

20

23

ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-
REDOVISNING



Rottneros är en global leverantör av förstklassig marknads massa för utvalda nischer samt utveckling och försäljning av klimatsmarta förpackningar. Med våra produkter och vårt ansvarstagande kan vi bidra till en bättre framtid. Vi utvecklar ständigt vårt erbjudande i linje med marknadens behov genom våra nära kundrelationer, höga tekniska expertis och innovationstakt, alltid med omsorg om miljön. Genom att sätta medarbetaren i centrum kan vi få en trygg, stimulerande och attraktiv arbetsplats.

ÖVERSIKT

Rottneros i korthet	3
Året i korthet.....	4
Vd-ord	6
Trender och marknader	8

STRATEGI OCH VERKSAMHET

Strategiska prioriteringar	14
Mål och utfall	15
Flera enheter – ett företag.....	17
Insatsvaror.....	18
Produktion Vallviks Bruk.....	20
Produktion Rottneros Bruk.....	22
Produktion Rottneros Packaging	24
Användningsområden.....	26

HÅLLBARHETSRAPPORT

Introduktion.....	30
Värdekedjan.....	31
Fokusområden.....	32
Certifiering	42

AKTIEN

Rottneros som investering.....	43
Rottnerosaktien och ägarna.....	44

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse.....	46
Ersättningsrapport.....	50
Risker och möjligheter	51
Ordförandeord	60
Bolagsstyrningsrapport.....	61
Styrelse, revisorer och ledning.....	66
Koncernens räkningar.....	69
Tilläggsupplysningar och noter, koncernen.....	73
Moderbolagets räkningar	90

Tilläggsupplysningar och noter, moderbolaget.....	94
Styrelsens försäkran	100
Revisionsberättelse.....	101
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	104

ÖVRIG INFORMATION

Miljödata	105
Övrig hållbarhetsdata	107
Flerårsöversikt	108
Kvartalsdata, alternativa nyckeltal och definitioner	109
Ordlista	110
Årsstämman	111

Rottneros i korthet

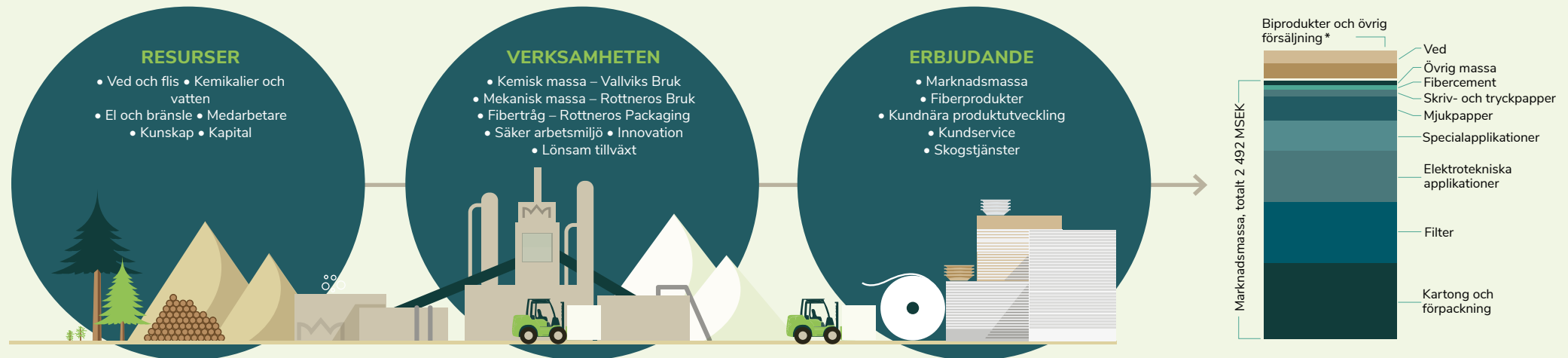
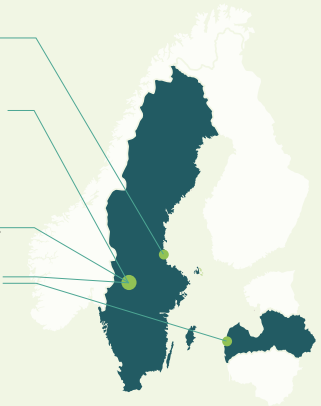
Rottneros utvecklar och producerar kemisk och mekanisk marknadsmassa sedan mer än 100 år. Våra kvalitetsmassor levereras till nischmarknader i Europa, Asien och Nordamerika. Den största delen av produktionen går till den växande marknaden för kartonger och förpackningar och de starkaste positionerna har vi inom massa till filter och elektrotekniska isolationsmaterial.

VALLVIKS BRUK tillverkar en exceptionellt ren kemisk sulfatmassa.

ROTTNEROS BRUK producerar den mekaniska massan CTMP som har ett mycket högt utbyte av skogsråvaran.

ROTTNEROS PACKAGING producerar och utvecklar klimatsmarta fibertråg.

NYKVIST SKOGS i Värmland och **ROTTNEROS BALTIC** i Lettland förser brukerna med vedråvara från certifierat och hållbart skogsbruk.



* I biprodukter ingår formpressade fibertråg – ett utvecklingsområde i Rottneros erbjudande.

VÅRA GRUNDSTENAR



VISION

Alltid göra skillnad



AFFÄRSIDÉ

Med nyfikenhet och erfarenhet skapar vi produkter och tjänster nära våra kunder

Rottneros har varit verksamma i över 100 år och den samlade kompetensen och erfarenheten kan inte överskattas. I kombination med stor framåtanda, nyfikenhet och innovationskraft lyckas vi vara framgångsrika över tid. De nära, goda och långsiktiga kundrelationerna gör att vi får en djup förståelse för våra kunders marknader och utmaningar. Tillsammans utvecklar vi framtidens produkter och tjänster.



VÄRDERINGAR

Vi engagerar oss, Vi respekterar alla, Vi är proffs

Rottneros grundläggande värderingar formar vår kultur, sättet vi förhåller oss till varandra och hur vi bygger relationer. Det är i våra beteenden och ageranden vi kan göra skillnad.

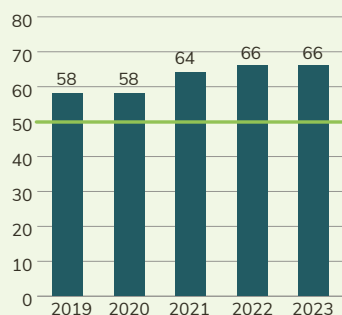
- Vi engagerar oss i varandra, i samhället och driver verksamheten med så låg miljöpåverkan vi kan.
- Vi respekterar alla människor och behandlar alla lika. Mångfald uppmuntras.
- Vi har höga krav på oss själva och varandra. Vi agerar alltid utifrån vår egen och andras säkerhet.
- Vi älskar lösningar som kombinerar forskning, teknikutveckling och miljöattraktiva produkter.
- Vi vill förstå, föreslå och implementera i praktiken.

Läs mer på sid. 14

Ett händelserikt år för Rottneros

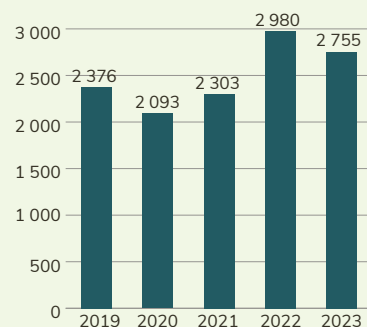
Under 2023 låg resultatet på en tillfredsställande nivå trots en utmanade omvärld. En viktig faktor var den starka volymutvecklingen som innebar ett nytt produktionsrekord för koncernens nuvarande tillverkningsenheter. Flera större investeringsbeslut fattades: väsentligt utökad CTMP-kapacitet, solceller med batterilagring och ett nytt hartskokeri. Hållbarhetsarbetet höll samtidigt ett högt tempo med det övergripande målet att nå en fossilfri produktion till 2030. Rottneros Packagings projekt i Polen löpte på med planerad produktionsstart under 2024.

SOLIDITET (%)



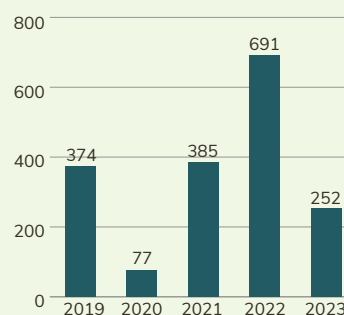
Mål: över 50 %. Balansräkningen är fortsatt stark med en soliditet på 66 % och tillgänglig likviditet på 528 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



Nettoomsättning för 2023 uppgick till 2 755 MSEK. Omsättningen exklusive slipmassa ökade med 4 %.

EBITDA (MSEK)



Trots utmaningar med lägre försäljningspriser och högre kostnader för råvaror var helårsresultatet tillfredsställande.

MSEK OM INGET ANNAT ANGES

	2023	2022	Förändring
EBIT (rörelseresultat)	139	550	-411
Resultat efter finansiella poster	153	714	-561
Nettoresultat	121	565	-444
Resultat per aktie, SEK	0,79	3,70	-2,91
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104	541	-437
Produktion, tusen ton *	351,7	340,9	10,8
Leveranser, tusen ton *	352,2	332,9	19,3

* Volymerna gäller sulfatmassa och CTMP, och är exklusive slipmassa som lades ner 2022.



2 755

NETTOOMSÄTTNING, MSEK
-8 %



5 %

EBIT-MARGINAL
18 % ÅR 2022



121

NETTORESULTAT, MSEK
-79 %



351,7

PRODUKTION, TUSEN TON*
+3 %

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET



FLERA VIKTIGA INVESTERINGSBESLUT

Under året fattades flera viktiga investeringsbeslut. Väsentligt utökad CTMP-kapacitet samt förnyelsebar energiproduktion med tillhörande energilagring i Rottneros Bruk var några av dessa. Kapaciteten i bruket ökar därmed från nuvarande 125 tusen ton till cirka 165 tusen ton med produktionsstart planerad till 2024. Även en investering i ett nytt hartskokeri i Vallviks Bruk med planerad driftsättning hösten 2024 beslutades. Investeringen, som delvis bidrar till att eliminera flaskhalsar i produktionen, ersätter äldre existerande utrustning. Sammanlagt beräknas dessa investeringar uppgå till cirka 365 MSEK.



MEDARBETARNAS SÄKERHET ALLTID HÖGST UPP PÅ DAGORDNINGEN

Högst upp på koncernens dagordning står alltid medarbetarnas säkerhet. Sedan ett antal år utbildas de löpande för ökad säkerhet, parallellt med investeringar i utrustning. Därför är det mycket tillfredsställande att det målinriktade arbetet ger resultat i form av ökat antal proaktiva riskobservationer, en viktig del i det förbyggande arbetet att eliminera olycksrisker. Samtidigt fortsätter personalen att arbeta med säkerheten varje dag med Rottneros nollvision för olyckor som en övergripande målsättning.



PRODUKTIONEN AV CTMP FORTSATTE ATT VÄXA TILL YTTRELLIGARE ETT ÅRSREKORD

Produktionen av CTMP vid Rottneros Bruk fortsatte att växa med 6 procent till nytt årsrekord, drygt 122 tusen ton. Under året genomfördes en rad åtgärder och aktiviteter för att öka tillgängligheten i produktionen och säkerställa en hög driftsäkerhet. Arbetet med den planerade kapacitetshöjande investeringen i CTMP-linjen pågick parallellt.



FOKUS PÅ INNOVATION OCH UTVECKLING

Rottneros Packagings betydande projekt inom hållbara förpackningslösningar i Polen, tillsammans med Arctic Paper, löpte på under året. Tidplanen påverkades dock av långa leveranstider på utrustningen och uppstarten försköts till 2024. Projektet kommer att verifiera Rottneros produktionsteknologi för att tillverka högkvalitativa fossilfria förpackningslösningar i full industriell skala. I december blev Rottneros delägare i Blue Ocean Closures, ett svenskt start-up-bolag som utvecklar egna fiberbaserade förslutningar via torrformerings-teknik. Detta är ett möjligt komplement till koncernens starka erbjudande inom våtformade fibertråg.

ARBETET MED ATT UPPNÅ EN FOSSILFRI PRODUKTION FORTSATTE

Hållbarhet och att nå målet om en fossilfri produktion är hörnstenar för utvecklingen av Rottneros strategiska position som en ledande nischaktör. Under året fortsatte arbetet med en plan för hur de fossila bränslena ska fasas ut. Ökad självförsörjningsgrad av el är ett annat viktigt område för att nå målet.

EN SVAG MASSAMARKNAD – FOKUS PÅ NISCHER

Massamarknaden präglades av sjunkande priser och en minskad efterfrågan i början av året. Under det andra halvåret svängde dock marknadsbalansen och prisutvecklingen vände uppåt något. I en utmanande marknadssituation har Rottneros fokus på utvalda nischer säkerställt en god efterfrågan och full produktion. Leveranserna till de prioriterade nischerna uppgick till hela 86 procent.

Vårt långsiktiga och målmedvetna arbete med att utveckla Rottneros fortsatte att skörda framgångar

Under 2023 levererade vi ett tillfredsställande resultat trots en utmanande omvärld, främst tack vare en stark volymutveckling och en god kostnadskontroll. Vårt systematiska arbete med att utveckla och förbättra verksamheten steg för steg ger resultat. Samtidigt fortsatte vår strategiska förändringsresa genom flera tunga investeringsbeslut.

