggning i Utansjö på 80 Mkr. Rörelseresultatet för helåret uppgick till -154 (6) Mkr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 (-8) Mkr för fjärde kvartalet 2013 och för helåret till 62 (41) Mkr. Nettolåneskulden uppgick till 25 (52) Mkr.
- Resultatet har påverkats negativt av en under året stark svensk krona.
- Carl-Johan Jonsson tillträdde som ny vd och koncernchef den 1 juli 2013.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2013.



## VD-ORD

2013 var på många sätt ett år av förändring, omprövning och nytänkande för Rottneros. Sedan sommaren 2013 driver vi ett omfattande och nödvändigt förändringsarbete. Målet är att stärka vår konkurrenskraft och skapa den lönsamhet som ytterst är avgörande för koncernens långsiktiga överlevnad. Resultatmässigt blev 2013 ett svagt år i Rottneros historia. Detta som en följd av både valutaeffekter och lägre produktion än planerat.

Hela det fjärde kvartalet präglades av det pågående förändringsarbetet som syftar till att skapa ökad lönsamhet. Programmet skall vara genomfört till januari 2015. Förändring tar tid, men vi har redan sett resultat. Efter det årliga underhållsstoppet kan vi glädjande notera en god produktion under både november och december i Vallviks bruk.

Arbetet berör hela koncernen och är både praktiskt och strategiskt. I produktionen fokuserar vi på säkerhet, tydliga rutiner och ansvar. En stark säkerhetskultur och en säker arbetsmiljö - ordning och reda om man så vill - är, liksom en positiv och öppen attityd och ett tydligt ledarskap, viktiga grundförutsättningar för förbättrad tillgänglighet och produktivitet. Vi lägger stor vikt vid att identifiera, inventera och analysera risker i produktionen samt att skapa nödvändiga regelverk, men det handlar också om att skapa den samsyn som behövs för att lyckas. Utöver ändrade arbetsätt i produktionen kommer vi naturligtvis att arbeta med att optimera vår försäljning, inköp och ekonomistyrning för att säkerställa vår långsiktiga lönsamhet.

Vi har lämnat in vår ansökan om tillstånd för en utökad produktion vid Vallviks bruk. Om berörda myndigheter ger sitt godkännande får vi tillstånd att producera 255 000 ton per år. Idag har vi ett temporärt tillstånd om maximalt 240 000 ton per år. Vi ser ett behov av begränsade investeringar i syfte att eliminera flaskhalsar. Under hösten aktiverade vi sliplinjen vid Rottneros Bruk och nådde goda produktionsnivåer.

Marknadsmässigt präglades även sista kvartalet av en fortsatt ökande efterfrågan på NBSK-massor och marknaden är idag stark med fortsatt stigande NBSK priser. Också CTMP-massan hade en fortsatt stark och positiv utveckling under det fjärde kvartalet.

Alla förändringar, små och stora, är tidskrävande. Jag är övertygad om att det arbete vi nu inlett, ett steg i taget, kommer att ge oss den tillgänglighet, den produktivitet och inte minst den kultur som vi behöver för långsiktig lönsamhet.

Carl-Johan Jonsson

## MASSAMARKNADEN

### Marknad och produkter

Marknaden för pappersmassa fortsatte att vara i god balans mellan utbud och efterfrågan under år 2013. Massaproducenterna har under årets fjärde kvartal genomfört prishöjningar för blekt sulfatmassa om ca USD 30 per ton till ca USD 905 per ton vid december månads slut. PIX-priset var USD 810 per ton vid början av året och har stigit med USD 95 per ton. Priset på blekt kortfibrig uppgick till per sista december till USD 770 per ton, en minskning med ca USD 5 per ton för helåret. Producenterna har annonserat ytterligare prishöjningar under januari månad 2014.

Prisdifferensen för blekt långfibrig sulfatmassa och blekt kortfibrig sulfatmassa har under 2013 vuxit till ca USD 135 per ton. I början av 2013 var differensen ca USD 35 per ton för blekt långfibrig sulfatmassa och efter andra kvartalet ca USD 40 per ton och i slutet av

det tredje kvartalet 2013 var skillnaden mellan massorna på ca USD 105 per ton.

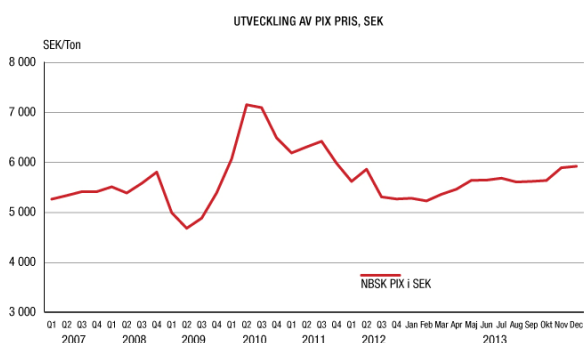
Vid slutet av 2013 har differensen i PIX-priset återgått till tidigare historiskt nivå. PIX-priset under fjärde kvartalet för blekt kortfibrig sulfatmassa förblev oförändrad med ca USD 770 per ton medan priset på blekt långfibrig sulfatmassa steg med ca USD 30 per ton.

I statistiken för den totala världsmarknaden för blekt kemisk avsalumassa, uppgick leveranserna under januari-november 2013 till 39,3 (38,2) miljoner ton, vilket var 2,6 % högre än motsvarande period 2012 till trots att 2012 hade en extra skeppningsdag. Utnyttjandet av leveranskapaciteten för blekt kemisk massa i världen för perioden januari-november 2013 var 93 % (92 %). Utnyttjandet av produktionskapaciteten för samma period beräknas till 93 % (92 %). Producentlagren i världen för blekt

kemisk massa uppgick till ca 3,9 (3,7) miljoner ton vid november månads utgång.

