

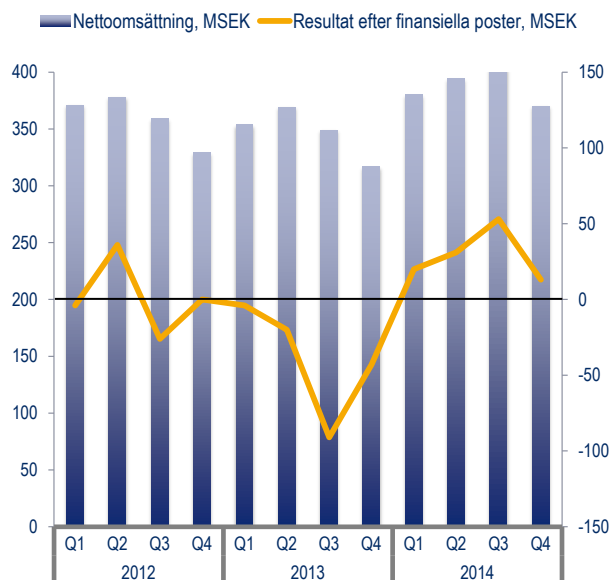
# ROTTNEROS

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI – DECEMBER 2014

### Kvartalet i siffror

	Okt-dec 2014	Jul-sep 2014	förändr	Okt-dec 2013	förändr	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	förändr
Omsättning, MSEK	370	404	-34	317	53	1 547	1 389	158
Rörelseresultat, MSEK	13	53	-40	-43	56	118	-154	272
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	13	53	-40	-43	56	118	-62	180
Resultat efter finansnetto, MSEK	13	53	-39	-44	57	114	-158	272
Resultat efter skatt, MSEK	55	41	14	-44	99	133	-158	291
Resultat per aktie, SEK	0,36	0,26	0,10	-0,28	0,64	0,87	-1,04	1,91
Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK	0,36	0,26	0,10	-0,28	0,64	0,87	-0,43	1,30
Kassaflöde före investeringar, MSEK	6	92	-86	2	4	104	62	42

- Resultat efter finansnetto för fjärde kvartalet 2014 uppgick till 13 MSEK, jämfört med 53 MSEK för tredje kvartalet 2014 och -44 MSEK fjärde kvartalet 2013. Resultat efter finansnetto för helåret 2014 uppgick till 114 (-158) MSEK. Jämförelseperioden 2013 belastades med poster av engångskaraktär på -92 MSEK.
- PIX priset har legat på en stadignivå under fjärde kvartalet, och uppgick i genomsnitt till 932 USD. Prisökningen i svenska kronor är sju procent jämfört med tredje kvartalet 2014 beroende på en positiv USD utveckling. Jämfört med fjärde kvartalet 2013 är prisökningen i SEK ca 19 procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 6 (2) MSEK för det fjärde kvartalet 2014 och för helåret till 104 (62). Räntebärande nettofordran per sista december uppgick till 59 (-25) MSEK.
- CTMP-utrustningen från Utansjö Bruk såldes under fjärde kvartalet med en positiv likviditetseffekt på 39 MSEK.
- Per Lundeen tillträdde som vd och koncernchef den 6 november 2014 och är förordnad av styrelsen till bolagsstämman 2016.
- Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning på 20 öre per aktie samt extra utdelning om 20 öre per aktie hänförligt till likviditetstillskottet i samband med försäljningen av Utansjöanläggningen.



## VD-ORD

2014 blev ett starkt år för Rottneroskoncernen. Resultatet före skatt uppgick till 114 MSEK, en förbättring med 180 MSEK justerat för de stora engångskostnader som belastade resultatet 2013. Resultatutvecklingen var främst en konsekvens av att både valutor och massamarknaden gick vår väg. Samtidigt levererade vårt interna förbättringsprogram Fokus 15 enligt plan och gav betydande resultat tillskott under 2014 och vi kommer att se ytterligare effekter under 2015 då förbättringsprogrammet får fullt genomslag hela året.

Det lyckosamma arbetet med att trimma koncernen belyser den långsiktiga utvecklingspotentialen i Rottneros. Vid höstens underhållstopp i våra bruk genomfördes ett antal planerade åtgärder för att öka kapaciteten. Detta resulterade i produktionsrekord för ett enskilt dygn i december både i Vallvik såväl som i Rottneros.

Efter att ha suttit i Rottneros styrelse sedan 2013 tog jag över som tf VD i november 2014. Jag tror på kontinuitet, men också på en utveckling mot ett större och effektivare bolag. Rottneroskoncernen har ett antal styrkor att bygga vidare på. Våra pappersmassor är många gånger ledande för vissa applikationer och en betydande andel utgörs av kvalitéter med en hög specialiseringsgrad.

Efter mitt tillträde har arbetet med att ta fram en långsiktig industriell utvecklingsplan och en strategisk handlingsplan, Agenda 500, påbörjats. Det är ett program för att långsiktigt stärka och utveckla Rottneros. När vi ser framåt handlar det om fortsatt fokus på vår nischstrategi med produkter som har ett högt värdeinnehåll för våra kunder. Till detta lägger vi nu en investeringseffektiv expansion över de kommande åren för att bygga bort flaskhalsar i våra bruk.

Den underliggande analysen för att investera och öka kapaciteten bygger på min övertygelse om att Rottneros har stora möjligheter att konkurrera genom sin nischstrategi och oberoende ställning. De långsiktiga trenderna på de olika pappersmarknader talar både för och emot massabruken. Vår framtida expansion inriktas i första hand mot slutprodukter såsom förpackningar, elisolationsändamål, filter och tissueprodukter. Dessa växer sammantaget i takt med BNP eller mer, framförallt drivet av utvecklingsmarknader som Kina och Indien.

Vi räknar med att lansera nya produkter under det kommande året. Här handlar det om att lyfta fram våra olika pappersmassors konkurrensfördelar. Det gäller främst Rottneros Bruk som tillverkar mekanisk massa med olika kvalitéter. Möjligheterna att tillverka nischinriktade kvalitéter i begränsade volymer är stora i bruket eftersom produktionsomställningar går relativt snabbt utan dyrbara produktionsbortfall.