2023 var händelserikt där Rottneros långsiktiga förändringsresa med fokus på hållbar och lönsam tillväxt i kombination med finansiell stabilitet fortsatte i högt tempo. Vårt hållbarhetsarbete hade också ett högt tempo med det övergripande målet att nå en fossilfri produktion till 2030. Samverkansbolaget inom hållbara förpackningslösningar i Polen tillsammans med Arctic Paper löpte på. Den planerade produktionsstarten under 2024 blir en viktig milstolpe för att verifiera vår produktionsteknologi i full industriell skala.

Systematiskt skapa värde för våra intressenter

Våra starka finanser innebär en trygghet att tänka långsiktigt kring hur vi skapar värden för våra intressenter. Resultatet bekräftar också att vårt systematiska arbete med att varje dag jobba proaktivt för ökad tillgänglighet i våra fabriker ger effekt. Vår långsiktiga ansats för att skapa nära relationer med såväl kunder som leverantörer har också stor betydelse för vår affär och lönsamhet. Att ständigt öka effektiviteten är ytterligare en hörnsten i vår strategi. Kostnadsinflationen i kombination med en relativt svag massamarknad under året innebär att vi fortsatte att genomföra effektiviseringsåtgärder.

Betydande produktionsökningar

Sammantaget ökade koncernens massaproduktion med 3 procent för jämförbara enheter. Produktionsökningen var främst resultatet av ett mycket stort engagemang bland våra medarbetare för att nå ständiga och systematiska förbättringar, samt de senaste årens investeringar för att successivt eliminera flaskhalsar. Produktionen av CTMP i Rottneros Bruk ökade med hela 6 procent och slog nytt årsrekord. I Vallviks Bruk ökade produktionen med 2 procent och nådde nästan rekordnivån från 2020.

Flera viktiga investeringsbeslut

Under året fattade styrelsen ett antal viktiga investeringsbeslut. I april beslutades att investera i väsentligt utökad CTMP-kapacitet samt i förnybar energiproduktion med tillhörande energilagring i Rottneros Bruk. Vi bedömer att de långsiktiga lönsamhetsförut-



”Vi ser ljusst på tillväxten inom förpackningar, en av de viktigaste marknaderna för CTMP.”

sättningarna är mycket goda inom CTMP. Investeringsbeslutet innebär att kapaciteten ökar från nuvarande 125 tusen ton till cirka 165 tusen ton med produktionsstart planerad till 2024. Vi ser ljust på tillväxten inom förpackningar, en av de viktigaste marknaderna för CTMP.

I juni ingick vi ett långsiktigt avtal för att säkra tillgången till förnybar energi med tyska EnBW genom ett Power Purchase Agreement (PPA). Avtalet är en viktig del i vårt arbete att minska den långsiktiga exponeringen mot elpriserna. Det bidrar även till att uppnå målet om en fossilfri produktion.

Under året beslutades även en investering i ett nytt hartskokeri i Vallviks Bruk med planerad driftsättning hösten 2024. Investeringen, som delvis bidrar till att eliminera flaskhalsar i produktionen, ersätter äldre existerande utrustning och beräknas uppgå till sammanlagt 93 MSEK. Vissa delar av utrustningen inom ramen för brukens investeringar installerades redan i samband med de årliga underhållsstoppen under hösten 2023.

Hållbarhetsarbetet har högsta prioritet

Långsiktig hållbarhet och att nå målet om en fossilfri produktion är centrala delar för utvecklingen av Rottneros strategiska position som en växande, effektiv och ledande nischaktör. Under året färdigställdes en plan för hur de fossila bränslena ska fasas ut. Det handlar mycket om att byta ut de bränslen som används vid uppstart efter produktionsstopp, främst i Vallviks Bruk.

Medarbetarnas säkerhet alltid högst upp på dagordningen

Högst upp på vår dagordning står alltid medarbetarnas säkerhet. Därför är det tillfredsställande att vårt målinriktade arbete resulterar i en underliggande utveckling mot färre olycksfall med sjukfrånvaro. De investeringar vi gjort för att utbilda personalen och i utrustning sedan ett antal år betalar sig därmed på allvar. Samtidigt fortsätter vi att arbeta med säkerheten varje dag med vår nollvision som en övergripande målsättning.

En svag marknad första halvåret övergick till en stabilisering driven av Kina

Massamarknaden präglades av sjunkande priser och en minskad efterfrågan under första halvåret 2023. Anledningen var delvis lagerminskningar hos kunderna efter de högre nivåerna i samband med pandemin. Även den globala konjunkturnedgången påverkade genom en sjunkande efterfrågan på många papperskvaliteter. Under det andra halvåret svängde dock marknadsbalansen till säljarnas fördel och prisutvecklingen vände uppåt något, bland annat eftersom ett antal större massaproducenter gjorde marknadsrelaterade stopp. Kina, den enskilt största geografiska marknaden, var drivande för uppgången. Priserna i Europa och Nordamerika påverkades också positivt, med gradvisa uppgångar under det fjärde kvartalet.

Målet kring breddad affärsbas infriades

För att reducera koncernens exponering mot den allmänna konjunkturutvecklingen strävar vi mot att gradvis bredda affärsbasen och öka andelen intäkter som kommer från närliggande, mindre cykliska områden vid sidan av massa. Under 2023 uppnådde vi det långsiktiga målet att öka denna andel till minst 10 procent, delvis genom sliplinjens avveckling i slutet av 2022. Merparten av våra mål löpte ut 2023 och vi arbetar med att formulera långsiktiga mål fram till år 2030.

Stabila råvaruflöden under året

Våra flöden av vedråvara var stabila under året, mycket tack vare långa och nära relationer med våra leverantörer. Genom förvärvet av Nykvist Skogs har vi sedan några år fördjupat relationerna med ett antal sågverk vilket gynnat tillgången till flis. Under loppet av 2023 förbättrades balansen och tillgången på vedråvara inom våra närområden var god. Därmed minskade importvolymerna från Baltikum, vilket hade en positiv effekt på våra marginaler under det andra halvåret.

351,7 kton

Produktion av sulfatmassa och CTMP

528 MSEK

Tillgänglig likviditet

10 %

Av nettoomsättningen från annat än massa

Rottneros samverkansbolag i Polen närmar sig uppstart

Arbetet med Rottneros Packagings betydande projekt inom hållbara förpackningslösningar i Polen, tillsammans med Arctic Paper, löpte på under året. Tidplanen påverkades dock av långa leveranstider på utrustningen och uppstarten har därmed förskjutits till 2024. Projektet är en milstolpe genom att det kommer verifiera vår produktionsteknologi för högkvalitativa fossilfria förpackningslösningar i full industriell skala.

Finansiell styrka innebär trygghet att kunna satsa framåt även i en utmanande omvärld

Vår solida balansräkning innebär att vi kan jobba långsiktigt med utvecklingen av Rottneros till nästa nivå och på så sätt skapa värden på en rad olika plan. Soliditeten uppgick vid utgången av året till 66 procent och den tillgängliga likviditeten uppgick till betryggande 528 MSEK.

Avslutningsvis vill jag betona hur extremt nöjd, stolt och glad jag är över hur organisationen ställt upp under året. Det bådar verkligen gott inför framtiden och jag vill passa på att rikta ett varmt tack till alla kollegor för deras helhjärtade engagemang. Jag vill även hjärtligt tacka våra kunder, leverantörer, ägare och styrelsen för ett bra och nära samarbete under året. Att vi är en del av lösningen på klimatproblemen tillsammans med den övriga skogsindustrin ger oss stor tillförsikt inför kommande år.

Lennart Eberleh

vd och koncernchef

Trender och marknader

TRENDER SOM PÅVERKAR MASSAMARKNADEN



HÖGRE LEVNADSSTANDARD

Den globala ekonomiska expansionen med ökande befolkning och högre levnadsstandard är den viktigaste drivkraften för den stadigt växande användningen av massa i världen. Den senaste tioårsperioden har efterfrågan på marknadsmassa ökat med cirka två procent per år. Asien står för den största tillväxten och är allt viktigare för avsetningen av Rottneros produkter. Mjukpapper är det användningsområde som visar snabbast tillväxt och svarar för drygt 40 procent av konsumtionen av marknadsmassa i världen.



DIGITALISERING

Den genomgripande digitaliseringen av media fortsätter att driva på förändringar i marknadens struktur. Efterfrågan förskjuts successivt från massa för skriv- och tryckpapper till massa för andra applikationer som förpackningar, mjukpapper och specialpapper. E-handels stadiga tillväxt ökar samtidigt behovet av förpackningar.



HÅLLBARA FÖRPACKNINGAR

Hållbarhetsaspekten blir allt viktigare för konsumenterna som ofta är medvetna om den påverkan som matproduktion, livsmedelsförpackningar och matavfall har på miljön. Fördelen med kartong som ett fossilfritt och hållbart förpackningsmaterial bekräftas också av allt fler studier. Rottneros deltar aktivt i omställningen som leverantör och besitter hög kompetens inom massa för kartong. Koncernen har även en växande produktion av fiberbaserade tråg helt utan tillsatser av skadliga kemikalier.



UTBYGGNAD OCH UNDERHÅLL AV ELNÄTEN

Den omfattande omställningen mot nya och förnybara energikällor gör att behovet av ny elinfrastruktur ökar, främst i Europa och USA samtidigt som underhållsbehovet är stort inom de befintliga elnäten. Det för med sig ökad efterfrågan av E-massa som används för elektrisk isolering i transformatorer, en nisch där Rottneros är världsledande. Även den kraftfulla ekonomiska och industriella expansionen i Asien driver en ökad efterfrågan på E-massa.

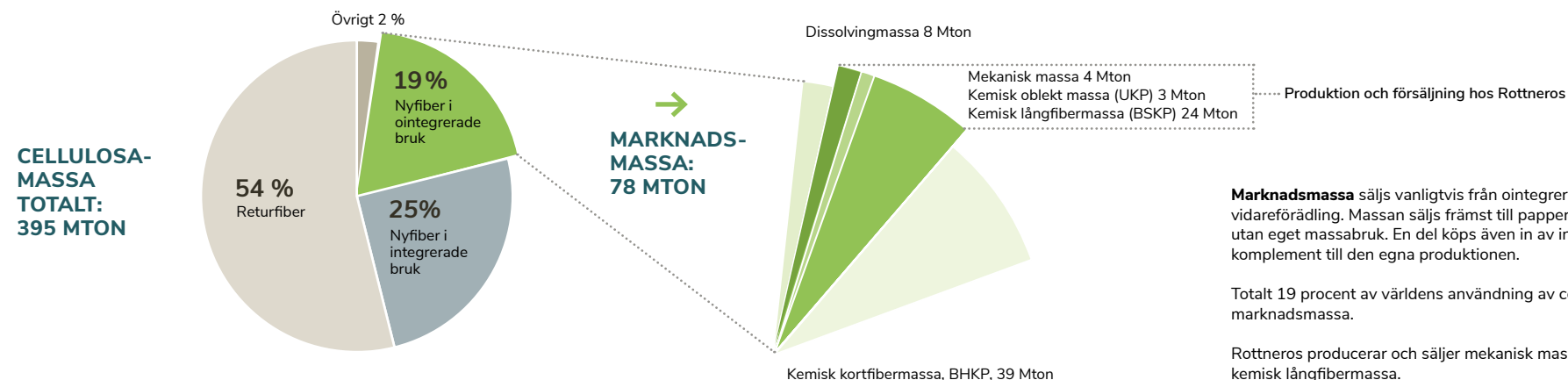
Svag marknad första delen av 2023, stabilisering och viss prisuppgång under andra halvåret

Första halvåret av 2023 präglades av sjunkande priser och en minskad efterfrågan på massa och papper. Detta berodde bland annat på en normalisering av kundernas lager efter de ökade nivåer som rådde i samband med pandemin. Inbromsningen i den globala konjunkturen var ytterligare en viktig faktor som dämpade efterfrågan på massa. Under det andra halvåret svängde dock marknadsbalansen något till förmån för säljarna och prisutvecklingen vände gradvis uppåt.

Nästan hälften av världens fiberförsörjning är nyproducerad

Volymen cellulosafiber som används för tillverkning av papper, kartong, textilier och hygienprodukter, uppgår globalt till cirka 395 miljoner ton per år. Drygt hälften består av returfiber. Resten utgörs av så kallad nyfiber från barr- och lövträd, cirka 176 miljoner ton årligen. Ungefär 56 procent av detta produceras och används i integrerade pappers- och kartongbruk. Resten utgörs av marknadsmassa, cirka 78 miljoner ton. Här dominerar den kemiska massan, varav cirka 41 procent är långfibermassa som tillverkas av barrved. Den mekaniska massans andel är endast cirka 4 miljoner ton. Rottneros huvudmarknad, Europa, använder drygt 15 miljoner ton marknadsmassa årligen, vilket motsvarar cirka 21 procent av den globala förbrukningen. Ungefär hälften av marknadsmassan i världen, omkring 40 miljoner ton, säljs i Asien, varav 27 miljoner ton i Kina. Marknaden i Nordamerika, som domineras av hygienprodukter och specialpapper, uppgår till cirka 7 miljoner ton.

GLOBAL ANVÄNDNING AV CELLULOSAMASSA



Marknadsmassa säljs vanligtvis från ointegrerade massabruk, utan egen vidareförädling. Massan säljs främst till pappers eller kartongtillverkare, utan eget massabruk. En del köps även in av integrerade bruk, som komplement till den egna produktionen.

Totalt 19 procent av världens användning av cellulosafiber (78 Mton) är marknadsmassa.

Rottneros producerar och säljer mekanisk massa samt blekt och oblekt kemisk långfibermassa.