**Långfibrig kemisk massa, NBSK, (som tillverkas i Vallvik)**

Marknaden för blekt långfibrig kemisk massa är i god balans, och lagernivån har till slutet av november minskat något. Producentlagren av långfibrig kemisk massa ligger på en låg nivå och motsvarar 25 dagars produktion, en dag lägre än november 2012 och 4 dagar lägre än vid årets början. Leveranserna av blekt långfibrig kemisk massa uppgick till 20,7 (20,2) miljoner ton under januari-november 2013 vilket var 2,4 % högre än under motsvarande period 2012. Leveransutnyttjandet under perioden januari-november 2013 uppgick till 95 % (94 %) och produktionsutnyttjandet var cirka 93 % (92 %).



**Mekanisk massa och CTMP (som tillverkas i Rottneros)**

Priset på CTMP massa uppgick vid årets början till cirka USD 590-600 per ton på den västeuropeiska marknaden. Vid fjärde kvartalets slut var priset USD 30 till USD 50 per ton högre, med vissa variationer beroende på marknad och kvalitet. Under perioden januari-november 2013 minskade leveranserna med 2 procent jämfört med motsvarande period 2012. Leveranserna under januari-november 2013 uppgick till 2.489.500 ton. Leveransutnyttjandet för perioden januari-november 2013 var 90 % (94%) och produktionsutnyttjandet var 88 % (94 %). Lagernivån hos CTMP producenterna minskade med 51.700 ton under årets första elva månader till 202.800 ton. Lagernivån motsvarar 25 dagars produktion.(34 dagar)

**PRODUKTION OCH LEVERANSER**

Koncernens massabruk i Rottneros och Vallvik har en sammanlagd produktionskapacitet på nära 400 000 ton per år. Produktionen för helåret 2013 uppgick till 333 400 vilket är en liten ökning jämfört med föregående års produktionssiffra på 330 400 ton.

Utleveranserna för helåret 2013 var i linje med föregående år och uppgick till 332 100 (331 400) ton.

PRODUKTION TON				
	okt-dec 2013	okt-dec 2012	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Sulfatmassa	48 200	52 700	208 500	208 800
Slipmassa	10 600	14 500	53 200	51 800
CTMP	20 100	19 100	71 700	69 800
<b>SUMMA</b>	<b>78 900</b>	<b>86 300</b>	<b>333 400</b>	<b>330 400</b>

LEVERANSER TON				
	okt-dec 2013	okt-dec 2012	Jan-dec 2013	Jan-dec 2012
Sulfatmassa	44 600	43 800	208 200	206 500
Slipmassa	9 300	13 200	51 600	52 200
CTMP	22 300	22 200	72 300	72 700
<b>SUMMA</b>	<b>76 200</b>	<b>79 200</b>	<b>332 100</b>	<b>331 400</b>

**Underhållsstopp och säsongvariationer**

Vid Vallviks Bruk hölls det årliga underhållsstoppet i huvudsak under fjärde kvartalet medan det 2012 låg i tredje kvartalet.

Vid bruket i Rottneros genomfördes ett semesterstopp i månadsskiftet juli och augusti, som kombinerades med en mindre årlig underhållsinsats.

Kostnaderna för underhållsstopp redovisas under den period då stopp genomförs. I övrigt påverkas inte Rottneros-koncernen nämnvärt av säsongvariationer.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSE**

**Nedskrivningar och engångskostnader**

Resultatet för helåret har belastats med nedskrivningar om 80 Mkr avseende CTMP-anläggningen från Utansjö Bruk.

Arbetet med att finna en ny användning för CTMP-linjen, alternativt att sälja den, har fortsatt under året utan att det ännu lett till något konkret avslut.

Som grund för den ändrade värderingen har bolaget erhållit en extern bedömning av anläggningens enskilda delars försäljningsvärde på en andrahandsmarknad.

**Ny VD**

Carl-Johan Jonsson tillträdde som ny vd och koncernchef den 1 juli 2013.

## FAKTURERING OCH RESULTAT

Januari-december 2013 jämfört med januari-december 2012

AVVIKELSEANALYS		
	Jan-Dec 2013	Jan-Dec 2012
NBSK PIX	857	814
SEK/USD	6,51	6,78
NBSK SEK	5 582	5 518
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-154</b>	<b>6</b>
Pris		-6
Valuta		-57
Volym		23
Rörliga kostnader		25
Nedskrivningar och engångskostnader		-92
Realiserade massa och valuta säkringar		-14
Övrigt		-39
<b>TOTAL SKILLNAD</b>	<b>-160</b>	

Koncernens nettoomsättning uppgick under januari-december 2013 till 1 389 (1 437) Mkr. Det genomsnittliga USD priset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) har ökat med ca 5 % under 2013. De genomsnittliga priserna för NBSK-massa omräknat till SEK ökade endast med cirka 1 % som en effekt av negativ kursutveckling av kronan mot USD.

Elpriset på elbörsen Nord Pool uppgick under helåret 2013 genomsnittligt till 34 (28) öre per kWh vilket är 21 % högre än föregående år.