En annan prioritet för framtiden är att förstärka vår marknadsorganisation. I ett första steg adderar vi resurser för att öka vårt tekniska kompetensstöd i dialogen med både nuvarande och potentiella kunder. Ett högaktuellt exempel på ett aktivare marknadsarbete är vår framgångsrika lansering av slipmassan Absorbion Express, sen specialmassa för tissue i höstas.

Rottneroskoncernen vilar på en lång historik och tillhör kärnan i den svenska basindustrin. Våra engagerade medarbetare brinner för att driva och utveckla verksamheten. Det är också deras engagemang som möjliggjort genomförandet av Fokus15 och jag vill därför framföra mitt varma tack till samtliga anställda för de insatser som gjorts under året.

Rottneros har genom de senaste årens strukturella affärer och resultatutveckling blivit ett mycket finansiellt starkt företag utan externa lån. Det är med stor tillfredsställelse jag kan meddela att styrelsen för Rottneros AB föreslår bolagsstämman att återuppta utdelningen till våra aktieägare.

Inför framtiden kan jag konstatera att vi har ett starkt utgångsläge för 2015. Vi har gynnsamma marknadsförhållanden, en stark dollar och en allt effektivare produktion. Jag ser därför med tillförsikt fram mot det kommande året och de strategiskt viktiga utvecklingssteg som väntar.

Per Lundeen

# MASSAMARKNADEN

## MARKNAD OCH PRODUKTER

### MASSAMARKNADEN INTERNATIONELLT

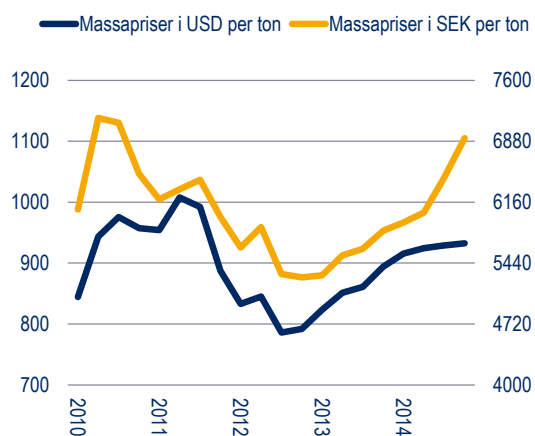
Marknaden för avsalumassa har under 2014 präglats av god efterfrågan i tillväxtmarknaderna, men stagnerande eller endast svagt ökande volymer i i-länderna. En strukturell nedgång inom grafiska papper i de mogna ekonomierna har kompenseras av ökad fiberförbrukning inom förpackning och tissue, globalt.

Världens leveranser av kemisk avsalumassa (World-20) ökade under 2014 med 2 procent, medan leveranserna av CTMP minskade med mindre än en procent. Producentlagren låg slutet av året på 34 dygn för kemisk massa och 36 dygn för CTMP.

Marknaden för långfibersulfat var under 2014 i god balans. Kapacitetsutnyttjandet blev 93 procent och producentlagren motsvarade i slutet december 31 dygns förbrukning. Priset för NBSK steg marginellt under tredje kvartalet och låg sedan under hösten kvar på en nivå runt USD 930, omkring 25 dollar över nivån vid inledningen av året. Priset i dollar ökade därmed med knappt 3 procent, men kostnaden för europeiska köpare steg samtidigt med mer än 14 procent som följd av dollarns förstärkning gentemot euron.

Prisutvecklingen för CTMP har i stort följt den för kortfibermassa. Efter nio månader med fallande priser, vände priserna försiktigt uppåt under fjärde kvartalet till en nivå runt USD 745, omkring 25 dollar lägre än vid årets början.

### NBSK utvecklingen de senaste fem åren



## PRODUKTION OCH LEVERANSER

Koncernens massabruk i Rottneros och Vallvik har en sammanlagd produktionskapacitet om ca 400.000 ton per år. En volymökning har skett från såväl Vallviks som Rottneros bruk. Produktionen för helåret 2014 uppgick till 345 000 vilket är en treprocentig ökning jämfört med föregående års produktionssiffra på 333 400 ton.

Utleveranserna under 2014 uppgick till 344 200 (332 100) ton en volymökning med 4 procent.

### PRODUKTION TON

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Sulfatmassa	48 500	48 200	211 400	208 500
Slipmassa	13 700	10 600	52 800	53 200
CTMP	20 700	20 100	80 800	71 700
<b>SUMMA</b>	<b>82 900</b>	<b>78 900</b>	<b>345 000</b>	<b>333 400</b>

### LEVERANSER TON

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Sulfatmassa	43 900	44 600	211 300	208 200
Slipmassa	15 100	9 300	53 500	51 600
CTMP	19 300	22 300	79 400	72 300
<b>SUMMA</b>	<b>78 300</b>	<b>76 200</b>	<b>344 200</b>	<b>332 100</b>

### Underhållsstopp och säsongvariationer

Vid bruket i Rottneros har ett semesterstopp genomförts i en av produktionslinjerna under juli månad, vilket kombinerats med en planerad underhållsinsats under oktober. Vid Vallviks Bruk genomfördes det årliga underhållsstoppet under fjärde kvartalet i likhet med föregående år.

Kostnaderna för underhållsstopp redovisas under den period då stoppen genomförs. I övrigt påverkas inte Rottneroskoncernen nämnvärt av säsongvariationer.

## FAKTURERING OCH RESULTAT

### Januari-december 2014 jämfört med januari-december 2013

#### AVVIKELSEANALYS, MSEK

	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
NBSK PIX	925	857
SEK/USD	6,86	6,51
NBSK SEK	6 345	5 582
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>118</b>	<b>-154</b>
Pris & Mix		53
Valuta		79
Volym		21
Rörliga kostnader		52
Nedskrivningar och engångskostnader		92
Realiserade massa- och valutasäkringar		-20
Övrigt		-5
<b>TOTAL SKILLNAD MSEK</b>	<b>272</b>	

Det genomsnittliga priset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) uttryckt i USD ökade med 8 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen i SEK var 14 procent. Koncernens nettoomsättning uppgick under januari-december 2014 till 1 547 (1 389) MSEK en ökning med ca elva procent.