Global tillväxt med Asien som motor

Den ökande befolkningen och en högre levnadsstandard är de viktigaste drivkrafterna för den långsiktigt växande användningen av massa i världen. Konsumtionen på främst de asiatiska marknaderna fortsätter att uppvisa tillväxt på nyfiber medan de mogna industriländerna i väst överlag visar en stagnerande eller minskande efterfrågan. Kina är idag världens största köpare av marknadsmassa och har sedan 2010 ökat sin andel av världsmarknaden från drygt 20 till cirka 40 procent.

Mjukpapper det största användningsområdet

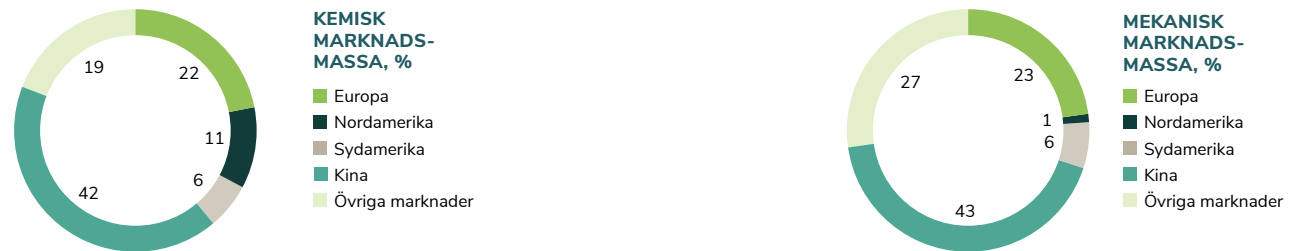
Genom den successiva digitaliseringen i samhället fortsätter trenden mot en ökad andel massa som används för det snabbast växande användningsområdet mjukpapper och hygienprodukter, samt förpackningar och specialpapper. Samtidigt minskar grafiska papper, nedan benämnt skriv- och tryckpapper, stadigt. Mjukpapper är det största användningsområdet för marknadsmassa och svarar för drygt 38 procent av den globala konsumtionen. Kina är världens största mjukpappersmarknad, följt av USA. Mjukpapper tillverkas huvudsakligen i ointegrerade pappersbruk. För Rottneros utgör mjukpapper en mindre andel av leveranserna med cirka 9 procent. Digitaliseringen av media har inneburit betydande anpassningar av produktionen till en successivt lägre efterfrågan. För drygt tio år sedan användes mer än 40 procent av världens marknadsmassa till produktion av skriv- och tryckpapper, medan användningen idag ligger på cirka 20 procent. För massatillverkarna bedöms omställningen till andra kundsegment och produktionsföretag fortsätta under överskådlig tid.

Svag marknad första halvåret övergick till en stabilisering driven av Kina

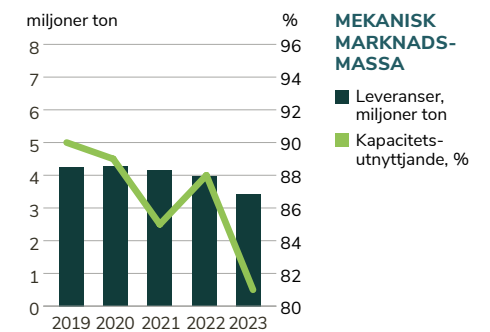
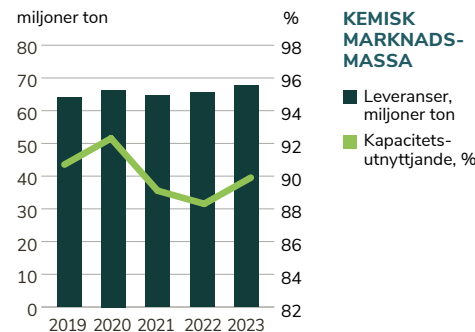
Första halvåret 2023 präglades av sjunkande priser och en minskad efterfrågan på massa och papper. Detta berodde delvis på lagerminskningar hos kunderna efter de ökade nivåerna i samband med pandemin 2021–2022. Genom att leveranskedjorna normaliserats fanns inte detta behov längre. Inbromsningen i den globala konjunkturen var ytterligare en viktig faktor och påverkade genom en minskad efterfrågan inom många papperskvaliteter. Inte minst en svag utveckling för e-handeln påverkade behovet av massa för transportförpackningar.

Under det andra halvåret svängde dock marknadsbalansen till säljarnas fördel och prisutvecklingen vände uppåt. Anledningen var delvis att de låga massapriserna drev på efterfrågan eftersom integrerade pappersbruk med möjlighet till egen massaproduktion började köpa avsalumassa i högre utsträckning istället för att producera egen massa. De låga priserna innebar också att

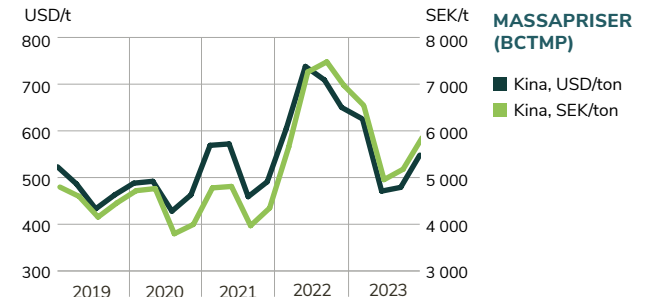
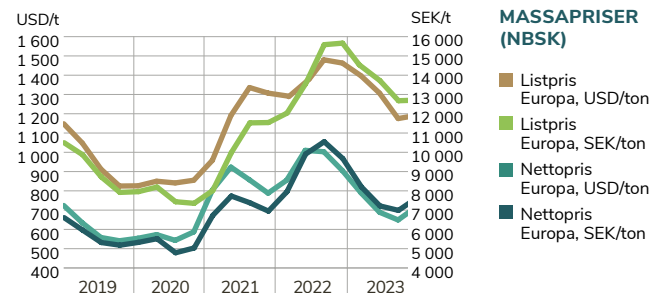
GLOBAL EFTERFRÅGAN PER MASSAKVALITET



GLOBALA LEVERANSER OCH KAPACITETSUTNYTTJANDE



MASSAPRISER



flera större massaproducenter gjorde marknadsrelaterade stopp. Det var främst Asien, med Kina i spetsen, som var drivande för uppgången. Priserna i Europa och Nordamerika påverkades också positivt av detta med vissa uppgångar under hösten.

Pappersproduktionen i Europa utvecklades mycket svagt under 2023 och minskade med 15 procent. Grafiska papper hade den sämsta utvecklingen med en nedgång om 29 procent. Förpackningspapper minskade med 11 procent medan mjukpapper och hygienprodukter sjönk med 5 procent. Flera av Rottneros nischmarknader visade dock en fortsatt god efterfrågan. Listpriset för NBSK i Europa sjönk från 1 400 USD i början av året till 1 140 USD på sommaren för att åter stiga till 1 240 USD vid årsskiftet 2023/2024.

Marknaden i Kina, som är världens största marknad för avsalumassa men inte betydande för Rottneros, visade en kraftig och snabb återhämtning i efterfrågan under sommaren och hösten. Leveranserna av avsalumassa ökade med 24 procent under året.

Efterfrågan och leveranser under året

Efter ett mycket svagt första halvår, återhämtade sig marknaden under andra halvåret, och den totala efterfrågan på marknads-massa för helåret låg kvar på ungefär samma nivå som under 2022, cirka 78 miljoner ton. Efterfrågan på oblekt massa sjönk, -17 procent, drivet av en svag marknad för förpackningspapper. Leveranserna för mjukpapper i världen steg med 1 procent, medan leveranserna av skriv- och tryckpapper minskade med 11 procent på marknaden. Utöver lageravvecklingen påverkades efterfrågan på grafiska papper även av konjunkturförsvagningen, inte minst eftersom annonsmarknaden är viktig för efterfrågan. Den strukturella nedgången inom skriv- och tryckpapper bedöms fortsätta under överskådlig tid.

Marknadsledare inom ett antal utvalda nischer

Marknadsledarskap inom ett antal utvalda nischer, såväl befintliga som nya, är centralt i Rottneros strategi. Målsättningen är att långsiktigt öka andelen av försäljningen som går till marknader som uppvisar både god tillväxt och lönsamhet. Koncernen arbetar också målmedvetet med att identifiera ytterligare segment med tillväxt där bolaget kan utnyttja sina konkurrensfördelar. Att växa inom massa för kartong- och förpackningstillverkning är ett av de prioriterade tillväxtområdena. Här är marknadspositionen dessutom stark redan i utgångsläget. Även marknaden för massa till luft- och vätskefilter förväntas uppvisa en stabil efterfrågan och Rottneros globalt ledande position har potential att befästas ytterligare. E-massa är ytterligare en viktig produkt. Den lämpar

sig utmärkt för bland annat elektrisk isolering i transformatorer. Den kraftfulla ekonomiska expansionen i Asien och Latinamerika är central för den växande efterfrågan framöver. Omställningen till förnyelsebara energikällor är ytterligare en viktig drivkraft. Den skapar en ökande efterfrågan på transformatorer, vilket driver på efterfrågan på E-massa. Vindkraftverken ligger ofta långt ifrån elanvändarna. Därmed behöver helt ny infrastruktur byggas upp. Även expansionen av elektriska bilar kräver ny infrastruktur för att säkerställa laddningen. Ett nytt område för koncernen är fibercement, där Rottneros oblekta sulfatmassa lämpar sig väl som armeringsmaterial i cementbaserade byggsivor.

Miljövänliga förpackningar till mat och dryck kräver högsta kvalitet

Rottneros olika massakvaliteter kännetecknas av en mycket hög renhet som innebär att de inte påverkar förpackade varors smak och lukt. Därmed lämpar de sig utmärkt för förpackningar till mat och dryck. Den oblekta sulfatmassan som produceras i Vallviks Bruk passar exempelvis mycket bra för det växande användningsområdet brun vätskekartong. Brukets höga tvättkapacitet möjliggör en mycket ren oblekt massa som ger ett försprång mot konkurrenterna och därmed en stark marknadsposition. Även satsningen på fibertråg inom Rottneros Packaging är en viktig byggsten inom ramen för bolagets långsiktiga utveckling. Koncernens främsta konkurrensfördelar utgörs av en omfattande erfarenhet och kompetens inom fibertråg för livsmedel, samt en ledande marknadsposition på mekanisk massa, huvudråvaran för trägen.

Nära relationer med kunderna central framgångsfaktor

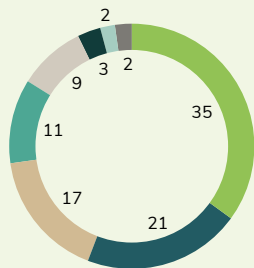
Genom att utnyttja sin kompetens inom såväl teknik som produktion arbetar koncernen målmedvetet för att utveckla och stärka marknadspositionerna inom de utvalda nischerna.

Avgörande förutsättningar för detta är nära och långsiktiga relationer med kunderna samt ingående kunskaper om deras verksamhet och behov. Därför har bolaget en resursstark säljorganisation på huvudmarknaden Europa för att kunna erbjuda kunderna en maximal servicenivå. Omkring en tredjedel av koncernens försäljning går till marknader utanför Europa, främst Asien och nordöstra USA. I Nordamerika finns det ett behov av de kemiska specialmassor som Rottneros producerar, trots den betydande inhemska massaproduktionen.



Rottneros olika massakvaliteter kännetecknas av en mycket hög renhet som innebär att de inte påverkar förpackade varors smak och lukt. Därmed lämpar de sig utmärkt för förpackningar till mat och dryck.

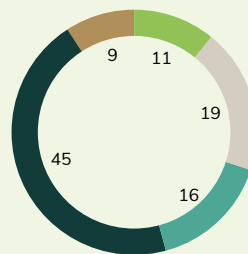
LEVERANSER PER ANVÄNDNINGSMÅNAD



ROTTNEROS – FÖRDELNING I PROCENT AV LEVERANSER

- Kartong och förpackningar
- Filter
- Elektrotekniska applikationer
- Specialapplikationer
- Mjukpapper
- Skriv- och tryckpapper
- Fibercement
- Övrigt

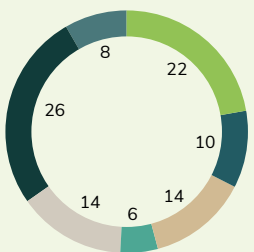
GLOBAL EFTERFRÅGAN



GLOBALA MASSAMARKNADEN – FÖRDELNING I PROCENT AV EFTERFRÅGAN

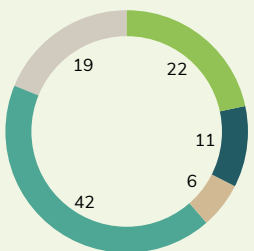
- Kartong och förpackningar
- Skriv och tryckpapper
- Specialapplikationer
- Mjukpapper
- Fluff

LEVERANSER PER GEOGRAFISK MARKNAD



ROTTNEROS TOTALA FÖRSÄLJNING I PROCENT AV OMSÄTTNINGEN

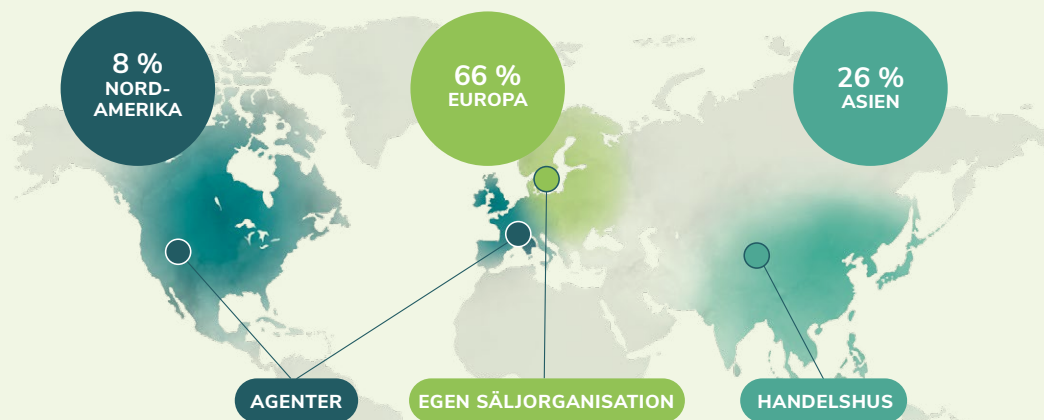
- Sverige
- Övriga Norden
- Tyskland
- Italien
- Övriga Europa
- Asien
- Nordamerika



EFTERFRÅGAN PÅ MARKNADSMASSA PER REGION, %

- Europa
- Nordamerika
- Sydamerika
- Kina
- Övriga marknader

ROTTNEROS LEVERANSER OCH SÄLJORGANISATION BASERAT PÅ OMSÄTTNING





STRATEGI
OCH
VERKSAMHET



Strategiska prioriteringar

Rottneros strategi definierar våra långsiktiga mål och fokusområden. Strategins tydliga prioriteringsområden guidar oss i våra beslut och hjälper oss att åstadkomma de positiva förändringar vi önskar inom koncernen.