- Koncernens rörelseresultat för helåret 2013 uppgick till -154 (6) Mkr. Det negativa resultatet har, förutom nedskrivning på 80 Mkr, belastats med kostnader för avgående vd:s lön, pension och sociala kostnader enligt avtal. Exklusive dessa kostnader uppgick rörelseresultatet till -61 Mkr. Övriga externa kostnader var 19 Mkr högre än föregående år i huvudsak beroende på högre underhållskostnader.
- Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till -158 (6) Mkr och inkluderar ett finansnetto på -4 (0) Mkr.
- Resultat efter skatt; -158 (-13) Mkr.
- Resultatet per aktie efter skatt; -1,04 (-0,09) SEK.
- Kassaflödet per aktie; 0,06 (0,03) SEK.

Oktober-december 2013 jämfört med oktober-december 2012

AVVIKELSEANALYS		
	Okt-Dec 2013	Okt-Dec 2012
NBSK PIX	894	792
SEK/USD	6,51	6,66
NBSK SEK	5 821	5 275
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-42</b>	<b>1</b>
Pris		10
Valuta		-7
Volym		-3
Rörliga kostnader		3
Realiserade massa och valuta säkringar		-6
Övrigt		-40
<b>TOTAL SKILLNAD</b>	<b>-43</b>	

Koncernens nettoomsättning uppgick under fjärde kvartalet 2013 till 317 (329) Mkr. Det genomsnittliga USD priset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) har ökat med ca 13 % fjärde kvartalet 2013 jämfört med samma period 2012. De genomsnittliga priserna för NBSK-massa omräknat till SEK ökade med cirka 10 % som en effekt av negativ kursutveckling av kronan mot USD.

Elpriset på elbörsen Nord Pool uppgick under fjärde kvartalet 2013 genomsnittligt till 33 öre per kWh att jämföras med 32 öre per kWh under motsvarande period 2012, en ökning med 3 %.

- Koncernens rörelseresultat under fjärde kvartalet 2013 uppgick till -42 (1) Mkr. Övriga externa kostnader överstiger motsvarande period föregående år med 30 Mkr i huvudsak som en följd av det årliga underhållsstoppet i Vallvik. Underhållsstoppet för Vallvik 2012 hölls under det tredje kvartalet.
- Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till -43 (0) Mkr och inkluderar ett finansnetto på -1 (-1) Mkr.
- Resultat efter skatt; -43 (-10) Mkr.
- Resultat efter skatt per aktie; -0,28 (-0,07) SEK.
- Kassaflöde per aktie; -0,03 (-0,08) SEK.

**Oktober-december 2013 jämfört med juli-september 2013**

AVVIKELSEANALYS		
	Okt-Dec 2013	Jul-Sep 2013
NBSK PIX	894	861
SEK/USD	6,51	6,55
NBSK SEK	5 821	5 641
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-42</b>	<b>-89</b>
Pris		8
Valuta		-2
Volym		-
Rörliga kostnader		-3
Nedskrivningar och engångskostnader		80
Realiserade massa och valuta säkringar		1
Övrigt		-37
<b>TOTAL SKILLNAD</b>		<b>47</b>

Koncernens nettoomsättning uppgick under fjärde kvartalet 2013 till 317 Mkr jämfört med 349 Mkr under tredje kvartalet.

Det genomsnittliga USD priset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) har ökat med ca 4 % fjärde kvartalet 2013. De genomsnittliga priserna för NBSK-massa omräknat till SEK ökade med cirka 3 % som en effekt av negativ kursutveckling av kronan mot USD.

Elpriset på elbörsen Nord Pool uppgick under fjärde kvartalet 2013 genomsnittligt till 33 öre per kWh att jämföras med 46 öre per kWh under tredje kvartalet.

Koncernens rörelseresultat under fjärde kvartalet 2013 uppgick till -42 Mkr att jämföras med tredje kvartalet då rörelseresultatet uppgick till -89 Mkr. Under tredje kvartalet belastades resultatet nedskrivningar om 80 Mkr. Övriga externa kostnader var 33 Mkr högre än i tredje kvartalet beroende på Vallviks underhållsstopp som hållits i fjärde kvartalet.

Koncernens resultat efter finansnetto uppgick under fjärde kvartalet 2013 till -43 Mkr jämfört med -91 Mkr för tredje kvartalet.

**INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING**

- Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under januari-december 2013 uppgick till 35 (51) Mkr.
- Koncernens likvida medel uppgick till 35 Mkr vid utgången av december 2013, jämfört med 26 Mkr vid utgången av december 2012.
- Koncernen hade den 31 december 2013 räntebärande skulder om sammanlagt 59 Mkr (78 Mkr per 31 december 2012). Räntebärande nettoskuld uppgick till 25 Mkr (52 Mkr per 31 december 2012).
- Beviljade men outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till sammanlagt 91 Mkr och totala beviljade krediter uppgick till 150 Mkr.
- Soliditeten uppgick per den 31 december 2013 till 71 %(77%).
- Det egna kapitalet per aktie uppgick till 5,41 SEK (6,51 SEK per 31 december 2012).

**KASSAFLÖDE**

- Kassaflödet från den löpande verksamheten före investeringar uppgick för helåret 2013 till 62 (41) Mkr och inkluderade kassaflöde från finansiella säkringar med -1 (-10) Mkr. Rörelsekapitalminskningen under perioden har påverkat kassaflödet positivt med 75 (-14) Mkr.

**MODERBOLAGET**

Resultatet efter finansnetto för januari-december 2013 i moderbolaget uppgick till -93 (-3) Mkr. Intäkterna 2013 uppgick till 15 Mkr (29). Resultatet 2013 har påverkats negativt av nedskrivningar med 45 Mkr. Under 2012 påverkades moderbolaget positivt med 27 Mkr avseende resultat från andelar i dotterbolag. Resultatet efter finansnetto ingår realiserade säkringsaktiviteter för koncernen som påverkat resultatet med -4 (-1) Mkr.