En gynnsam prisutveckling tillsammans med arbetet med förändrade arbetsätt har gett positiva resultat i våra bruk och har lett till lägre direkta kostnader.

Det genomsnittliga elpriset på elbörsen Nord Pool uppgick under januari-december 2014 till 29 (34) öre per kWh och har påverkat rörliga kostnader positivt.

- Koncernens rörelseresultat för helåret uppgick till 118 (-154) MSEK. Utfallet av realiserade valuta- och massasäkringsaktiviteter uppgick till -14 (6) MSEK. Poster av engångskaraktär har påverkat jämförelseperioden med -92 MSEK.
- Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 114 (-158) MSEK och inkluderar ett finansnetto på -4 (-4) MSEK.
- Resultat efter skatt uppgick till 133 (-158) MSEK.
- Resultatet per aktie efter skatt blev 0,87 (-1,04) SEK.
- Kassaflödet per aktie uppgick till 0,36 (0,06) SEK.

#### Oktober-december 2014 jämfört med oktober-december 2013

##### AVVIKELSEANALYS, MSEK

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013
NBSK PIX USD	932	894
SEK/USD	7,42	6,51
NBSK SEK	6 916	5821
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>13</b>	<b>-43</b>
Pris & Mix	-2	
Valuta	45	
Volym	7	
Rörliga kostnader	9	
Realiserade massa- och valutasäkringar	-2	
Övrigt	-2	
<b>TOTAL SKILLNAD MSEK</b>	<b>55</b>	

Det genomsnittliga priset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) uttryckt i USD, ökade med fyra procent till 932 USD, medan de genomsnittliga priserna för NBSK omräknat till SEK ökade från 5 821 kr till 6 916 kr per ton, en ökning med 19 procent påverkad av en stark dollarkurs.

Koncernens nettoomsättning uppgick under kvartalet till 370 (317) MSEK en ökning med ca 17 procent vilket motsvarar pris- och valutaförändringarna på marknaden. Det genomsnittliga elpriset på elbörsen Nord Pool uppgick under fjärde kvartalet 2014 till 29 (33) öre per kWh och har påverkat rörliga kostnader positivt jämfört med föregående år.

- Koncernens rörelseresultat för fjärde kvartalet 2014 uppgick till 13 (-43) MSEK. Den positiva pris- och valutautvecklingen har påverkat resultatet positivt jämfört med föregående år.
- Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 13 (-44) MSEK och inkluderar ett finansnetto på 1 (-1) MSEK.
- Resultat efter skatt uppgick till 55 (-44) MSEK.
- Resultatet per aktie efter skatt blev 0,36 (-0,28) SEK.
- Kassaflödet per aktie uppgick till 0,10 (-0,03) SEK.

#### Oktober-december 2014 jämfört med juli-september 2014

##### AVVIKELSEANALYS, MSEK

	Okt-dec 2014	Jul-sep 2014
NBSK PIX	932	929
SEK/USD	7,42	6,95
NBSK SEK	6 916	6 452
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>13</b>	<b>53</b>
Pris & Mix	-4	
Valuta	23	
Volym	-14	
Rörliga kostnader	-11	
Realiserade massa- och valutasäkringar	-8	
Övrigt	-26	
<b>TOTAL SKILLNAD MSEK</b>	<b>-40</b>	

Övriga poster har påverkats av det årliga underhållsstoppet i Vallvik om 30 mkr under det fjärde kvartalet.

Koncernens nettoomsättning för kvartalet uppgick till 370 MSEK jämfört med 404 MSEK under tredje kvartalet 2014. Det genomsnittliga priset på långfibrig sulfatmassa NBSK uttryckt i USD ökat marginellt till 932 USD. De genomsnittliga priserna för NBSK omräknat till SEK har påverkats positivt av en starkare dollarkurs och visade en ökning på sju procent.

Elpriset på elbörsen Nord Pool uppgick under fjärde kvartalet 2014 genomsnittligt till 29 öre per kWh att jämföras med 31 öre per kWh tredje kvartalet 2014.

- Koncernens rörelseresultat under fjärde kvartalet 2014 uppgick till 13 (53) MSEK. Under oktober månad utfördes planerade underhållsstopp i både Vallviks Bruk och Rottneros Bruk vilket påverkat både produktions och leveransvolym negativt jämfört med tredje kvartalet. På grund av problem med igångkörningen efter stoppet i Vallvik påverkades produktionsvolymen negativt.
- Koncernens resultat efter finansnetto uppgick under fjärde kvartalet 2014 till 13 MSEK jämfört med 53 MSEK för tredje kvartalet 2014.

## INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

- Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under perioden 2014 uppgick till 59 (35) MSEK.
- Koncernens likvida medel uppgick till 89 MSEK vid utgången av december 2014, jämfört med 35 MSEK vid utgången av december 2013.
- Koncernen hade den 31 december 2014 räntebärande skulder om sammanlagt 30 (59) MSEK. Räntebärande nettofordran uppgick till 59 (-25) MSEK.
- Beviljade men outnyttjade krediter uppgick vid periodens slut till sammanlagt 145 MSEK och totala beviljade krediter uppgick till 175 MSEK.
- Soliditeten uppgick per den 31 december 2014 till 77 procent (71).
- Det egna kapitalet per aktie uppgick till 6,37 SEK (5,41 SEK per 31 december 2013).
- Under fjärde kvartalet såldes Utansjöanläggningen till BillerudKorsnäs med en likviditetseffekt om 39 MSEK resultat-effekten var marginell.

## KASSAFLÖDE

- Kassaflödet från den löpande verksamheten före investeringar uppgick för 2014 till 104 (62) MSEK. Ökningen i rörelsekapitalet har påverkat kassaflödet med -71 (75) MSEK under året i huvudsak hänförligt till högre kundfordringar och lägre leverantörsskulder vid utgången av året.
- Kassaflödet efter investeringsverksamheten uppgick under jan-dec 2014 till 84 (27) MSEK.
- Årets kassaflöde uppgick till 54 (9) MSEK och har påverkats av nettoamorteringar av skuld på -30 (-18) MSEK.

## MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda uppgick under januari-december 2014 till 251 (256).

## SKATT

Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgick per 31 december 2014 till 69 MSEK. Beloppet har under året påverkats av utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag med 25 MSEK. Baserat på årets resultat och bolagets bedömning om de närmaste kommande årens utveckling har ytterligare underskottsavdrag aktiverats under året. Vid årsskiftet uppgår uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag till 67 MSEK motsvarande 302 MSEK i underskottsavdrag. Utöver detta finns skattemässiga underskottsavdrag om 98 MSEK för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats.

## MODERBOLAGET

Resultatet efter finansnetto för januari-december i moderbolaget uppgick till 36 (-93) MSEK. Poster av engångskaraktär har påverkat jämförelseperioden med -45 MSEK. I resultatet efter finansnetto ingår realiserade säkringsaktiviteter med -31 (-4) MSEK samt erhållna/lämnade koncernbidrag och anteciperad utdelning på 98 MSEK.

## AKTIEINFORMATION

Antal aktier

Per 31 december 2014

Registrerat antal aktier	153 393 890
- varav aktier i eget innehav	821 965

## STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2014

Aktieägare	Antal aktier (=röster)	Proc ent av kapitalet
Arctic Paper SA	78 230 883	51,0
JP Morgan Bank	14 387 264	9,4
Proad AB	7 105 235	4,6
Clearstream Banking S.A., W8IMY	4 120 691	2,7
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	2 686 154	1,8
Åkesson, Morgan-Åke	2 325 000	1,5
BBVA Ireland P.L.C	2 323 139	1,5
Försäkrings AB Skandia	1 530 174	1,0
Larsson, Bo	1 489 104	1,0
Jönsson, Mikael	1 022 589	0,7
Summa 10 största ägarna - innehavsmässigt	115 220 233	75,1
Rottneros AB (egna aktier från återköp)	821 965	0,5
Övriga aktieägare	37 351 692	24,3
<b>TOTALT</b>	<b>153 393 890</b>	<b>100,0</b>

## Egna aktier

Antalet aktier i Rottneros uppgår till 153 393 890. Rottneros innehav av egna aktier uppgår till 821 965 aktier. Ingen förändring av eget innehav har skett under året.

## Transaktioner med närstående

Rottneros har sålt massa till den närstående Arctic Paper S.A.-koncernen uppgående till 96 (93) MSEK. Utestående fodringar på Arctic Paper uppgick per sista december till 14 MSEK. Detta har skett på marknadsmässiga villkor men med lägre grad av kreditförsäkring främst på grund av koncernförhållandet mellan Arctic Paper och Rottneros.

## Aktiens prisutveckling under året

Under året har aktiens pris ökat i värde från 1,99 till 3,74.

## Utdelning

Till Rottneros årsstämma som ska hållas den 20 maj föreslår styrelsen att lämna en ordinarie utdelning på 20 öre per aktie samt extra utdelning om 20 öre per aktie hänförligt till likviditetstillskottet i samband med försäljningen av Utansjöanläggningen.

## RISKHANTERING

Operativt arbetar bolaget med ett antal åtgärder och strategier, till exempel fokusering på nischer och olika specifika kundsegment, som syftar till att göra koncernen mindre beroende av listpriset på avsalu-massa samt att dämpa fluktuationerna i lönsamheten över en konjunkturcykel. De faktorer som har störst påverkan på koncernens resultat är knutna till valutakurser, massa-, ved- och elpriser.

Omfattning och karaktär av finansiella tillgångar och skulder är i allt väsentligt samma som per den 31 december 2013. I likhet med vad som var fallet vid utgången av 2013 är redovisade värden desamma som verkliga värden.

### RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, MSEK

	2014				2013			
Koncernen	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Resultat efter finansiella poster	13	52	31	20	43	91	20	-4
Varav:								
Valutasäkringar	-2	-1	-	-	3	-1	-2	2
Massapris-säkringar	-8	-4	-2	-	-	-	0	3
Elsäkringar	-4	-3	-5	-5	-3	-3	-2	-1
Totalt säkringar	-14	-8	-7	-5	-	-4	-4	4
Grön el	1	1	1	1	1	1	1	1

### Valutaexponering USD och EUR

Rottneros fakturerar i olika valutor, men den underliggande valutan för priset på pappersmassa är till största delen USD. Den underliggande exponeringen mot USD är således hög, och det direkta inflödet av USD (realflödet) motsvarar cirka 60 % och i EUR cirka 20 %. Genomslaget av kursförändringar för den indirekta exponeringen fördröjs dock av att kontraktens löptid normalt är 1–3 månader.

Den genomsnittliga USD-kursen var ca 5 % högre under januari-december 2014 jämfört med föregående år och uppgick till 6,86 SEK/USD jämfört med 6,51 SEK/USD för motsvarande period 2013. Den högre genomsnittskursen för USD mot SEK jämfört med fjärde kvartalet 2013 har påverkat intäkterna positivt med 45 Mkr.

Dessutom fanns valutasäkringar i form av terminskontrakt tecknade för 4,7 MEUR till en genomsnittlig kurs av 9,06 SEK/EUR för köp av el under 2015-2016.

### Massapris

Massapriset (NBSK) sätts i USD medan tillverkningskostnaderna till stor del är i SEK. Per sista december fanns inga tecknade kontrakt för 2015. Under kvartalet har kontrakt för 6 000 ton realiserats och påverkat resultatet med -8 MSEK.

### EI

All el till de svenska bruken köps direkt över elbörsen Nord Pool. Elpriserna noteras i EUR. Vid utgången av december 2014 fanns elsäkringar motsvarande i tabellen angiven andel av prognostiserad förbrukning. I tabellen anges genomsnittspriser i EUR/MWh, samt genomsnittspris i öre/kWh.