Rottneros ska fortsätta att göra skillnad och skapa hållbara värden för våra intressenter där våra fokusområden och mål hjälper oss att fatta rätt beslut. Vi ska fortsätta produktutveckla och vara en pålitlig leverantör av högkvalitativa marknadsmassor till våra utvalda nischer på marknaden.

Rottneros ansvar sträcker sig utanför bolagets gränser. Ett långsiktigt ansvarsfullt företagande är basen för att fortsätta skapa rätt värden för våra intressenter. Våra medarbetares säkerhet och trygghet är en av våra högsta prioriteringar. En trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö med hög grad av delaktighet och mångfald är vägen framåt.

En långsiktig lönsamhet skapar vi genom nöjda kunder, flexibilitet, en stabil årlig tillväxt av produktionsvolymen och god kostnads-kontroll.

En ren miljö är central för Rottneros. Våra produkter kommer från hållbart brukade skogar och kan ersätta fossilbaserade produkter på marknaden. För att minska vår miljöpåverkan från tillverkningen arbetar vi också fokuserat med att nå en fossilfri produktion år 2030 och löpande minska utsläppen till luft och vatten.

VÅR STRATEGI – FRÅN AFFÄRSIDÉ OCH VISION TILL MÅL OCH VÄRDESKAPANDE



Rottneros mål och utfall

Rottneros styr och följer upp verksamheten inom tre områden – finansiella mål, sociala mål och miljömål. Målen är utformade med utgångspunkt i våra intressenters viktigaste krav.

FINANSIELLA MÅL

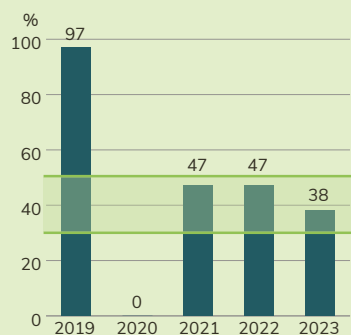
UTDELNING AV NETTORESULTAT*

MÅL: 30–50 %

Målet är en god avkastning till aktieägarna, mellan 30 och 50 procent av nettoresultatet.

UTFALL:

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 50 öre per aktie, motsvarande 63 procent. För 2022 delade Rottneros ut 38 procent av nettoresultatet.



* Utbetald utdelning i förhållande till föregående års resultat. För år 2021 är utdelningen relaterat till det sammanlagda resultatet för år 2020 och 2019.

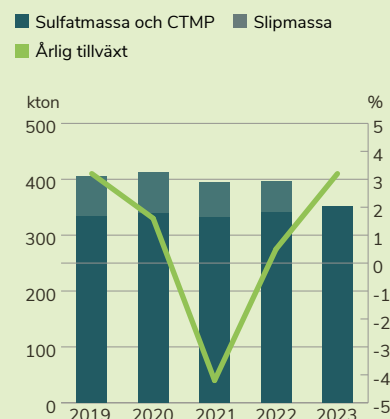
MASSAPRODUKTION**

MÅL, ÅRLIG TILLVÄXT: 3 %

Motverka inflation inom fasta kostnader genom att ha en årlig tillväxt av produktionsvolymen.

UTFALL:

Produktionen av sulfatmassa och CTMP ökade med 3 %. 2023 är första året utan produktion av slipmassa.



** Från år 2023 är mäts förändring i produktion av sulfatmassa och CTMP.

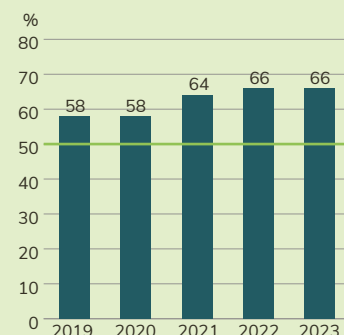
SOLIDITET

MÅL: > 50 %

Upprätthålla den starka soliditeten och låga skuldsättningsgraden.

UTFALL:

Balansräkning är fortsatt stark och ger utrymme för investeringar i verksamheten och utdelning till ägarna.



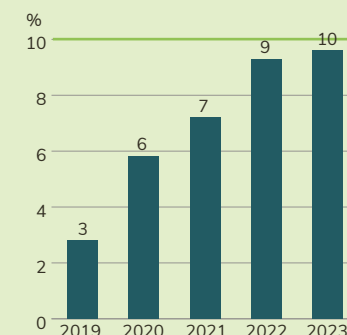
ANDEL INTÄKTER, EJ FRÅN MASSA

MÅL 2023: 10 %

Genom att öka andelen intäkter som inte kommer från massaförsäljning minskas beroendet av variationer i massapriser och valutakurser.

UTFALL:

Försäljningen av biprodukter ökade både i volym och försäljningspris. Andelen externt såld ved minskade. Rottneros Packaging bidrar med ökad försäljning.



SOCIALA MÅL

OLYCKSFALL MED FRÅNVARO

MÅL: ÅRLIG MINSKNING

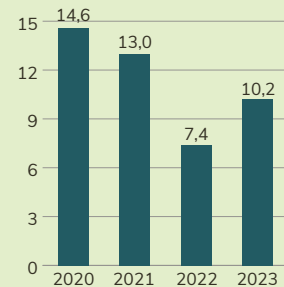
Rottneros har nollvision för arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro. Målet är att LTIFR* ska sjunka varje år.

UTFALL:

Antal olycksfall med sjukfrånvaro ökade från 4 till 5, och därmed också LTIFR. Organisationens tydliga inriktning på säkerhet ledde till ett större engagemang och ökat antal inrapporterade tillbud och riskobservationer.

*LTIFR = antal olycksfall med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar.

LTIFR*, KONCERNEN



ANDEL KVINNLIGA MEDARBETARE

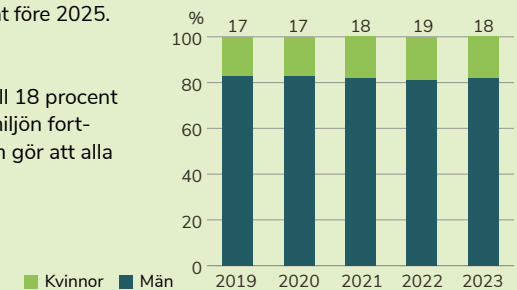
MÅL 2025: 30 %

Målet är att andelen kvinnliga medarbetare ökar till 30 procent före 2025.

UTFALL:

Andelen kvinnor har sjunkit något från 19 procent år 2022 till 18 procent år 2023. Fokuset på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön fortsätter, vilket ska leda till att Rottneros är en arbetsgivare som gör att alla vill arbeta hos oss och känner sig välkommen.

ANDEL KVINNOR



MILJÖMÅL

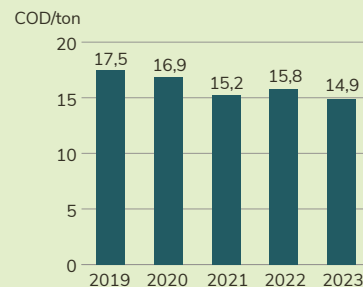
UTSLÄPP TILL LUFT OCH VATTEN

MÅL: ÅRLIG MINSKNING

Årligt minska utsläppen av syreförbrukande ämnen till vatten med god marginal till fastställda villkor, mätt i COD /ton massa.

UTFALL:

Utfallet för Vallviks Bruk var i linje med tidigare år. Rottneros Bruk minskade sina utsläpp då större åtgärder genomfördes för att förbättra processen, delvis som en följd av att sliplinjen avvecklades.

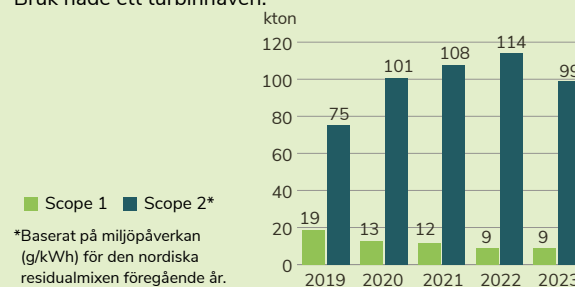
KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂

MÅL 2030: 0

Årligt minska utsläppen av koldioxid. Målet är fossilfri produktion år 2030 enligt GHG scope 1 & 2.

UTFALL:

Scope 1: Utfallet ligger på samma nivå som 2022. För 2023 ingår även utsläpp från interna transporter och tjänstebilar.
Scope 2: Andelen fossil koldioxid fortsätter öka i den inköpta elen. Mängden inköpt el var lägre 2023 än 2022, då Vallviks Bruk hade ett turbinhaveri.



*Baserat på miljöpåverkan (g/kWh) för den nordiska residualmixen föregående år.

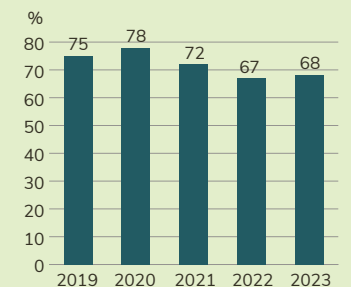
HÅLLBART BRUKADE SKOGAR

AMBITION: 100 %

Ambitionen är att 100 procent av skogsråvaran som anskaffas ska vara certifierad enligt FSC® eller PEFC.

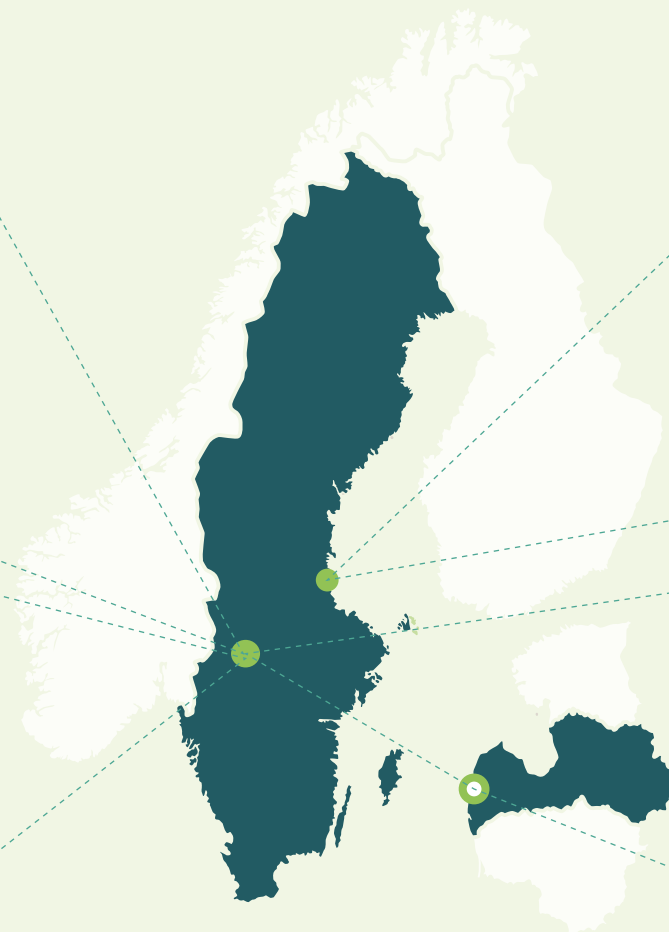
UTFALL:

Tillgången på certifierad vedråvara är inte tillräcklig för att nå ambitionen. Den inköpta råvaran som inte är certifierad uppfyller kraven enligt FSC® Kontrollerat virke.



Flera enheter – ett företag

Koncernens kärnverksamhet är tillverkning av marknadsmassa av hög kvalitet till utvalda nischer. Kemisk sulfatmassa produceras vid Vallviks Bruk och mekanisk massa vid Rottneros Bruk. Dotterbolagen Nykvist Skogs och Rottneros Baltic förser bruken med råvara av gran och tall. Flera funktioner är koncerngemensamma, exempelvis marknad, HR och ekonomi. Ett tillväxtområde för koncernen är utveckling och tillverkning av våtformade fiberförpackningar som sker vid dotterbolaget Rottneros Packaging.