Moderbolagets balans- och resultaträkning återfinns på sidan 13.



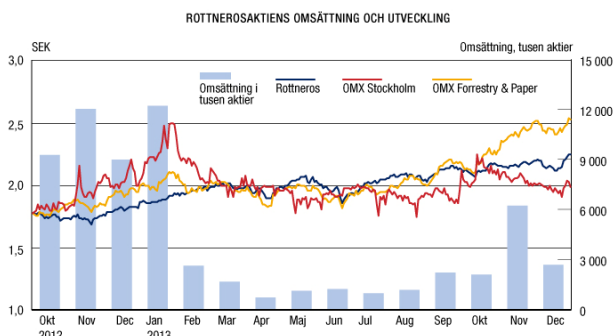
## AKTIEINFORMATION

### ANTAL AKTIER

Per 31 december 2013

Registrerat antal aktier	153 393 890
- varav aktier i eget innehav	821 965

### Aktiekursen



### STÖRSTA AKTIEÄGARNÄ PER 31 DECEMBER 2013

Aktieägare	Antal aktier (=röster)	Procent av kapitalet
Arctic Paper SA	78 230 883	51,0
Peter Gyllenhammar genom bolag	17 487 238	11,4
Robur Försäkring	7 442 585	4,9
Clearstream Banking S.A., W8IMY	5 750 280	3,7
Åkesson, Morgan	2 355 000	1,5
BBVA Irland P.L.C	2 323 139	1,5
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 633 419	1,1
Försäkrings AB Skandia	1 540 004	1,0
Larsson Bo	1 489 104	1,0
Sten Malmer Holding AB	1 203 503	0,8
<b>Summa 10 största ägarna - innehavsmässigt</b>	<b>119 455 155</b>	<b>77,9</b>
Rottneros AB (egna aktier från återköp)	821 965	0,5
Övriga aktieägare	33 116 770	21,6
<b>TOTALT</b>	<b>153 393 890</b>	<b>100,0</b>

### Egna aktier

Antalet aktier i Rottneros uppgår till 153 393 890. Rottneros innehav av egna aktier uppgår till 821 965 aktier.

### Transaktioner med närstående

Rottneros har sålt massa till den närstående koncernen Arctic Paper S.A.- uppgående till 88 (106) Mkr. Detta har gjorts på marknadsmässiga villkor men med lägre grad av kreditförsäkring på grund av koncernförhållandet mellan Arctic Paper och Rottneros. Utestående fordringar på Arctic Paper uppgick per 31 december till 8 Mkr.

### Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2013.

## RISKHANTERING

Operativt arbetar bolaget med ett antal åtgärder och strategier, till exempel fokusering på nischer och olika specifika kundsegment, som syftar till att göra koncernen mindre beroende av listpriset på avsalumassa samt att dämpa fluktuationerna i lönsamheten över en konjunkturcykel. De faktorer som har störst påverkan på koncernens resultat är knutna till valutakurser, massa-, ved- och elpriser.

### Resultat efter finansiella poster

Koncernen	2013					2012				
	IV	III	II	I	Helår	IV	III	II	I	Helår
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-43</b>	<b>-91</b>	<b>-20</b>	<b>-4</b>	<b>-158</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>	<b>36</b>	<b>-4</b>	<b>6</b>
Varav:										
Valutasäkringar	3	-1	-2	2	2	2	5	-2	2	7
Massaprisräkringar	-	-	-	3	3	7	6	2	-	15
Elsäkringar	-3	-3	-2	-1	-9	-5	-8	-6	-4	-23
<b>Totalt säkringar</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>-6</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>
<b>Grön el</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>22</b>

### Valutaexponering USD och EUR

Rottneros fakturerar i olika valutor, men den underliggande valutan för priset på pappersmassa är till största delen USD. Den underliggande exponeringen mot USD är således hög, och det direkta inflödet av USD (realflödet) motsvarar cirka 60 % och i EUR cirka 20%. Genomslaget av kursförändringar för den indirekta exponeringen fördröjs dock av att kontraktens löptid normalt är 1–3 månader.

Den genomsnittliga USD-kursen var 5 % lägre under januari-december 2013 jämfört med föregående år och uppgick till 6,51 SEK/USD jämfört med 6,78 SEK/USD för januari-december 2012.

Den lägre genomsnittskursen för USD mot SEK jämfört med fjärde kvartalet 2012 har påverkat intäkterna negativt med 7 Mkr. Vid utgången av december 2013 fanns valutakurssäkringar i form av terminskontrakt tecknade för cirka 9 MEUR till en genomsnittlig kurs av 9,17 SEK/EUR för köp av el under 2014-2016.

### Massapris

Massapriset (NBSK) sätts i USD medan tillverkningskostnaderna till stor del är i SEK. Vid ingången av året 2013 fanns tecknade kontrakt på 2000 ton per månad till ett pris av 5 700 SEK per ton för perioden januari till september. Under de första nio månaderna 2013 har det realiserade resultatet av dessa säkringar uppgått till 3 Mkr. Under fjärde kvartalet tecknades kontrakt på 2000 ton per månad från och med april 2014 till december 2014 till ett pris av 5 720 SEK per ton.

**EI**

All fysisk el till de svenska bruken köps direkt över elbörsen Nord Pool. Elpriserna noteras i EUR. Vid utgången av december 2013 fanns elsäkringar motsvarande i tabellen angiven andel av prognostiserad förbrukning. I tabellen anges genomsnittspriser i EUR/MWh, samt genomsnittspris i öre/kWh (baserat på forwardkurser EUR per den 31 december 2013).