### Elsäkringar Per 31 december 2014

År	Andel säkrat	EUR/MWh	Öre/kWh
2015	48%	44,3	42,1
2016	26%	37,0	35,1

Den genomsnittliga prisnivån för el på Nord Pool uppgick under oktober-december 2014 till 29 (33) öre per kWh.

För ytterligare information om risker, se årsredovisningen för 2013, sidorna 25-29.

## MARKNADSVÄRDERING (MSEK) DECEMBER 2014

Säkring	Säkrad volym	Säkringsnivå	Marknads- värde	Referensvärde, Avista 31 dec 2014
Valuta EUR, termin sälj	1 MEUR	8,84 SEK/EUR	-1	9,46 SEK/EUR
Valuta EUR, termin köp	5,7 MEUR	9,06 SEK/EUR	3	9,48 SEK/EUR
El	175 368 MWh	38 öre/kWh	-13	27,5 öre/kWh
<b>Totalt marknadsvärde</b>			<b>-10</b>	

## MARKNADSVÄRDERING (MSEK) DECEMBER 2013

Säkring	Säkrad volym	Säkringsnivå	Marknads- värde	Referensvärde, Avista 31 dec 2013
Valuta EUR, termin sälj	1 MEUR	8,84 SEK/EUR	0	8,97 SEK/EUR
Valuta EUR, termin köp	10 MEUR	9,17 SEK/EUR	-2	8,94 SEK/EUR
Massapris, SEK	18 000 ton	5 720 SEK (PIX)	-4	5 929 SEK (PIX)
El	339 449 MWh	36 öre/kWh	-25	28,9 öre/kWh
<b>Totalt marknadsvärde</b>			<b>-31</b>	

Av tabellen ovan framgår marknadsvärderingarna av samtliga säkringar. Värderingen avser likvidationsvärdet, dvs. en värdering enligt terminskontrakt per den 30 december 2014. Referensvärdet avser avista notering den 30 december och anges som kompletterande upplysning. Genom tillämpningen av IFRS/IAS är dessa marknadsvärden redovisade i balansräkningen.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, vilket överensstämmer med svensk lag genom tillämpning av Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer, avseende moderbolaget.

Samma redovisningsprinciper, definitioner avseende nyckeltal och beräkningsmetoder tillämpas som i den senaste årsredovisningen.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Det föreligger inga väsentliga händelser efter bokslutsdatum som påverkar koncernens ställning och resultat.

## KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

20 maj 2015 Delårsrapport januari-mars  
28 juli 2015 Delårsrapport april-Juni  
5 nov 2015 Delårsrapport juli-sept

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Vallvik den 12 februari 2015

Årsredovisningen för 2014 publiceras i vecka 12, 2015.

## BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma planeras till den 20 maj 2015 kl 14, World Trade Center, lokal Manhattan, Kungsbron 1, i Stockholm

I övrigt hänvisas till Rottneros hemsida. [www.rottneros.com](http://www.rottneros.com)

Per Lundeen  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Rottneros AB (publ)  
Org. nr. 556013-5872  
Box 144 826 23 Söderhamn  
tel. 0270-622 00, fax: 0270-622 20  
[www.rottneros.com](http://www.rottneros.com)

Rottneros offentliggör denna information enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 februari 2015 klockan 08.30. Denna rapport har upprättats i både en svensk och en engelsk version. Vid avvikelser mellan de två ska den svenska versionen gälla.



## NYCKELTALSDEFINITIONER

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Räntebärande nettofordran/-skuld

Likvida medel minus räntebärande skulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettofordran/-skuld dividerat med eget kapital.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av periodens nettoomsättning.

### Nettoresultat

Nettoresultatet är resultatet efter skatt.

### Resultat per aktie

Nettoresultatet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader för den aktuella perioden dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för den aktuella perioden.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

### Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet för den aktuella perioden i procent av genomsnittligt eget kapital för den aktuella perioden.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnader.

### P/E tal

Aktiekurs vid periodens utgång i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

### Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiekurs vid periodens utgång.

### Rörelsens kassaflöde/aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten och normala investeringar dividerat med antalet aktier.

### Kassaflöde före investeringar/aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

## ORDLISTA

### Ordlista

BEK	Bleached Eucalyptus Kraft, blekt eukalyptusmassa.	NBSK	Northern Bleached Softwood Kraft: blekt långfibersulfatmassa. Prisedare på världsmarknaden.
CTMP	Chemi Thermo Mechanical Pulp, vidareutveckling av TMP, där råvaran impregneras med kemikalier. Starkare än TMP.	Slipmassa (SGP)	Mekanisk massa baserad på rundved som råvara.
ECF	Elementary Chlorine Free, sulfatmassa som bleks endast med kloridioxid.	TMP	Thermo Mechanical Pulp: mekanisk massa som bygger på en tillverkningsteknik med förvärmning av flis med ånga.
Kemisk massa	Pappersmassa som framställs genom kokning av vedråvaran i kemikalier. Har högre vithet och styrka än mekanisk massa.	UKP	Unbleached Kraft Pulp, oblekt sulfatmassa.
Mekanisk massa	Pappersmassa som framställs genom en mekanisk process för fiberseparering och bearbetning. Har högre bulk, styvhet och opacitet än kemisk massa.		

# KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Nettoomsättning	370	317	1 547	1 389
Förändring färdigvarulager	18	14	-4	5
Övriga rörelseintäkter	14	14	45	44
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>401</b>	<b>345</b>	<b>1 588</b>	<b>1 438</b>
Råvaror och förnödenheter	-205	-209	-847	-897
Övriga externa kostnader	-115	-117	-374	-361
Personalkostnader	-53	-46	-190	-192
Av- & nedskrivningar	-15	-16	-59	-142
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-389</b>	<b>-388</b>	<b>-1 470</b>	<b>-1 592</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>13</b>	<b>-43</b>	<b>118</b>	<b>-154</b>
Finansiella intäkter	1	0	0	0
Finansiella kostnader	0	-1	-4	-4
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>13</b>	<b>-44</b>	<b>114</b>	<b>-158</b>
Skatt på periodens resultat	42	0	20	0
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>55</b>	<b>-44</b>	<b>133</b>	<b>-158</b>
Resultat efter skatt/aktie (SEK) 1	0,36	-0,28	0,87	-1,04

<sup>1</sup> Resultat efter skatt/aktie efter utspädning är samma som resultat efter skatt/aktie.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (MSEK)

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>55</b>	<b>-44</b>	<b>133</b>	<b>-158</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Kassaflödessäkringar, resultat före skatt	7	-12	21	-13
Kassaflödessäkringar, skatteeffekt	-1	3	-6	3
Valutakursdifferenser	0	0	2	-1
<b>SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>6</b>	<b>-9</b>	<b>17</b>	<b>-11</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>61</b>	<b>-52</b>	<b>150</b>	<b>-169</b>

### Faktorer som påverkar omsättningen

Massapris listpris NBSK, USD 1	932	894	925	857
SEK/USD 2	7,42	6,51	6,86	6,51
Massapris listpris NBSK i SEK	6 916	5 821	6 345	5 582
Röttneros leveranser, ton	78 300	76 200	344 200	332 100

1 Källa för NBSK listpris är PIX pris.

2 Källa: Riksbankens årsgenomsnitt.

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

## KONCERNENS BALANSRÄKNING (MSEK) (i sammandrag)

	Dec 2014	Dec 2013
Immateriella anläggningstillgångar	5	5
Materiella anläggningstillgångar	615	647
Finansiella anläggningstillgångar	71	54
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>691</b>	<b>706</b>
Varulager	255	246
Kortfristiga fordringar	226	174
Likvida medel	89	35
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>570</b>	<b>455</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 261</b>	<b>1 161</b>
Eget kapital	975	825
Långfristiga skulder		
Räntebärande	30	0
Ej räntebärande	9	13
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>39</b>	<b>13</b>
Kortfristiga skulder		
Räntebärande	0	60
Ej räntebärande	247	263
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>247</b>	<b>323</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 261</b>	<b>1 161</b>

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (MSEK)

	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Rörelseresultat	118	-154
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av-/nedskrivningar	59	142
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	0
	<b>177</b>	<b>-12</b>
Erhållna/betalda finansiella poster	-2	-3
Erhållen/betald skatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>175</b>	<b>-15</b>
Förändring av rörelsekapital	-71	77
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>104</b>	<b>62</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-59	-35
Försäljning av anläggningstillgångar	39	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-20</b>	<b>-35</b>
Upptagna lån	30	0
Amortering av skuld	-60	-18
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-30</b>	<b>-18</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>54</b>	<b>9</b>
Likvida medel vid årets början	35	26
Årets kassaflöde	54	9
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	89	35

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (MSEK) (i sammandrag)

	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Ingående eget kapital	825	994
Totalresultat för perioden	150	-169
Nyemission		0
Utdelning	-	
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>975</b>	<b>825</b>

## AKTIEDATA<sup>1</sup>

		Jan-dec 2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Aktier vid periodens ingång <sup>2</sup>	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	1 525 719	180 212	180 212
Emitterade aktier <sup>2</sup>	Antal	-	-	-	-	-	1 345 507	-
Sammanläggning aktier <sup>2</sup>	Antal	-	-	-	-	-1 373 147	-	-
Återköpta egna aktier <sup>2</sup>	Antal	822	822	822	822	822	8 220	8 220
Aktier vid periodens utgång <sup>2</sup>	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572	1 525 719	180 212
Genomsnittligt antal aktier <sup>2/5</sup>	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572	26 884	18 021
Rörelseresultat/aktie <sup>5</sup>	SEK	0,77	-1,01	0,04	-0,77	0,90	-6,18	-16,95
Resultat efter skatt/aktie <sup>5</sup>	SEK	0,87	-1,04	-0,09	-0,95	0,82	-2,59	-18,35
Rörelsens kassaflöde/aktie <sup>3/5</sup>	SEK	0,35	0,06	0,03	-0,74	0,51	2,74	-13,34
Eget kapital/aktie <sup>5</sup>	SEK	6,39	5,41	6,51	6,65	8,05	7,14	44,96
Utdelning <sup>5</sup>	SEK	-	-	-	0,10	0,20	-	-
Utdelning/eget kapital/aktie	%	-	-	-	1,50	2,50	-	-
Börskurs vid periodens slut <sup>5</sup>	SEK	3,74	1,99	2,00	2,11	4,37	6,90	10,50
Börskurs/eget kapital/aktie	ggr	0,6	0,4	0,3	0,3	0,5	1,0	0,2
P/E-tal/aktie	ggr	4,3	Neg	Neg	Neg	5,3	Neg	Neg
Direktavkastning <sup>4</sup>	%	-	-	-	4,7	4,6	-	-

<sup>1</sup> Det finns inga nyckeltal som är påverkade av någon utspädningseffekt.

<sup>2</sup> Antal aktier anges i tusental exklusive Rottneros innehav av egna aktier.

<sup>3</sup> Kassaflöde efter normala investeringar men exkl. strategiska investeringar.

<sup>4</sup> Direktavkastning beräknas i förhållande till börskursen vid årets slut.

<sup>5</sup> I april 2010 har sammanläggning skett av aktier där tio befintliga aktier lagts samman till en aktie. Jämförelseperioderna har justerats för denna sammanläggning.