Koncernens försörjning av vedråvara föll väl ut under 2023, trots utmaningar

Vedråvaran är den klart viktigaste insatsvaran för Rottneros. Koncernens försörjning av vedråvara föll väl ut under 2023 trots att marknadsbalansen försämrades jämfört med föregående år. Koncernens nära och långsiktiga relationer med virkesleverantörerna hade här en avgörande betydelse. Osäkerheten och volatiliteten på den för koncernen viktiga elmarknaden fortsatte. Rottneros strategi att prissäkra elförsörjningen via elterminer innebar att kostnaderna ökade marginellt. I juni 2023 ingick koncernen ett långsiktigt avtal för att säkra tillgången till förnybar energi med tyska EnBW.



Koncernens försörjning av vedråvara

Rottneros har en effektiv organisation för virkesanskaffning från sågverk och rundvedsleverantörer i nära anslutning till respektive bruk. Korta transportavstånd har fått en allt större betydelse genom en stigande inflation och därmed högre bränslepriser. Rundved levereras främst av skogsägarföreningen Mellanskog och statliga Sveaskog, med komplettering från Nykvist Skogs.

Vedråvaran utgör nästan 70 procent av koncernens rörliga kostnader. Veden är spårbarhetscertifierad. Därigenom säkerställs att den råvara som används inte har något kontroversiellt ursprung. Målsättningen är att råvarulagret vid respektive bruk ska täcka två till tre veckors produktion.

Tidvis utmanande virkesmarknad under året

Marknaden för vedråvara var volatil och tidvis utmanande under 2023. Den starka efterfrågan fortsatte samtidigt påverka prisen uppåt. Konkurrensen om råvaran ökade främst som en följd av en växande användning inom energisektorn. Koncernens

försörjning av vedråvara var samtidigt god och gynnades av koncernens nära och långsiktiga relationer med virkesleverantörerna. En hög produktionstakt inom sågverksindustrin gynnade också tillgången på såväl massaved som flis.

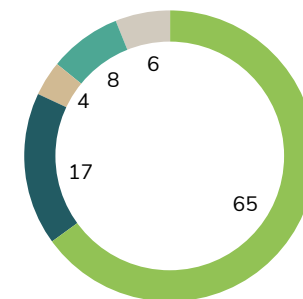
Andelen importerad vedråvara var relativt normal och uppgick till cirka 12 procent, vilket var i nivå med föregående år. Importen sker till stor del via fartyg från Rottneros Baltic i Lettland till Vallviks Bruks hamn.

Koncernen använde cirka 1,4 miljoner kubikmeter massaved och flis till den totala kostnaden av cirka 900 MSEK. Inköpsvolymerna minskade med cirka 10 procent under 2023 på grund av avvecklingen av sliplinjen i Rottneros Bruk i slutet av 2022.

Kemikalier utgör en viktig del av kostnaderna

Kemikalier står för cirka 20 procent av Rottneros rörliga kostnader. I sulfatmassakokningen återvinns kemikalierna i processen för att minimera miljöpåverkan. Återvinningsgraden är cirka 97 procent.

RÅVAROR SOM KÖPS IN



ANDEL AV KONCERNENS RÖRLIGA KOSTNADER (%)

- Ved
- Kemikalier
- El
- Bränsle
- Övrigt

Under 2023 präglades marknaden för kemikalier av fortsatt osäkerhet kopplad till den rådande omvärldssituationen. För året steg priserna på de kemikalier koncernen använder i produktionen, ökningen mattades dock av något under andra halvåret. För att säkerställa produktion, hållbarhet och konkurrenskraftiga priser använder Rottneros ett antal större leverantörer med hållbara produktionsprocesser.

Svängningarna för elpriset motverkas av elsäkringar

El är koncernens tredje största rörliga kostnadspost. All el som kom från externa leverantörer, cirka 220 GWh under 2023, köptes till marknadspris direkt över el-börsen Nord Pool. Marknadspriserna sjönk kraftigt jämfört med föregående års rekordhöga nivåer. För att minska exponeringen mot elpriserna använder bolaget elprissäkringar. Säkringarna, som omfattar i princip hela årsförbrukningen, innebar att kostnaderna för el ökade något under 2023. Det ekonomiska resultatet påverkades dock inte nämnvärt.

För att uppnå en stabil elkostnad säkras framtida elpriser enligt en fastställd strategi. Vid utgången av år 2023 hade Rottneros prissäkrat 99 procent av elförbrukningen 2024, 81 procent år 2025 samt från 30, 26 och 19 procent för åren 2026–2028. Koncernen arbetar också aktivt för att långsiktigt minska exponeringen mot elprisets utveckling. I juni 2023 ingicks därför ett långsiktigt avtal för att säkra tillgången till förnybar energi med tyska EnBW genom ett Power Purchase Agreement (PPA). EnBW kommer att förse Rottneros med drygt 30 GWh/år av ren vindenergi under en 8,5-årsperiod med start 2025. Avtalet är även en viktig del i arbetet för att uppnå en fossilfri produktion på sikt.

Skogen som råvara

Skogen är en både hållbar och förnyelsebar råvara som ska räcka till många olika intressenter samtidigt som tillgången är begränsad. Behovet att ersätta fossilbaserade produkter med klimativänliga innebär att antalet användningsområden för skogsråvaran hela tiden växer. Energisektorn är också en allt större förbrukare av skogsresurser. Skogen ska även vara en kolsänka som lagrar koldioxid för att stävja klimatförändringen. Ökade krav på biologisk mångfald innebär samtidigt större avsättningar till arealer för detta ändamål. Sammantaget leder dessa faktorer till en ökad konkurrens om skogsråvaran och därmed stigande priser för Rottneros största insatsvara.

Nykvist Skogs: Positiv prisutveckling och god lönsamhet

Nykvist Skogs är en oberoende och heltäckande skogsaktör som ingår i Rottneroskoncernen. Den värmlandsbaserade verksamheten bidrar till att säkra koncernens råvaruförsörjning, främst från den viktiga gruppen privata skogsägare som svarar för omkring hälften av skogsägandet i Sverige.

Nykvist Skogs hjälper totalt cirka 1 000 skogsägare och många av dem är återkommande år efter år. Närheten till kunderna och en hög kompetens innebär tydliga konkurrensfördelar. För skogsägarna är det ofta av stor betydelse att få en personlig service präglad av sakkunskap och hög flexibilitet. Kunderna har ofta andra värden kopplade till skogen utöver de rent finansiella, exempelvis att de vill lämna en fin och livskraftig skog efter sig. Nykvist Skogs erbjuder alla skogstjänster inom skogsvård, avverkning, rådgivning och

förvaltning. Virkeshandel står för cirka 95 procent av företagets omsättning med en ökande efterfrågan. En del av leveranserna går till Rottneros Bruk. Utöver det går de till sågverk och industrier över större delen av Värmland samt även till södra Sverige och Norge.

Utvecklingen under 2023

Verksamheten och lönsamheten utvecklades väl under 2023 främst orsakat av den positiva prisutvecklingen för timmer, trots en ökad konkurrens och något lägre volymer. Utbudet på avverkningar minskade jämfört med 2022, delvis eftersom den stora omfattningen av barkborreangrepp ökade utbudet under föregående år. Konkurrensen ökade under året då flera nya aktörer etablerade sig i Värmland.



Vallviks Bruk är ledande inom nischer som kräver högsta möjliga kvalitet

Vallviks Bruk tillverkar kemisk massa av högsta kvalitet och tillhör de globala marknadsledarna inom bland annat filtermassa och E-massa till elektrotekniska applikationer. Brukets miljöpåverkan är låg tack vare produktionsprocessens avancerade kretslopp. Produktionen fortsatte att öka under 2023, främst genom ett målmedvetet arbete för att öka tillgängligheten i bruket. Årets investeringar fokuserade främst på ett nytt hartsokeri för framställning av fossilfri tallolja, säkerhet samt ökade produktionsnivåer.

Årets produktion

Vid Vallviks Bruk tillverkas blekt (ECF) och oblekt (UKP) kemisk sulfatmassa växelvis i samma produktionslinje. Andelen ECF och UKP kan i viss mån anpassas utifrån det rådande marknadsläget för respektive kvalitet. Bruket har en produktionskapacitet på cirka 240 000 ton per år med nuvarande produktmix. Under 2023 uppgick produktionen till 229 600 ton, vilket var en ökning om cirka 2 procent. Den ökade produktionen var bland annat ett resultat av ett förstärkt fokus på den operativa styrningen av produktionen för ökad proaktivitet kring arbetet med avvikelser. Det tillverkades 123 300 ton ECF och 106 300 ton UKP.

För att i första hand motverka resultateffekterna av de sjunkande massapriserna förhandlades under året en ny organisation för bruket som innebar att antalet anställda minskat med 21 personer. Ny förhandlad organisation trädde i kraft 1 november. Neddragningarna kunde genomföras helt utan formella uppsägningar av medarbetare.

Marknad och produktutveckling

Rottneros tillhör via Vallviks Bruk de globala marknadsledarna inom massa för tillverkning av luft- och vätskefilter för främst fordons- och livsmedelsindustrin. Koncernen är även globalt

ledande inom E-massa, en mycket vältvättad och ren kemisk massa med en unikt låg elektrisk konduktivitet eller ledningsförmåga. E-massan används till isolationsmaterial, såsom kondensatorpapper eller i högspänningskablar placerade på havsbotten. Under den senaste treårsperioden har efterfrågan på E-massa ökat väsentligt, främst drivet av moderniseringen och ombyggnaden av elnäten kopplad till omställningen till förnyelsebara energikällor.

Investeringar: Nytt hartsokeri

Under året beslutade styrelsen om en investering i ett nytt hartsokeri som planeras att tas i drift hösten 2024. Investeringen ersätter äldre existerande utrustning och beräknas uppgå till sammanlagt 93 MSEK under 2023–2024. Hartsokeriet utgör en central del av kemikalieåtervinningen i bruket. I processen avskiljs såpa som sedan vidareförädlas till tallolja. Tallolja är en värdefull biprodukt som bland annat kan ersätta fossila oljor i olika sammanhang. Även såväl säkerhetshöjande åtgärder samt åtgärder för ökad självförsörjningsgrad på energi utgjorde viktiga delar av årets investeringar.

Säkerhet och miljö

För att ytterligare minska olycksriskerna fortsatte det framgångsrika arbetet med förebyggande riskbedömningar under året. Brukets skalskydd byggdes om och förbättrades, bland annat med ett nytt inpasseringssystem som är integrerat med Rottneros Bruk, ett nytt staket kring anläggningen samt uppgraderade grindar vid brukets entré. Brukets miljöpåverkan är låg tack vare produktionsprocessens avancerade kretslopp. Nästan all energi är förnybar och många av parametrarna för utsläpp under 2023 var de lägsta någonsin. Se miljödata på sid 105–106.



ÅRET PÅ VALLVIKS BRUK



Investeringarna under året uppgick till 87 MSEK, med fokus på miljö, kapacitet, tillgänglighet och kostnadsreduktioner.

Årets produktion uppgick till 226 900 ton, vilket var en ökning om cirka 2 procent jämfört med föregående år.

Brukets återvinningscykel gör att cirka 97 procent av kokkemikalierna på bruket kan återanvändas och 69 procent av elen är egenproducerad.

TILLVERKNING AV LÅNGFIBERSULFATMASSA

Gran- och tallved från långsamtväxande skog i norra Skandinavien värms upp i en kokare tillsammans med vitlut, för att på så sätt frilägga fibrerna och extrahera lignin och andra ämnen från veden. Därefter tvättas, silas, bleks, renas och torkas massan. Flingtorkningen gör att fibrerna får en öppen struktur och andra viktiga egenskaper för tillverkning av filter. Massan pressas slutligen till 200-kilos massabalar. Ligninet används som bränsle och kemikalierna återbrukas.



PRODUKTER

ECF (ELEMENTARY CHLORINE FREE) Blekt långfibrig sulfatmassa används för tillverkning av filter, ljusa kartongprodukter, skriv- och tryckpapper samt specialapplikationer.

UKP (UNBLEACHED KRAFT PULP) Oblekt långfibrig sulfatmassa används till E-massa. Den lämpar sig också utmärkt för tillverkning av brun vätskekartong, filter och till specialapplikationer.

Rottneros Bruk är ledande på den växande marknaden för mekanisk massa

Rottneros Bruk producerar CTMP-massa i en rad olika kvaliteter som anpassats för att ge slutapplikationen de önskade egenskaperna. Året präglades av en hög produktionstakt och ett intensivt arbete med de beslutade investeringarna för väsentligt utökad kapacitet och egen energiproduktion samt lagring.

Årets produktion

Vid Rottneros Bruk tillverkas endast CTMP efter att sliplinjen avvecklats i december 2022. Bruket har i nuläget en produktionskapacitet på cirka 125 000 ton årligen. Under 2023 producerade CTMP-linjen 122 100 ton, vilket var nytt årsrekord och en ökning om cirka 6 procent jämfört med 2022. Den höga produktionsnivån var bland annat ett resultat av ett ytterligare förstärkt fokus på den operativa styrningen av produktionen. En viktig del av detta var att så snabbt som möjligt agera på avvikelser och därmed undvika störningar i produktionen.

Marknad och produktutveckling

Rottneros CTMP-massa kan anpassas till många olika produktvarianter. Det är möjligt att optimera bulk i förhållande till andra kvalitetsaspekter och därmed uppfylla de krav som efterfrågas. CTMP används bland annat i mittskiktet av kartong för att ge ökad bulk (tjocklek) och styvhet. Kartongmarknaden uppvisar långsiktig tillväxt och är därmed ett av områdena där Rottneros avser fortsätta expandera. Koncernens uttalade ambition är även att upprätthålla en hög innovationsgrad.