**ELSÄKRINGAR PER 31 DECEMBER 2013**

År	Andel säkrat	EUR/MWh	Öre/kWh
2014	70%	46,5	36
2015	48%	44,3	35
2016	26%	37,0	32

Den genomsnittliga prisnivån för el på Nord Pool uppgick under helåret 2013 till 34 öre per kWh.

För ytterligare information om risker, se årsredovisningen för 2012, sidorna 27-31.

**MARKNADSVÄRDERING (MSEK) DECEMBER 2013**

Säkring	Säkrad volym	Säkringsnivå	Marknads- värde	Referensvärde, Avista 30 dec 2013
Valuta EUR, termin sälj	1 MEUR	8,84 SEK/EUR	0	8,97 SEK/EUR
Valuta EUR, termin köp	10 MEUR	9,17 SEK/EUR	-2	8,94 SEK/EUR
Massapris	18 0000 ton	5 720 SEK (PIX)	-4	5 929 SEK (PIX)
EI	339 449 MWh	36,3 öre/kWh	-25	28,9 öre/kWh
<b>Totalt marknadsvärde</b>			<b>-31</b>	

**MARKNADSVÄRDERING (MSEK) DECEMBER 2012**

Säkring	Säkrad volym	Säkringsnivå	Marknads- värde	Referensvärde, Avista 30 dec 2012
Valuta USD, termin sälj	6 MUSD	6,80 SEK/USD	1	6,52 SEK/USD
Valuta EUR, termin köp	12 MEUR	9,25 SEK/EUR	-6	8,62 SEK/EUR
Massapris, SEK	18 000 ton	5 700 SEK (PIX)	8	5 275 SEK (PIX)
EI	262 800 MWh	41,4 öre/kWh	-20	27,4 öre/kWh
<b>Totalt marknadsvärde</b>			<b>-17</b>	

Av tabellen ovan framgår marknadsvärderingarna av samtliga säkringar. Värderingen avser likvidationsvärdet, dvs. en värdering enligt termins-kontrakt per 31 december 2013. Referensvärdet avser avista notering den 31 december och anges som kompletterande upplysning. Genom tillämpningen av IFRS/IAS är dessa marknadsvärden reflekterade i balansräkningen och i vissa fall i resultaträkningen, men visas ändå här som kompletterande information.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, vilket överensstämmer med svensk lag genom tillämpning av Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer, avseende moderbolaget.

Samma redovisningsprinciper, definitioner avseende nyckeltal och beräkningsmetoder tillämpas som i den senaste årsredovisningen

**KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN**

25 april 2014 Delårsrapport januari-mars 2014  
23 juli 2014 Delårsrapport januari-juni 2014  
24 oktober 2014 Delårsrapport januari-september 2014

Årsstämma i Rottneros AB kommer att hållas fredagen den 25 april 2014 i Stockholm

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Rottneros ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 24 januari 2014 klockan 08.30.

Denna bokslutskommuniké, liksom ytterligare information, finns tillgänglig på [www.rottneros.com](http://www.rottneros.com)

Stockholm den 24 januari 2014

Styrelsen Rottneros AB

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

## NYCKELTALSDEFINITIONER

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Räntebärande nettofordran/-skuld

Likvida medel minus räntebärande skulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettofordran/-skuld dividerat med eget kapital.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av periodens nettoomsättning.

### Nettoresultat

Nettoresultatet är resultatet efter skatt.

### Resultat per aktie

Nettoresultatet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader under den senaste tolv månadersperioden dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för den aktuella perioden.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

### Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet under den senaste tolv månadersperioden i procent av genomsnittligt eget kapital för den aktuella perioden.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnader.

### P/E tal

Aktiekurs vid periodens utgång i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

### Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiekurs vid periodens utgång.

### Rörelsens kassaflöde/aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten och normala investeringar dividerat med antalet aktier.

### Kassaflöde före investeringar/aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

## ORDLISTA

BEK	Bleached Eucalyptus Kraft, blekt eukalyptusmassa.	NBSK	Northern Bleached Softwood Kraft: blekt långfibersulfatmassa. Prisledare på världsmarknaden.
CTMP	Chemi-Thermo-Mechanical Pulp, vidareutveckling av TMP, där råvaran impregneras med kemikalier. Starkare än TMP.	Slipmassa (SGP)	Mekanisk massa baserad på rundved som råvara.
ECF	Elemental Chlorine Free, sulfatmassa som bleks endast med kloridioxid.	TMP	Thermo-Mechanical Pulp: mekanisk massa som bygger på en tillverknings-teknik med förvärmning av flis med ånga.
Kemisk massa	Pappersmassa som framställs genom kokning av vedråvaran i kemikalier. Har högre vithet och styrka än mekanisk massa.	UKP	Unbleached Kraft Pulp, oblekt sulfatmassa.
Mekanisk massa	Pappersmassa som framställs genom en mekanisk process för fiberseparering och bearbetning. Har högre bulk, styvhet och opacitet än kemisk massa.	PIX	PIX index upprättas och offentliggörs veckovis i enlighet med vissa fastställda standarder och huvudprinciper och beräknas från prisuppgifterna som erhållits från köpare och säljare av varan / produkten i fråga



**KONCERNENS RESULTATRÄKNING (MSEK)**

	Okt-Dec 2013	Okt-Dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
Nettoomsättning	317	329	1 389	1 437
Förändring färdigvarulager	13	28	5	-22
Övriga rörelseintäkter	14	27	44	84
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>344</b>	<b>384</b>	<b>1 438</b>	<b>1 499</b>
Råvaror och förnödenheter	-209	-234	-897	-914
Övriga externa kostnader	-116	-86	-360	-341
Personalkostnader	-45	-48	-192	-183
Av- & nedskrivningar	-16	-15	-142	-55
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-387</b>	<b>-383</b>	<b>-1 592</b>	<b>-1 493</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-42</b>	<b>1</b>	<b>-154</b>	<b>6</b>
Finansiella intäkter	0	0	-	5
Finansiella kostnader	-1	-1	-4	-5
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>-43</b>	<b>0</b>	<b>-158</b>	<b>6</b>
Skatt på periodens resultat	0	-10	0	-19
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-43</b>	<b>-10</b>	<b>-158</b>	<b>-13</b>
Resultat efter skatt/aktie (SEK) <sup>1</sup>	-0,28	-0,07	-1,04	-0,09

<sup>1</sup> Resultat efter skatt/aktie efter utspädning är samma som resultat efter skatt/aktie.