**KVARTALSDATA KONCERNEN (MSEK)**

	2014				2013				2012			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning	370	404	394	380	317	349	369	354	329	359	378	371
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>28</b>	<b>67</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>-27</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>-15</b>	<b>50</b>	<b>10</b>
Av- och nedskrivningar	-15	-14	-14	-14	-15	-96	-15	-16	-15	-13	-14	-13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12</b>	<b>53</b>	<b>31</b>	<b>21</b>	<b>-42</b>	<b>-89</b>	<b>-16</b>	<b>-6</b>	<b>1</b>	<b>-28</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>
Finansnetto	1	-1	0	-1	-1	-2	-4	2	-1	2	0	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>13</b>	<b>52</b>	<b>31</b>	<b>20</b>	<b>-43</b>	<b>-91</b>	<b>-20</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>	<b>36</b>	<b>-4</b>
Skatt	41	-11	-7	-4	0	0	0	0	-10	0	-9	0
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>55</b>	<b>41</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>-43</b>	<b>-91</b>	<b>-20</b>	<b>-4</b>	<b>-10</b>	<b>-26</b>	<b>27</b>	<b>-4</b>
Produktion massa, tusen ton	83	89	88	85	79	78	88	88	86	73	90	82
Leveranser massa, tusen ton	78	89	90	87	76	83	88	86	79	85	82	85
Rörelsemarginal, %	3,4	13,1	8,0	5,7	Neg	Neg	Neg	Neg	0,3	Neg	9,7	Neg
Avkastning på eget kapital, %	6,1	4,7	2,9	1,8	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,4	5,6	3,6	1,8	Neg	Neg	Neg	1,0	1,0	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	77,3	74,2	71,9	72,8	71,1	74,9	72,0	74,2	76,7	76,2	74,0	74,6
Eget kapital/aktie, SEK	6,39	6,00	5,69	5,49	5,41	5,76	6,29	6,46	6,51	6,58	6,71	6,64
Resultat efter skatt/aktie, SEK	0,36	0,26	0,16	0,10	-0,28	-0,59	-0,13	-0,03	-0,07	-0,17	0,18	-0,03
Kassaflöde före investeringar/aktie, SEK	0,04	0,60	0,04	-0,01	0,02	0,31	-0,06	0,14	-0,05	0,09	0,44	-0,21
Rörelsens kassaflöde/aktie, SEK	0,10	0,26	-0,07	-0,07	-0,03	-0,04	0,04	0,09	0,08	0,00	0,35	-0,32

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Nettoomsättning	2	2	6	6
Övriga rörelseintäkter	-1	4	-1	9
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>15</b>
Övriga externa kostnader	-8	-14	-36	-35
Personalkostnader	-10	-3	-23	-25
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-17</b>	<b>-17</b>	<b>-58</b>	<b>-60</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-17</b>	<b>-11</b>	<b>-54</b>	<b>-46</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	98	0	98	-45
Finansiella intäkter, övrigt	-3	0	-5	1
Finansiella kostnader, övrigt	0	-2	-3	-3
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>94</b>	<b>-2</b>	<b>89</b>	<b>-47</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>77</b>	<b>-13</b>	<b>36</b>	<b>-93</b>
Skatt på periodens resultat	21	0	21	0
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>98</b>	<b>-13</b>	<b>57</b>	<b>-93</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (MSEK)

	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>98</b>	<b>-13</b>	<b>57</b>	<b>-93</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>98</b>	<b>-13</b>	<b>57</b>	<b>-93</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (MSEK)

	Dec 2014	Dec 2013
Immateriella anläggningstillgångar	5	4
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	272	251
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>278</b>	<b>256</b>
Kortfristiga fordringar 1)	701	700
Likvida medel	1	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>702</b>	<b>701</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>980</b>	<b>957</b>
Eget kapital	916	858
Långfristiga skulder		
Ej räntebärande	1	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Kortfristiga skulder		
Räntebärande	0	46
Ej räntebärande 2)	63	53
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>63</b>	<b>99</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>980</b>	<b>957</b>

1) Inkluderar interna fordringar på 656 (678) Mkr.

2) Inkluderar interna skulder på 50 (26) Mkr.

# KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

## KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

	Jan-dec 2014	2013	2012	2011	2010	2009
<b>FAKTORER SOM PÅVERKAR OMSÄTTNINGEN</b>						
Massapris listpris NBSK, USD <sup>1</sup>	925	857	814	960	930	657
SEK/USD <sup>2</sup>	6,86	6,51	6,78	6,50	7,21	7,65
Massapris listpris NBSK i SEK	6 345	5 582	5 519	6 229	6 705	4 989
Rottneros leveranser, ton	344 200	332 100	331 400	311 400	330 300	376 700
<b>Försäljning och resultat, MSEK</b>						
Nettoomsättning	1 547	1 389	1 437	1 513	1 684	1 508
Rörelseresultat före av och nedskrivningar	176	-11	61	4	224	-61
Av- och nedskrivningar	-59	-142	-55	-120	-86	-104
Rörelseresultat efter av och nedskrivningar	118	-154	6	-117	138	-166
Finansnetto	-4	-4	0	-3	0	97
Resultat efter finansnetto	114	-158	6	-120	138	-69
Resultat efter skatt	133	-158	-13	-144	125	-69
<b>Balansposter, MSEK</b>						
Anläggningstillgångar	691	706	809	841	867	849
Varulager	255	246	240	276	213	215
Kortfristiga fordringar	226	175	219	209	259	230
Likvida medel	89	35	26	21	155	111
Eget kapital	975	825	993	1 014	1 228	1 089
Långfristiga räntebärande skulder	30	0	0	7	10	57
Långfristiga ej räntebärande skulder	9	13	15	11	0	1
Kortfristiga räntebärande skulder	0	60	78	42	29	44
Kortfristiga ej räntebärande skulder	247	264	208	275	227	214
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 261</b>	<b>1 161</b>	<b>1 294</b>	<b>1 347</b>	<b>1 494</b>	<b>1 405</b>
<b>Nyckeltal</b>						
Rörelsemarginal %	7,6	Neg	0,4	Neg	8,2	-11,0
Vinstmarginal %	7,3	Neg	0,4	Neg	8,2	-4,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	12,4	Neg	0,1	Neg	11,6	Neg
Avkastning på eget kapital %	13,6	Neg	Neg	Neg	10,8	Neg
Soliditet %	77,3	71,1	76,7	75,3	82,2	77,5
Skuldsättningsgrad ggr	0,1	0,1	0,1	0,0	-0,1	0,1
Räntetäckningsgrad ggr	29	Neg	2	Neg	26	Neg
<b>Övrigt</b>						
Investeringar MSEK	20	35	46	157	125	10
Medelantal anställda st	251	256	275	298	308	387

<sup>1</sup> Källa för NBSK listpris är PIX pris.