Investeringar

De långsiktiga lönsamhetsförutsättningarna för CTMP bedöms som mycket goda. Rottneros styrelse beslutade därför i april 2023 om en betydande kapacitets- och produktionsökning i bruket – från cirka 125 tusen ton till 165 tusen ton per år. Investeringen beräknas till 180 MSEK, vilket innebär en relativt begränsad

kostnad per ton. Den tillkommande volymen är främst avsedd för de växande marknadssegmenten kartong och förpackningar samt mjukpapper. Den nya utrustningen planeras vara i produktion efter det årliga underhållsstoppet hösten 2024.

Förberedelserna inför investeringen pågick under en stor del av 2023. Delar av utrustningen installerades i samband med det årliga underhållsstoppet i september. Verksamheten präglades även av aktiviteter för ökad tillgänglighet och en hög driftsäkerhet i bruket. Säkerhet och miljö har högsta prioritet när det gäller investeringarnas utformning och inriktning.

Inom ramen för den kapacitetshöjande investeringen moderniseras bark- och flishantering och en ny andrastegsraffinör installeras som en väsentlig komponent för att höja produktionskapaciteten. Ytterligare en raffinör innebär även att möjligheterna till att specialanpassa massan ökar på sikt. Den avvecklade sliplinjen nedmonterades och revs framgångsrikt under den första halvan av 2023.

Rottneros styrelse beslutade även under året att investera totalt cirka 94 MSEK relaterat till förnyelsebar elenergi vid bruket. Investeringarna omfattar en solcellspark och ett batteri för energilagring och är ett led i att långsiktigt minska exponeringen mot elmarknaden. Uppstarten är planerad till 2024. Solcellsparken väntas generera drygt 3 GWh årligen vilket kan jämföras med koncernens årsbehov av köpt el som uppgår till drygt 200 GWh. Syftet med

energilagringen är främst att bidra till förbättrad balans på elmarknaden, något som även genererar intäkter från Svenska Kraftnät och därmed en förmånlig avkastning på investeringen.

Miljö och säkerhet

Det höga råvaruutbytet och den låga förbrukningen av kemikalier innebär att produktionsprocessen har en mycket låg miljöpåverkan. Naturgasen som tidigare användes i torkningsprocessen ersattes under året i stort sett helt av biobränsle. Därmed är förutsättningarna mycket goda att nå målet om en fossilfri produktion 2030. Processen är elintensiv, vilket innebär att exponeringen mot elpriset är hög. Bolagets elprissäkringar kompenserar dock för de negativa prisseffekterna och innebär att det ekonomiska resultatet inte påverkades nämnvärt på kort sikt. Koncernen kommer även minska exponeringen mot elmarknaden genom ett långsiktigt inköpsavtal av vindkraft som ingicks under 2023.

Under året fortsatte arbetet med att höja kompetensen kring den fysiska och psykosociala arbetsmiljön samt att skapa ett så öppet arbetsklimat som möjligt kring säkerhetsfrågorna. Under året genomfördes workshops tillsammans med personalen i syfte att förstärka och utveckla säkerhetskulturen.



ÅRET PÅ ROTTNEROS BRUK



De beslutade investeringarna för en kapacitets- och produktionsökning av CTMP beräknas till sammanlagt 180 MSEK under 2023–2024.

Årets produktion av CTMP uppgick till 122 100 ton, vilket var nytt årsrekord och en ökning av cirka 6 procent jämfört med föregående år.

Under året fortsatte arbetet med att förstärka systematiken i brukets säkerhetsarbete och en serie workshops kring säkerhetskulturen genomfördes med personalen.

Utsläpp av fossilt CO₂ minskade med 20 procent jämfört med 2022. En dominerande del av energin som används är fossilfri. Vid tillverkning av CTMP kan 95 procent av veden tas tillvara.

TILLVERKNING AV MEKANISK MASSA

Vid tillverkning av CTMP förbehandlas vedflis med kemikalier vid en förhöjd temperatur. Flisen passerar därefter mellan roterande malskivor och på så sätt frilägg fibrerna från varandra. Därefter flingtorkas massan för en öppen struktur och packas till balar. Vid tillverkning av CTMP-massa kan upp till 95 procent av veden tas tillvara.



PRODUKTER

CTMP (Chemi-Thermo-Mechanical Pulp), Blekt/oblekt. Används till kartong, mjukpapper samt skriv- och tryckpapper. En specialdesignad CTMP ger rätt egenskaper till filter. Ett slutanvändningsområde som växer är formpressade fiberprodukter.

Rottneros Packaging utvecklas snabbt – målet är att erbjuda världsledande produkt- och tekniklösningar

Rottneros Packaging utvecklar teknik- och förpackningslösningar baserat på naturliga råmaterial i första hand riktat mot livsmedelsindustrin, vilket gör hållbara val lättillgängliga. Verksamheten befinner sig i ett expansivt skede med ambitionen att tillsammans med samarbetspartners möta den långsiktigt starkt växande efterfrågan. Rottneros och Arctic Paper bygger tillsammans en fabriksanläggning för produktion av högkvalitativa fibertråg i Polen.

Produktion

Rottneros Packaging är en verksamhet under snabb tillväxt. Verksamheten utvecklar samt validerar tekniska lösningar och producerar återvinningsbara livsmedelsförpackningar med mycket högt satta egenskapskrav. Den nuvarande produktionsenheten ligger i Sunne, nära Rottneros Bruk, där CTMP-massan som används för tillverkning av förpackningarna tillverkas.

Genom den växande efterfrågan och en gradvis förädling av såväl teknikplattformen som produktionsapparaten växte kapaciteten och produktionen under året.

Marknad och produktutveckling

Under 2023 fortsatte efterfrågan på miljövänliga och högkvalitativa förpackningar att växa snabbt. Detta bekräftades i maj på Interpack i Düsseldorf, världens största förpackningsmessa, där intresset för Rottneros Packagings produkter var betydande. I samband med mässan lanserade Packaging ett nytt produktkoncept, Nature by Rottneros. Konceptet som har stort fokus på råvarans ursprung och förpackningarnas klimatsmarthet fick ett

mycket positivt mottagande på mässan. Det representerar på ett utmärkt sätt de kärnvärden och den höga kvalitet som kännetecknar Rottneros produkter generellt.

Under året fortsatte arbetet med att utvärdera olika typer av barriärer för ytterligare breddning av utbudet inom fossilfria förpackningslösningar. Ett prioriterat utvecklingsområde är fortsatt högbarriärsförpackningar med förlängd hållbarhet av livsmedel, så kallade modified atmosphere packaging. Rottneros tråg klarar hög värme och är utmärkta till frysta eller kylta livsmedel.

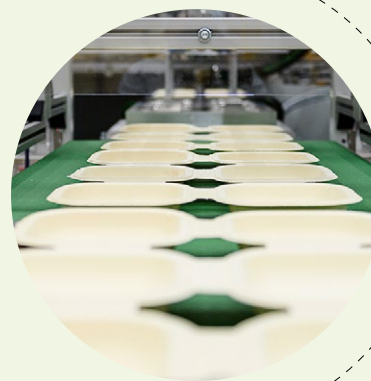
Fokus på kapacitetsökning i Polen

Rottneros Packaging befinner sig i ett utvecklings- och uppbyggnadsskede med målet att tillsammans med samarbetspartners möta en starkt växande efterfrågan på både kort och lång sikt. Förutsättningarna bedöms som mycket goda att nå en ledande position på marknaden tack vare bolagets omfattande expertis på området. Kompetensen stärker även koncernens förutsättningar att skraddarsy massaprodukter för externa formpressningsproducenter.

Huvudfokus under året har legat på det gemensamägda bolaget där koncernen tillsammans med Arctic Paper bygger en fabrik för formpressade fibertråg i Polen. Produktionen kommer bland annat inriktas mot högbarriärsförpackningar, med förlängd hållbarhet av livsmedel, men även mot förpackningar med enklare funktionskrav. Syftet är att använda anläggningen som en förebild för att demonstrera såväl den höga kvaliteten som en skalbar och konkurrenskraftig produktion, utöver att förse marknaden med fossilfria förpackningslösningar.



ÅRET PÅ ROTTNEROS PACKAGING



Successiva förbättringar av teknikplattformen, bland annat genom att eliminera flaskhalsar, innebar att tillgängligheten och produktionen växte jämfört med föregående år.

Under året förstärktes organisationen och transformerades gradvis till ett ökat fokus på utveckling och framtagning av nya produkter som en del av förberedelserna inför en successiv uppskalning. Även marknadsfunktionen utökades för att kunna avsätta större volymer i Europa på sikt.

Den nya fabriken i Polen utgjorde en central del i arbetet med att expandera verksamheten. Investeringen beräknas till cirka 230 MSEK och kapaciteten planeras uppgå till cirka 80 miljoner förpackningar, vilket är väsentligt fler jämfört med anläggningen i Sunne. Bolaget förväntas omsätta i storleksordningen 140 MSEK årligen när fabriken når fullt kapacitetsutnyttjande.

TILLVERKNING AV FORMPRESSADE FIBERTRÅG

Råvaran består av 100 procent mekanisk massa från hållbart och lokalt skogsbruk med hög renhet och utan tillsats av skadliga kemikalier. Den torkade massan transporteras från Rottneros Bruk, löses upp och späds ut. I en enda process formas och avvattnas massan till slutlig skräddarsydd produkt, godkänd för livsmedel. Avslutningsvis kan trägen barriärbeläggas. Under processen synas trägen av ett automatiserat kvalitetssäkringssystem.



PRODUKTER

Mekanisk massa som formpressas får hög styrka och styvhet till låg vikt, vilket är värdefulla egenskaper för livsmedelsförpackningar. Produktportföljen möter allt från snabb servering utan större krav på funktion, till gastäta förpackningar med flera veckors hållbarhet i kylt format. Trågen passar till livsmedel eller industriella applikationer, varma eller kalla, torra eller våta. De fungerar väl till djupfrysning och upptining i mikro- eller traditionell ugn. Den höga precisionen möjliggör för effektiv industriell nedstapling och toppförsegling.

Världsledande leverantör inom flera nischade användningsområden

Rottneros är specialiserat på utveckling och tillverkning av marknads massa för utvalda nischer. Koncernen är bland annat en globalt ledande leverantör på massa till produktion av luft- och vätskefilter samt på massa till elektrotekniska applikationer.



Kartong och förpackning



Filter



Elektrotekniska applikationer



Special-applikationer



Mjukpapper



Fibercement



Fibertråg

100%

Rottneros formpressade fibertråg är till 100 procent fria från PFAS och andra skadliga kemikalier.

Omvärlden och kundernas beteenden förändras i en allt snabbare takt. Koncernen säkerställer tillväxt inom nuvarande nischer genom en konsekvent omvärldsbevakning och utveckling av såväl egna som kundanpassade produkter. Bolaget jobbar även målmedvetet med att identifiera andra växande segment där Rottneros konkurrensfördelar kan utnyttjas.

Ett relativt nytt område är massa till fibercement. Sammantaget har Rottneros en långsiktig tillväxtpotential tack vare tillgången på både kemisk och mekanisk massa, ett erkänt högt tekniskt kunnande, ett nära samarbete med kunderna samt ingående kunskaper om deras processer och slutanvändningsområden.

Massans förnybara egenskaper gör den till ett naturligt och mer hållbart alternativ till plast som ofta används vid tillverkning av livsmedelsförpackningar. Därmed är förpackningslösningar en viktig och växande del av Rottneros erbjudande.

Fibertråg – en Rottnerosprodukt

Rottneros förpackningslösningar av fiber är förnybara, återvinningsbara, högkvalitativa, säkra och uppfyller höga krav på funktion. Fokus är på livsmedelsförpackningar för kalla och varma livsmedel, med mycket högt ställda krav på funktion och egenskaper. De önskvärda egenskaperna är främst kopplade till livsmedelssäkerhet, barriäregenskaper och vedråvarans spårbarhet. Rottneros Packaging producerar formpressade fibertråg av CTMP från Rottneros Bruk. De säljs under varumärket Nature by Rottneros.

Den ökade försäljningen av formpressade tråg möter det långsiktiga målet att bredda koncernens intäktbas.

Efterfrågan på miljövänliga förpackningar är både stor och snabbt växande. Koncernens fibertråg är helt fria från skadliga kemikalier och de har en överlägsen hållbarhetsprofil jämfört med de flesta av dagens förpackningsalternativ.





KARTONG OCH FÖRPACKNINGAR



Högklassig massa anpassad för kartong och förpackningar är en långsiktigt och tydligt växande marknad. Båda bruken producerar konkurrenskraftiga massakvaliteter med attraktiva egenskaper inom detta område, som därmed utgör ett av Rottneros prioriterade kundsegment.

Koncernens olika massakvaliteter kännetecknas av hög renhet som innebär att de inte påverkar förpackade varors smak och lukt. De uppfyller därmed de höga krav som ställs på förpacknings- och vätskekartong till livsmedel.

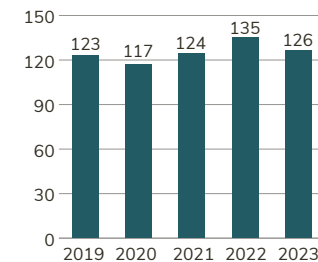
I Rottneros Bruk produceras CTMP-massa optimerad för högsta möjliga böjstyvhet, ytterligare en viktig egenskap för kartong och förpackningar.