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (MSEK)**

	Okt-Dec 2013	Okt-Dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-43</b>	<b>-10</b>	<b>-158</b>	<b>-13</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt	-12	-	-13	12
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt	3	-1	3	-4
Valutakursdifferenser	0	0	-1	-1
<b>SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>-9</b>	<b>-1</b>	<b>-11</b>	<b>7</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-52</b>	<b>-11</b>	<b>-169</b>	<b>-6</b>

**FAKTORER SOM PÅVERKAR OMSÄTTNINGEN**

Massapris listpris NBSK, USD <sup>1</sup>	894	792	857	814
SEK/USD <sup>2</sup>	6,51	6,66	6,51	6,78
Massapris listpris NBSK i SEK	5 821	5 272	5 582	5 519
Rottneros leveranser, ton	76 200	79 200	332 100	331 400

<sup>1</sup> Källa för NBSK listpris är PIX pris.

<sup>2</sup> Källa: Riksbankens årsgenomsnitt.

KONCERNENS BALANSRÄKNING (MSEK)		
	Dec 2013	Dec 2012
Immateriella anläggningstillgångar	5	4
Materiella anläggningstillgångar	647	755
Finansiella anläggningstillgångar	54	50
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>706</b>	<b>809</b>
Varulager	246	240
Kortfristiga fordringar	174	219
Likvida medel	35	26
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>455</b>	<b>485</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 161</b>	<b>1 294</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>825</b>	<b>993</b>
Långfristiga skulder		
Ej räntebärande	13	15
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
Kortfristiga skulder		
Räntebärande	60	78
Ej räntebärande	263	208
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>323</b>	<b>286</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 161</b>	<b>1 294</b>

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (MSEK)		
	Helår 2013	Helår 2012
Rörelseresultat	-154	6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av-/nedskrivningar	142	55
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	-6
	<b>-12</b>	<b>55</b>
Erhållna/betalda finansiella poster	-3	1
Erhållen/betald skatt	0	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-15</b>	<b>55</b>
Förändring av rörelsekapital	77	-14
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>62</b>	<b>41</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-35	-51
Försäljning av anläggningstillgångar	0	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-35</b>	<b>-50</b>
Upptagna lån	-	35
Amortering av skuld	-18	-6
Utbetald utdelning	-	-15
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-18</b>	<b>14</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
Likvida medel vid årets början	26	21
Årets kassaflöde	9	5
Kursdifferens i likvida medel	0	0
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	35	26

AKTIEDATA <sup>1</sup>		Helår 2013	2012	2011	2010	2009	2008
Aktier vid periodens ingång <sup>2</sup>	Antal	152 572	152 572	152 572	1 525 719	180 212	180 212
Emitterade aktier <sup>2</sup>	Antal	-	-	-	0	1 345 507	-
Sammanläggning aktier <sup>2</sup>	Antal	-	-	-1 373 147	-	-	-
Aktier vid periodens utgång <sup>2</sup>	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	1 525 719	180 212
Genomsnittligt antal aktier <sup>2,5</sup>	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	26 884	18 021
Rörelseresultat/aktie <sup>5</sup>	SEK	-1,01	0,04	-0,77	0,90	-6,18	-16,95
Resultat efter skatt/aktie <sup>5</sup>	SEK	-1,04	-0,09	-0,95	0,82	-2,59	-18,35
Rörelsens kassaflöde/aktie <sup>3,5</sup>	SEK	0,06	0,03	-0,74	0,51	2,74	-13,34
Eget kapital/aktie <sup>5</sup>	SEK	5,41	6,51	6,65	8,05	7,14	44,96
Utdelning <sup>5</sup>	SEK	-	-	0,10	0,20	-	-
Utdelning/eget kapital/aktie	%	-	-	1,5	2,5	-	-
Börskurs vid periodens slut <sup>5</sup>	SEK	1,99	2,00	2,11	4,37	6,90	10,50
Börskurs/eget kapital/aktie	ggr	0,4	0,3	0,3	0,5	1,0	0,2
P/E-tal/aktie	ggr	Neg	Neg	Neg	5,3	Neg	Neg
Direktavkastning <sup>4</sup>	%	-	-	4,7	4,6	-	-

<sup>1</sup> Det finns inga nyckeltal som är påverkade av någon utspädningseffekt.

<sup>2</sup> Antal aktier anges i tusental exklusive Rottneros innehav av egna aktier.

<sup>3</sup> Kassaflöde efter normala investeringar men exkl. strategiska investeringar.

<sup>4</sup> Direktavkastning beräknas i förhållande till börskursen vid årets slut.

<sup>5</sup> I april 2010 har sammanläggning skett av aktier där tio befintliga aktier lagts samman till en aktie. Jämförelseperioderna har justerats för denna sammanläggning.