<sup>2</sup> Källa: Riksbankens årsgenomsnitt.

# ROTTNEROS I KORTHET

Rottneros producerar kundanpassad massa för avsalumarknaden.

## ROTTNEROS

Rottneros har drygt 260 medarbetare och omsatte cirka 1,5 miljarder kronor under 2014. Koncernen producerade totalt 345 000 ton massa.

### ROTTNEROS I SIFFROR

MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	1 547	1 389	1 437	1 513	1 684
Resultat efter finansnetto	114	-158	6	-120	138
Investeringar i anläggningstillgångar	59	35	51	157	125
Medeltal anställda, st	251	256	275	298	308
Produktion per anställd, kton	1,4	1,3	1,2	1,1	1,0

### RELATIONSTAL, %

Soliditet	77,4	71	77	75	82
Avkastning på sysselsatt kapital	12,4	Neg	Neg	Neg	11,6
Avkastning på eget kapital	13,6	Neg	Neg	Neg	10,8
Rörelsemarginal	7,6	-11,1	0,4	-7,8	8,2

### KRONOR/AKTIE

Eget kapital/aktie <sup>1</sup>	6,38	5,41	6,51	6,65	8,05
Resultat efter skatt/aktie <sup>1</sup>	0,87	-1,04	-0,09	-0,95	0,82
Rörelsens kassaflöde/aktie <sup>1,2</sup>	0,35	0,06	0,03	-0,74	0,51
Utdelning <sup>1,3</sup>	0,40	0,0	0,0	0,0	0,20

<sup>1</sup> I april 2010 har sammanläggning skett av aktier där tio befintliga aktier lagts samman till en aktie. Jämförelseperioderna har justerats för denna sammanläggning.

<sup>2</sup> Kassaflöde efter normala investeringar men exkl. strategiska investeringar.

<sup>3</sup> För 2014 föreslagen utdelning.

### KONCERNENS PRODUKTER



**71%** Sulfatmassa  
**18%** CTMP  
**11%** Slipmassa

### OMSÄTTNINGENS GEOGRAFISKA FÖRDELNING



**20%** Tyskland  
**12%** USA  
**12%** Sverige  
**9%** Italien  
**6%** Övriga Norden  
**25%** Övriga Europa  
**16%** Övriga världen

## VÄGEN FRAMÅT

Rottneros driver sedan hösten 2013 ett förändringsprogram i syfte att skapa uthållig lönsamhet. Förändringsarbetet grundar sig på att vi skapar gemensamma målbilder, samsyn kring tydliga och gemensamma värderingar samt bygger kunskap om hur vi ska arbeta för att nå fram till uppställda mål.

### MÅLSÄTTNING

Koncernen ska nå en uthållig lönsamhet över en konjunkturcykel.

Detta ska uppnås genom:

### FOKUS PÅ UTVALDA NISCHER

där Rottneros har möjlighet att nå konkurrensfördelar och vara marknadsledande. Försäljningen ska koncentreras till de segment på marknaden där koncernen har förutsättningar att erbjuda kunderna tydliga mervärden genom högkvalitativa och kundpassade produkter.

➔ **ÖKAD PRODUKTIVITET.** Produktiviteten är avgörande för uthållig lönsamhet. Målet är att genom ständig processutveckling, välplanerat förebyggande underhåll, samt effektiva underhållsinsatser långsiktigt öka produktiviteten.

➔ **ÖKAD PRODUKTIONSVOLYM.** Bolaget ska öka massaproduktionen genom ökad tillgänglighet och utökad kapacitet.

➔ **ÖKAD SÄKERHET.** Rottneros ska genomsyras av ordning och reda. Vårt mål är att inte ha några sjukskrivningsdagar förorsakade av arbetsrelaterade incidenter.

➔ **KOMPETENSUTVECKLING.** Vi ska arbeta med kompetensutveckling i syfte att få engagerade och säkerhetsmedvetna medarbetare.

➔ **LEDANDE PÅ SERVICE.** Kunderna ska uppfatta Rottneros som ledande på service. Vi ska tillhandahålla kunskap om hur koncernens produkter kan användas för att förbättra kundernas slutprodukter inom våra utvalda segment.



## ROTTNEROS BRUK

Vid Rottneros Bruk tillverkas mekaniska massor av de två kategorierna CTMP och slipmassa. Massorna, som i sig finns i ett 25-tal olika produktvarianter med olika egenskaper, utgör cirka 40 procent av koncernens produktion.

Leverans massa, tusen ton



**SLIP-MASSA**

Gran

Blekt/oblekt



Kartong Skriv-/tryckpapper

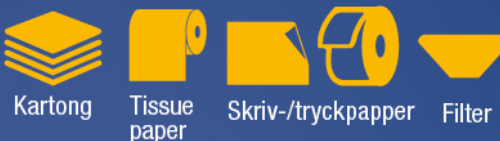
Produktion, ton



**CTMP**

Gran/tall

Blekt/oblekt



Kartong Tissue paper Skriv-/tryckpapper Filter

Produktion, ton



**CTMP**

Asp/björk

Blekt



Skriv-/tryckpapper Finpapper

## VALLVIKS BRUK

Kemisk massa framställs genom att man kokar vedflis i en särskild kokväska. Kemikalierna i kokväska löser upp veden så att fibrerna friläggs.

Leverans massa, tusen ton



**LÅNG-FIBER-SULFAT**

Gran/tall

Blekt



Skriv-/tryckpapper Tissue paper

Produktion, ton



Kartong Filter

Oblekt



Kraftpapper Filter Elektriska isolationsmaterial

Produktion, ton





Rottneros AB (publ)  
Box 144, SE-826 23 Söderhamn, Sweden  
Visiting address: Vallviks Bruk, SE-820 21 Vallvik, Sweden  
Telephone +46 270-620 00, telefax +46 270-692 10  
[info@rottneros.com](mailto:info@rottneros.com)  
[www.rottneros.com](http://www.rottneros.com)