I Vallviks Bruk produceras blekt och oblekt sulfatmassa med hög styrka och konverterbarhet. Den oblekta sulfatmassan lämpar sig utmärkt för oblekt vätskekartong. Den stora tvättkapaciteten i bruket gör det möjligt att producera en mycket ren massa som innebär tydliga fördelar gentemot konkurrenterna.

En växande marknad

Ett antal olika faktorer driver efterfrågan på kartong och förpackningar samtidigt som det råder brist på returfiber. Miljövänliga och biobaserade lösningar efterfrågas globalt som ersättning för de fossilbaserade. E-handels stadiga expansion ökar efterfrågan på papper till förpackningar och emballage. Ett annat tillväxtområde är livsmedelsförpackningar, exempelvis engångsförpackningar till mat och färdigrätter. Ytterligare ett expanderande användningsområde är oblekt vätskekartong.

MASSALEVERANSER, KTON



FILTER



Rottneros tillhör de globala marknadsledarna inom massa för tillverkning av olika typer av filter. Flera av koncernens massakvaliteter kännetecknas av hög porositet och styrka. Därmed lämpar de sig utmärkt till filter för luft och vätskor, både till livsmedels- och fordonsindustrin. Massakvaliteter specialiserade för filter produceras i såväl Rottneros som Vallviks Bruk. Genom att Rottneros filtermassor kan kombineras i olika varianter och därigenom ge ett brett spektrum av önskade egenskaper har koncernen en konkurrensfördel

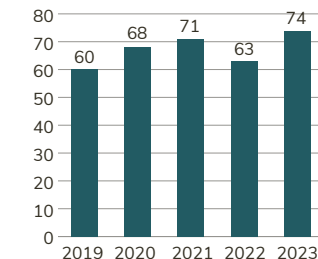
jämfört med andra leverantörer av massa till den globala fordonsindustrin. Koncernen tillhör även marknadsledarna i världen inom massa till kaffefilter, där massans mycket höga renhet och filtreringsförmåga spelar en avgörande roll för en maximal smakupplevelse.

God efterfrågan på filter fortsätter kommande decenniet

Fordonsindustrins behov av filter kommer att fortsätta ytterligare minst ett decennium framåt,

trots trenden mot ökande andel elektriska bilar. Eftermarknaden fortsätter i upp till 30 år eftersom fossildrivna bilar regelbundet behöver nya filter. Utvecklingen hos våra filterkunder var stabil under 2023 trots ökad andel elektrifierade fordon.

MASSALEVERANSER, KTON



ELEKTROTEKNISKA APPLIKATIONER



Rottneros är världsledande inom massa för användning i elektriska isolationsmaterial, transformatorboard och kondensatorpapper, ofta kallad E-massa.

Koncernen tillverkar en E-massa som är extremt ren och vältvättad. Den har utvecklats under 25 år för att nå dagens unikt låga konduktivitet (ledningsförmåga). E-massa finns i olika anpassade kvaliteter som kan användas i de mest krävande isolationsmaterial som kondensator-

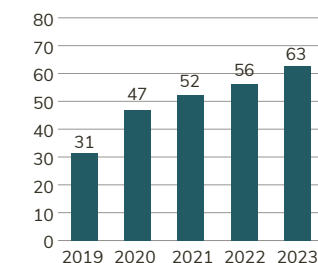
papper, isolering i transformatorer och högspänningskablar på havsbotten.

Utbyggnad av infrastruktur expanderar efterfrågan på E-massa

Tillväxten för andelen elektriska bilar innebär att ny infrastruktur måste installeras för att tillgodose behovet av laddning. E-massa ingår som elektriskt isolationsmaterial, i exempelvis laddstolpar. Även omställningen till förnyelsebara energikällor driver på efterfrågan. Vindkraftverken

ligger ofta långt ifrån elanvändarna vilket innebär att en helt ny infrastruktur behöver byggas upp med bland annat nya transformatorer. Marknaden kännetecknas i övrigt av stabilitet och långa kundrelationer. Det finns bara några få leverantörer av E-massa i världen.

MASSALEVERANSER, KTON





SPECIALAPPLIKATIONER



Rottneros massor används i många specialapplikationer. Genom tillgången på många olika massakvaliteter, både mekaniska och kemiska, kan koncernen hjälpa kunder att hitta rätt kombination av kvaliteter som ger dem de efterfrågade egenskaperna. Det gör att Rottneros massor används i en mängd olika specialiserade applikationer, exempelvis jeansetiketter, skosulor, tapeter, laminatgolv, smörpapper, tunna specialpapper, och absorptionsmaterial för olja och

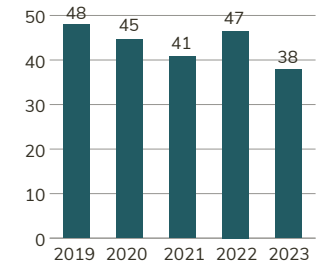
pigment. Även de formade fiberapplikationer, som tillverkas vid Rottneros Packaging, kan räknas som en specialanpassad produkt.

Hög innovationstakt

Fiberbaserade produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ kännetecknas av en hög innovationstakt. Segmentet specialapplikationer växer därmed stadigt. Även marknaden för tunna specialpapper ökar successivt. Det växande

behovet tillgodoses av tillverkare som tidigare producerat skriv- och tryckpapper och som ställt om produktionen till olika specialapplikationer.

MASSALEVERANSER, KTON



MJUKPAPPER



Kraven på massans egenskaper till mjukpapper är ofta högt ställda. Att samtliga massatyper som Rottneros producerar kan användas för tillverkning av mjukpapper är därför en kvalitetsstämpel.

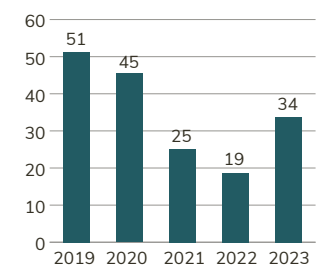
Mjukpapper, eller tissue, används i första hand till servetter, hushålls- och toalettpapper. De viktigaste egenskaperna är kopplade till hur pappret

känns mot huden, hur väl det håller ihop när det blir blött, utseende, absorptionsförmåga, luftighet, vikt och ljushet. För att få fram önskvärda egenskaper och optimera för respektive ändamål kan flera olika massatyper mixas.

Stadigt expanderande marknad

Mjukpapper är det enskilt största användningsområdet för avsalumassa med drygt 40 procent. Efterfrågan är också relativt oberoende av konjunktursvängningar. Den ekonomiska tillväxten globalt med successivt högre levnadsstandard, inte minst i Asien, driver tillväxten.

MASSALEVERANSER, KTON



FIBERCEMENT



Rottneros oblekta kemiska massa passar utmärkt för byggmaterialet fibercement. Massan gör produkten både sund för hälsan, hållbar och miljövänlig. Den ersätter ofta hälsovådliga material som asbest.

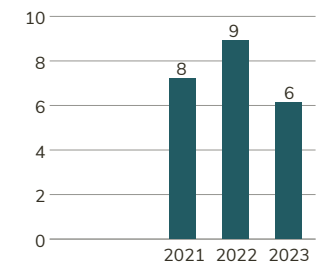
Rottneros oblekta sulfatmassa har hög renhet, rätt ligninhalt eller kappatal, vilket sammantaget gör den mycket lämpad för fibercement. Fibercement

är ett byggmaterial tillverkat av cement, cellulosafiber och vatten. Det används till beklädnad av fasader, tak och interiörer. Med hjälp av oblekt massa kan byggsivor produceras utan det hälsofarliga ämnet asbest. Fibrerna har en armerande funktion och skivorna blir lätta, starka och har ett minimalt underhållsbehov. De får också en lång livslängd, är kostnadseffektiva, brandsäkra och har en låg fukt känslighet.

Växande marknad för fibercement baserad på cellulosafiber

Användningen av fibercement baserad på cellulosafiber växer stadigt genom dess många attraktiva egenskaper. Rottneros levererar oblekt kemisk massa från Vallviks Bruk till produktion av fibercement sedan några år, i framför allt Sydostasien.

MASSALEVERANSER, KTON





HÅLLBARHETS- RAPPORT

Hållbarhetsrapporten omfattar Rottneros AB och dess dotterbolag under räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2023. Innehållet bygger på regelbundet uppdaterade analyser av väsentliga frågor för intressenter. Den granskas översiktligt av koncernens revisor och utlåtande har lämnats på sid 104.



Hållbarhet avgörande Rottneros

Som massproducent med kunder över hela världen utgör Rottneros en viktig del av det naturliga ekosystemet, som har sin början i skogen. Detta medför att hållbarhet är fullt integrerat i företagets strategi. Skogsindustrin förväntas spela en central roll i samhällets omställning till ett klimatneutralt samhälle och för Rottneros betyder det att våra strategiska beslut går hand i hand med den målsättningen. Vårt starka kunnande och vana att arbeta kundnära bidrar till innovation och specialisering mot mer hållbara produkter.

Hållbara processer och produkter är en viktig tillväxtfaktor

Förändringen mot hållbara produkter, från fossilbaserade, är högt prioriterat i samhället och blir viktigare för varje dag. Tillsammans med ett växande behov av konkurrenskraftiga förpackningslösningar innebär det att massamarknaden har goda förutsättningar att uppvisa långsiktig tillväxt. Samtidigt är expansionspotentialen fortsatt stor inom Rottneros olika marknadsnischer.

Investeringarna ska alltid vara värdeskapande för såväl kunderna och aktieägarna som för miljön, både genom en god potentiell avkastning och via de hållbarhetsvärden vi kan skapa. Löpande görs investeringar för en bättre och säkrare arbetsmiljö och för att minimera skadlig påverkan på den yttre miljön. Större pågående investeringar är utökad CTMP-kapacitet, solceller och batterilagring i Rottneros Bruk. I Vallviks Bruk förnyas hartskokeriet där bland annat den värdefulla biprodukten tallolja tas fram. Rottneros investerade under 2023 i Blue Ocean Closures, ett företag som utvecklar teknik för att ersätta plastförslutningar med fiberbaserade.

Diversifiering med fokus på tråg

Det är en stark trend att konsumenterna vill se fossilfria förpackningar på områden där plasten fortfarande dominerar. Rottneros utvecklar formpressade fibertråg som har överlägset bättre miljömässiga egenskaper än plastbaserade produkter som dominerar marknaden idag. Rottneros Packaging i Sunne är den första fabriken som tillverkar trågen. Där utvecklas även teknik och process. En större anläggning uppförs i Polen i ett gemensamt

bolag med Arctic Paper. Satsningen har en betydande långsiktig potential och är resultatet av ett mångårigt arbete med att utveckla ledande kompetens inom detta marknadsområde.

Fossilfri produktion och övriga fokusområden

Koncernen har ett långsiktigt mål att ha en helt fossilfri produktion senast år 2030. Förutom att fasa ut de fossila bränslen som fortfarande används främst vid produktionsstopp måste även den inköpta elen komma från fossilfria källor. Fossilfri produktion och miljö är ett självklart fokusområde för Rottneros.

I en hållbar verksamhet måste medarbetare känna sig trygga både i den fysiska arbetsmiljön och socialt. Därför är medarbetarnas säkerhet och hälsa högsta prioritet.

Övriga fokusområden som prioriterats är jämställdhet och mångfald, kundnöjdhet och hållbar lönsamhet.

Om styrning av hållbarheten och förberedelse inför CSRD

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) är ett EU-direktiv som syftar till att öka tillgången till information om hur företag påverkar människor och miljö samt hur företag påverkas av hållbarhetsfrågor. Rottneros hållbarhetsrapport omfattas av CSRD från år 2025. Rottneros förbereder sig genom att utföra en dubbel väsentlighetsanalys och sedan ta fram mätbara mål och förbättringsområden.

FOKUSOMRÅDEN

Rottneros fokusområden har tagits fram med utgångspunkt i våra intressenters viktigaste krav och i nästa steg rangordnats efter företagets möjlighet att påverka respektive fråga.



Säkerhet och hälsa



Hållbar lönsamhet



Jämställdhet och mångfald



Kundnöjdhet



Fossilfri produktion och miljö

GLOBALA UTVECKLINGSMÅL

Rottneros har identifierat vilka av FN:s 17 globala utvecklingsmål som koncernen har störst inverkan på:



5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö

12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

14.1 Minska föroreningarna i havet

15.2 Bevara, restaurera och säkerställ hållbart nyttjande av ekosystem på land och i sötvatten

Hur Rottneros minimerar påverkan i värdekedjan

Skogen som förnybar råvara är utgångspunkten i den cirkulära skogsindustrin, där Rottneros verkar. Genom att kartlägga var i värdekedjan som vår påverkan sker kan vi tydliggöra vårt ansvar. Det hjälper oss att ta strategiska beslut gällande investeringar eller förändringar i arbetssätt och rutiner. Rottneros långsiktiga miljömål är en helt fossilfri produktion enligt GHG scope 1 & 2 år 2030 genom en årlig minskning av utsläppen av fossil koldioxid.



PÅVERKAN: ▲ HÖG ○ MELLAN ▼ LÅG

1. SKOGSRÅVARA

Rottneros är spårbarhetscertifierad enligt FSC® och PEFC. Det garanterar att den råvara som används kommer från ansvarsfullt skogsbruk, att den inte har något kontroversiellt ursprung och kan spåras bakåt i leveranskedjan.

Läs mer: sid. 19

2. LEVERANSER

Vid leveranser av råvara, kemikalier, maskiner och utrustning till våra enheter finns en påverkan. Att eliminera dessa indirekta koldioxidutsläpp är ett långsiktigt mål för att Rottneros ska uppnå nettonoll utsläpp. Rottneros har kartlagt de indirekta utsläppen för att minimera dem. Vid upphandlingar försöker vi alltid att välja leverantörer nära våra enheter för att minimera utsläppen.