## NYCKELTAL ÅTTA KVARTAL

	2013				2012			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	317	349	369	354	329	359	378	371
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Neg	Neg	Neg	0,99	1,0	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	71	75	72	74	77	76	74	75
Eget kapital/aktie, SEK	5,41	5,76	6,29	6,46	6,51	6,58	6,71	6,64
Resultat efter skatt/aktie, SEK	-0,28	-0,59	-0,13	-0,03	-0,07	-0,17	0,18	-0,03
Kassaflöde före investeringar/aktie, SEK	0,02	0,31	-0,06	0,14	-0,05	0,09	0,44	-0,21
Rörelsens kassaflöde/aktie, SEK	-0,03	-0,04	0,04	0,09	0,08	0,00	0,35	-0,32
Rörelsemarginal, %	Neg	Neg	Neg	Neg	0,3	Neg	9,7	Neg

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (MSEK)

	Helår 2013	Helår 2012
Ingående eget kapital	993	1 014
Totalresultat för perioden	-169	-6
Utdelning	-	-15
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>825</b>	<b>993</b>

## KVARTALSDATA KONCERNEN (MSEK)

	2013				2012				2011			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning	317	349	369	354	329	359	378	371	337	367	409	400
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-27</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>-15</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>-40</b>	<b>-50</b>	<b>54</b>	<b>39</b>
Av- och nedskrivningar	-15	-96	-15	-16	-15	-13	-14	-13	-3	-81	-18	-18
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-42</b>	<b>-89</b>	<b>-16</b>	<b>-6</b>	<b>1</b>	<b>-28</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>	<b>-43</b>	<b>-131</b>	<b>36</b>	<b>21</b>
Finansnetto	-1	-2	-4	2	-1	2	-	-1	-1	-1	1	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-43</b>	<b>-91</b>	<b>-20</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>	<b>36</b>	<b>-4</b>	<b>-44</b>	<b>-132</b>	<b>37</b>	<b>19</b>
Skatt	0	0	0	0	-10	0	-9	0	-4	-4	-11	-5
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-43</b>	<b>-91</b>	<b>-20</b>	<b>-4</b>	<b>-10</b>	<b>-26</b>	<b>27</b>	<b>-4</b>	<b>-48</b>	<b>-136</b>	<b>26</b>	<b>14</b>
Produktion massa, tusen ton	79	78	88	88	86	73	90	82	70	77	88	89
Leveranser massa, tusen ton	76	83	88	86	79	85	82	85	73	74	81	83

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	Okt-Dec 2013	Okt-Dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
Nettoomsättning	2	2	6	6
Övriga rörelseintäkter	4	8	9	23
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>29</b>
Övriga externa kostnader	-14	-9	-35	-39
Personalkostnader	-3	-6	-25	-19
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>	<b>-60</b>	<b>-58</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-11</b>	<b>-5</b>	<b>-46</b>	<b>-29</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	26	-45	27
Finansiella intäkter, övrigt	-	-2	1	2
Finansiella kostnader, övrigt	-2	-1	-3	-3
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-2</b>	<b>24</b>	<b>-47</b>	<b>26</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>-13</b>	<b>19</b>	<b>-93</b>	<b>-3</b>
Skatt på periodens resultat	-	-4	-	-4
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-13</b>	<b>15</b>	<b>-93</b>	<b>-7</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (MSEK)

	Okt-Dec 2013	Okt-Dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-13</b>	<b>15</b>	<b>-93</b>	<b>-7</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-13</b>	<b>15</b>	<b>-93</b>	<b>-7</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (MSEK)

	Dec 2013	Dec 2012
Immateriella anläggningstillgångar	4	4
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	251	295
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>256</b>	<b>300</b>
Kortfristiga fordringar <sup>1)</sup>	700	728
Likvida medel	1	6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>701</b>	<b>734</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>957</b>	<b>1 034</b>
Eget kapital	858	951
Kortfristiga skulder		
Räntebärande	46	72
Ej räntebärande	53	11
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>99</b>	<b>83</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>957</b>	<b>1 034</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar interna fordringar på 687 (713) Mkr.



## KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
<b>FAKTORER SOM PÅVERKAR OMSÄTTNINGEN</b>						
Massapris listpris NBSK, USD <sup>1</sup>	857	814	960	930	657	852
SEK/USD <sup>2</sup>	6,51	6,78	6,50	7,21	7,65	6,58
Massapris listpris NBSK i SEK	5 582	5 519	6 229	6 705	4 989	5 617
Rottneros leveranser, ton	332 100	331 400	311 400	330 300	376 700	617 900
<b>Försäljning och resultat, MSEK</b>						
Nettoomsättning	1 389	1 437	1 513	1 684	1 508	2 663
Rörelseresultat före av och nedskrivningar	-11	61	4	224	-61	-82
Av- och nedskrivningar	-142	-55	-120	-86	-104	-224
Rörelseresultat efter av och nedskrivningar	-154	6	-117	138	-166	-306
Finansnetto	-4	-0	-3	-0	97	-79
Resultat efter finansnetto	-158	6	-120	138	-69	-385
Resultat efter skatt	-158	-13	-144	125	-69	-331
<b>Balansposter, MSEK</b>						
Anläggningstillgångar	706	809	841	867	849	1 149
Varulager	246	240	276	213	215	447
Kortfristiga fordringar	175	219	209	259	230	391
Likvida medel	35	26	21	155	111	45
Eget kapital	825	993	1 014	1 228	1 089	810
Långfristiga räntebärande skulder	0	0	7	10	57	692
Långfristiga ej räntebärande skulder	13	15	11	0	1	14
Kortfristiga räntebärande skulder	60	78	42	29	44	82
Kortfristiga ej räntebärande skulder	264	208	275	227	214	434
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 161</b>	<b>1 294</b>	<b>1 347</b>	<b>1 494</b>	<b>1 405</b>	<b>2 032</b>
<b>Nyckeltal</b>						
Rörelsemarginal %	-11,1	0,4	-7,8	8,2	-11,0	-11,5
Vinstmarginal %	-11,4	0,4	-8,0	8,2	-4,6	-14,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	Neg	0,1	Neg	11,6	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital efter skatt %	Neg	Neg	Neg	10,8	Neg	Neg
Soliditet %	71	77	75	82	78	40
Skuldsättningsgrad ggr	0,1	0,1	0,0	-0,1	0,1	1,0
Räntetäckningsgrad ggr	Neg	2,2	Neg	26,2	Neg	Neg
<b>Övrigt</b>						
Investeringar MSEK	35	46	157	125	10	191
Medelantal anställda st	256	275	298	308	387	667

<sup>1</sup> Källa för NBSK listpris är PIX pris.<sup>2</sup> Källa: Riksbankens årsgenomsnitt.

## DETTA ÄR ROTTNEROS

Rottneros med anor från 1600-talet är en leverantör av kundanpassade högkvalitativa pappersmassor.

Rottneros har cirka 250 medarbetare och omsatte cirka 1,4 miljarder kronor under 2013.

Rottneros producerar avsalumassa, det vill säga pappersmassa som säljs på den öppna marknaden, till skillnad mot massa som produceras vid fabriker med integrerad pappersproduktion.

Koncernens produktionskapacitet är nära 400 000 ton massa per år vid de två bruken i Rottneros och Vallvik.

### Affärsidé

Rottneros affärsidé är att vara en oberoende och flexibel leverantör av högkvalitativ, kundanpassad pappersmassa. Genom ständig produktutveckling, hög leveranssäkerhet, teknisk support och service anpassar Rottneros sitt utbud till krävande kunders behov.

### Affärsmodell

Rottneros verkar på marknaden för avsalumassa och är en global leverantör av långfibrig kemisk blekt och oblekt massa samt mekaniska massor av typerna CTMP och slipmassa.

Produktion sker vid två svenska massabruk. Vid Vallviks Bruk produceras långfibrig sulfatmassa av två kvaliteter, helblekt sulfatmassa ECF (Elemental Chlorine Free) och oblekt sulfatmassa UKP (Unbleached Kraft Pulp).

Vid Rottneros Bruk tillverkas de mekaniska massa-kvaliteterna CTMP och slipmassa.

### Värdeskapande

Rottneros skapar värde genom att fokusera på segment där koncernen har, eller kan uppnå, en stark ställning på marknaden för avsalumassa. Rottneros är en betydande leverantör av bland annat massa för elektriska applikationer med mycket höga renhetskrav, filter där luftpermeabilitet har en avgörande betydelse, livsmedelskartong där styvhet är den viktigaste faktorn och massa för tunna tryckpapper med höga krav på opacitet.

En väsentlig del i värdeskapandet är effektiv och rationell hantering av de insatsvaror som krävs för massa-produktion. Rottneros använder främst tre insatsvaror:

- Ved som står för cirka 39 procent av kostnaderna
- Elektricitet som svarar för cirka åtta procent av kostnaderna
- Kemikalier som motsvarar cirka åtta procent av kostnadsmassan.

För att uppnå trygghet och stabilitet eftersträvar Rottneros långsiktiga relationer och avtal med leverantörer av dessa varor.

### Operativa mål och strategier

Rottneros har ett antal övergripande mål för den operativa verksamheten som ska leda till konkurrenskraftig avkastning för aktieägarna över en konjunkturcykel genom värdeutveckling och direktavkastning. För att uppnå detta måste koncernen skapa mervärde för kunderna, vara en attraktiv arbetsgivare samt en konkurrenskraftig producent.

Ett av målen är tillväxt. För att skapa förutsättningar för detta agerar Rottneros efter två huvudstrategier:

- Rottneros söker utvecklingsmöjligheter som stärker den befintliga massaverksamheten genom strategiska allianser i Sverige och utlandet. Koncernen planerar även för ytterligare kapacitetshöjning vid Vallviks Bruk.
- Rottneros förbereder ett eventuellt inträde i närliggande verksamheter där koncernens kunnande om förädling av massafibrer utnyttjas och är en förutsättning samt där det finns tydliga synergiefekter. Ett led i detta är att koncernen driver projekt som avses leda till produktion av högförädlade biobränslen vid bägge bruken i samarbete med industriella och finansiella partners.

Ytterligare ett mål är att Rottneros över tiden ska skapa förutsättningar för en mindre volatil resultatutveckling under en konjunkturcykel genom inriktningen mot allt mer specialiserade massakvaliteter.

*Rottneros, med anor tillbaka till 1600-talet, är en fristående och flexibel leverantör av kundanpassad, högkvalitativ pappersmassa. Genom ständig produktutveckling, hög leveranssäkerhet, teknisk support och service anpassar Rottneros sig till krävande kunders behov.*

*Rottneros har en total produktionskapacitet på nära 400 000 ton massa per år vid två fabriker i Sverige. Ett allt intensivare produktutvecklingsarbete i samklang med kundernas önskemål ska leda till en stabilare och högre lönsamhet över en konjunkturcykel.*

Rottneros AB (publ)  
Box 70 370, 107 24 Stockholm  
Besöksadress: World Trade Center, Kungsbron 1, C6, Stockholm  
Telefon 08-590 010 00, telefax 08-590 010 01  
info@rottneros.com www.rottneros.com