4. MEDARBETARE

Det sker fortfarande arbetsplatsolyckor men vi arbetar systematiskt och prioriterat för att uppnå vår nollvision. För att skapa en stimulerande och trygg arbetsplats satsar vi på jämställdhet, värdegrundarbete, högt engagemang och tydligt ledarskap.

Läs mer: sid. 36–37

5. FÖRSÄLJNING OCH KUNDER

Transporter av vår massa har en påverkan på klimatet. För att reducera utsläpp fokuserar vi på effektiv logistik och hållbara transportmedel, som båt och tåg. God kvalitet på våra produkter, leveranssäkerhet, hög teknisk support och servicenivå är nyckelfaktorer för kundnöjdhet och våra långsiktiga kundrelationer.

Läs mer: sid. 38–39

7. KOLDIOXID

Den biogena koldioxid som avges tas på nytt upp av växande träd. Genom att kolet är bundet i skogen bidrar det inte till växthuseffekten i atmosfären. Genom att satsa på ett långsiktigt hållbart skogsbruk kan kolförråden fortsätta öka under många år framöver när skogen växer.

Läs mer: sid. 41

8. INNOVATION

Rottneros arbetar med flera innovativa utvecklingsprojekt för en ökad resurseffektivitet och förädlingsgrad, exempelvis att utnyttja våra bruks överskott av lågvärdig värme. Även produktutveckling pågår ständigt och ett aktuellt projekt är att vidareförädla massan till att få oljeabsorberande egenskaper.

3. PRODUKTIONS-PROCESSEN

Koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet kommer främst från fossila bränslen och inköp av el. Fossila bränslen används främst vid uppstart av produktionen, exempelvis efter ett underhålls-stopp. Vi arbetar ständigt för att effektivisera våra processer samt att bygga interna kretslopp för rening och återvinning.

6. BIPRODUKTER, BIOENERGI OCH ÅTERVINNING

Kemikalier tas omhand enligt lagkrav och återvinns där det är möjligt. Kemikalieåtervinningen i sulfatprocessen är i det närmaste ett slutet system. Bark används som energi för att alstra ånga och elektricitet. Biprodukter, såsom tallolja och biobränslen säljs och är fossilfri råvara i nya produkter eller processer.

9. PRODUKTER

Rottneros produkter kan ofta ersätta fossilbaserade alternativ, innovationstakten inom området är hög och efterfrågan av miljövänliga produkter växer kraftigt. Att reducera mängden matsvinn är en nyckel för att minska det globala klimatavtrycket. Våra livsmedels-tråg kan förlänga hållbarheten och säkerställa att maten behålls fräsch genom hela leveranskedjan.

Ständigt fokus på en trygg och säker arbetsmiljö

Medarbetarnas säkerhet och hälsa har alltid högsta prioritet i Rottneros. Att ständigt jobba förebyggande för att eliminera riskerna innan de uppstår genomsyrar den dagliga verksamheten. Säkerhetsarbetet har som övergripande mål att ingen ska skada sig på arbetsplatsen.



SÄKERHET OCH HÄLSA

VÄSENTLIGHET

Rottneros verkar på mindre orter med förhållandevis lågt utbud på kvalificerad arbetskraft. I detta sammanhang är det viktigt att Rottneros kan erbjuda en attraktiv arbetsplats där hälsa och säkerhet alltid är en naturlig del i alla arbetsmoment för samtliga medarbetare. Rottneros har cirka 290 medarbetare.

POLICYS OCH STYRANDE DOKUMENT

- Policy för arbetsmiljö
- Policy för alkohol och narkotika
- Policy för krishantering
- Policy för kränkande särbehandling
- Uppförandekod
- Visselblåstjänst



Hälsan och säkerhetskulturen i centrum

Flera yrkesgrupper inom Rottneros kan exponeras för olycksrisker på arbetsplatsen. Hälsan och säkerheten är därför viktigast på dagordningen i den dagliga verksamheten men också i det långsiktiga och strategiska arbetet med att utveckla bolaget. Säkerheten ska alltid vara en naturlig del i alla arbetsmoment för samtliga medarbetare. För att proaktivt eliminera eventuella risker är det viktigt att alla känner sig delaktiga och tar eget ansvar. Att jobba förebyggande är avgörande för att nå nollvisionen gällande olyckor med sjukfrånvaro. För att nå dit krävs en djuplodande säkerhetskultur och medvetenhet i alla arbetsmoment, vilket befästs av ett tydligt ledarskap och strukturerade arbetsätt. För att säkerställa en säker arbetsplats för alla, såväl anställda som besökare, krävs att var och en verkligen tar riskerna på allvar.

Förebyggande säkerhetsarbete

Det finns alltid ett skyddsombud i investeringsprojektens projektgrupper. Det genomförs skyddsronder i den dagliga verksamheten för att upptäcka och åtgärda eventuella risker. Säkerheten är alltid den första punkten på dagordningen vid produktionsmöten, liksom vid många andra interna möten. Vid internutbildningar ingår säkerhetsaspekten som ett delmoment. Samtliga riskobservationer, checklistor för skyddsronder, tillbud och olyckor rapporteras omedelbart i det branschgemensamma systemet PIA. Plattformen ger en överskådlig sammanställning så att det systematiskt går att utreda orsaker till ohälsa och olycksfall och proaktivt arbeta för att eliminera risker.

Förebyggande arbete för att motverka ohälsa

Koncernen arbetar löpande med att förebygga och motverka alla typer av ohälsa. Bolaget utför exempelvis hälsoundersökningar

”Satsningen på förbättrad säkerhet på Rottneros Bruk med bland annat nytt skalskydd, workshops och livräddande regler har gett märkbart resultat. Bland annat har riskmedvetenheten ökat betydligt och vi har inte haft några olycksfall med sjukfrånvaro under hela året.”

Christin Pihlgren, kvalitets- och hållbarhetsansvarig



regelbundet och slumpvisa drog- och alkoholtester i samarbete med företagshälsovården på de orter där koncernen är verksam. Rottneros jobbar aktivt för att företagshälsovården ska vara förebyggande och inte bara efterhjälpande. Friskvårdsbidrag erbjuds varje år till alla anställda och koncernen bekostar även olika typer av vaccinationer. Bolaget genomför regelbundet medarbetarundersökningar som följs upp av såväl avdelningen som respektive chef. De resulterar normalt i utvecklande och förbättrande aktiviteter.

UTVECKLINGEN UNDER 2023

Koncernövergripande utbildningar

Under året fortsatte arbetet med att höja kompetensen kring den fysiska och psykosociala arbetsmiljön samt att skapa ett så öppet klimat som möjligt på arbetsplatserna kring säkerhetsfrågor. Arbetet rörde allt ifrån grundläggande ordningsföreskrifter och rutiner till gemensamma grundutbildningar inom arbetsmiljö och säkerhet för de anställda. En del av detta var att ta fram centrala livräddande riktlinjer utifrån tio utvalda högriskområden. Under året har workshops tillsammans med personalen kring säkerhetskultur genomförts i Rottneros.

Förbättringen av skalskyddet vid bruken fortsatte

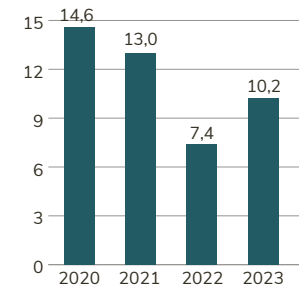
Arbetet med att förbättra skalskydden kring bruken fortsatte. I Vallviks Bruk byggdes skalskyddet om och förbättrades, bland annat med ett nytt inpasseringssystem som är integrerat med Rottneros Bruk, ett nytt staket samt grindar vid brukets entré. I Rottneros Bruk har gång- och fordonstrafik separerats med uppmålade linjer och symboler på asfalten, för ökad säkerhet.

Fortsatt minskning för antalet tillbud

Under 2023 fortsatte antalet olycksfall att minska för koncernen medan antalet olycksfall med frånvaro steg jämfört med föregående år. Inflödet av proaktiva riskobservationer ökade vilket är en viktig del i det förebyggande arbetet för att eliminera olycksrisker.

ANTAL OLYCKSFALL MED SJUKFRÅNVARO

LTIFR (Lost Time Injury Frequency) eller antal olycksfall med sjukfrånvaro per arbetade timmar uppgick till 10,2, en ökning från 7,4 året innan. Antalet olycksfall med sjukfrånvaro ökade från 4 till 5. Rottneros har för mätetalet LTIFR få anställda vilket gör att ett enskilt olycksfall har stor påverkan på utfallet.



OLYCKSFALL MED SJUKFRÅNVARO

Rottneros har en nollvision för arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro. Kortsiktigt är målet en årlig förbättring av LTIFR. Tyvärr var trenden negativ 2023.

Att aktivt rapportera riskobservationer, tillbud och olycksfall har varit ett prioriterat område under året. Resultatet har också varit ökad inrapportering. Högre antal riskobservationer synliggör riskerna och hjälper till att förebygga dem.

LIVRÄDDANDE REGLER

Säkerhetsorganisationen har under året arbetat fram livräddande regler som gäller samtliga anställda och alla entreprenörer. De tio högriskområdena som är viktigast att eliminera och avgörande för en säker arbetsplats är:

- Arbete på hög höjd
- Säkra stopp
- Alkohol och droger
- Säkra lyft
- Registrera avvikelser
- Trafiksäkerhet
- Arbetstillstånd
- Min säkerhet
- Slutna utrymmen
- Kemiska arbetsmiljörisiker

Uthållig tillväxt, god lönsamhet och successivt bredare intäktsbas i fokus

Uthållig tillväxt, god lönsamhet och starka finanser är avgörande byggstenar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi. Samtidigt är verksamheten kapitalintensiv och beroende av både konjunkurläget och växelkurser. Rottneros mål inkluderar därför att bredda intäktsbasen successivt till närliggande områden med lägre konjunkturkänslighet samt att driva produktivitet och andra kostnadsbesparande initiativ som att reducera exponeringen mot elmarknaden.



HÅLLBAR LÖNSAMHET

VÄSENTLIGHET

Rottneros producerade 352 tusen ton massa år 2023 till ett värde av 2,5 mrd SEK. Diversifiering och specialisering är nycklarna till en hållbar och stabil utveckling.

POLICYS OCH STYRANDE DOKUMENT

- Aktieägare och styrelseprocesser
- Kommunikation kring affärsidé, vision och värdegrund
- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy



Ett högt kapacitetsutnyttjande, operationell effektivitet, fokus på lönsamma nischer med hjälp av en god innovationsförmåga och ett starkt kundfokus är nycklar till en lönsam och finansiellt uthållig utveckling.

Starka finansiella buffertar genom en stark balansräkning är avgörande för att hantera svängningar i den konjunkturkänsliga massamarknaden. Koncernen har därför fastställt att soliditeten ska vara över 50 procent, ett mål som under lång tid överträffats med god marginal.

Utmaningar, mål och metoder

Massaindustrin är kapitalintensiv samtidigt som prissättningen främst sker i USD. Därmed är den cyklisk eftersom den påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen och valutakursrörelser. För att reducera dessa risker strävar Rottneros mot att successivt bredda affärsbasen och öka andelen intäkter som kommer från andra områden, vid sidan av massa, som har en lägre konjunkturkänslighet. Under 2023 ökade andelen till 10 procent, delvis som en följd av sliplinjens avveckling i slutet av 2022. Därmed nåddes det långsiktiga målet planenligt, att öka andelen till minst 10 procent senast 2023. Ett nytt mål fastställdes därmed som innebär att andelen av koncernens försäljning som kommer från områden med en lägre konjunkturkänslighet ska öka till 25 procent senast 2030. För att motverka de negativa resultateffekterna från inflationen inom fasta kostnader, bland annat de årliga löneökningarna, krävs en successiv tillväxt av produktionsvolymen och produktivitet. Under 2023 sattes ett nytt långsiktigt mål för koncernens massaproduktion som innebär att den ska öka till minst 415 tusen ton senast 2030, en ökning med knappt 2 procent årligen.

Kraftfulla åtgärder för att öka effektiviteten

Under 2023 fortsatte koncernens fokus på att successivt öka tillgängligheten i produktionen genom ett långsiktigt och systematiskt förbättringsarbete. Kostnadskontroll hade samtidigt en mycket hög prioritet för att motverka de negativa effekterna från den ökade inflationen. Rottneros arbetar aktivt för att långsiktigt minska exponeringen mot elprisets utveckling. I juni ingick koncernen därför ett långsiktigt avtal för att säkra tillgången till förnybar energi med tyska EnBW genom ett Power Purchase Agreement (PPA). EnBW kommer att förse bolaget med drygt 30 GWh/år av ren vindenergi under en 8,5-årsperiod med start 2025. Avtalet är även en viktig del i arbetet för att uppnå en fossilfri produktion på sikt. Under andra kvartalet förhandlades en ny organisation för Vallviks Bruk som innebar en minskning med 21 anställda. Till sammans med effektiviseringarna och utvecklingen av sliplinjen i Rottneros Bruk under 2022 innebar det att antalet heltidstjänster minskades med nästan 20 procent. Därmed kunde ökningarna för de fasta kostnaderna begränsas. Den negativa prisutvecklingen på massamarknaden innebar samtidigt att koncernens resultat minskade jämfört med föregående års mycket höga nivå.

Flera viktiga investeringsbeslut fattades under året

I april beslutade Rottneros styrelse att investera cirka 180 MSEK för att väsentligt expandera produktionskapaciteten av CTMP-massa i Rottneros Bruk. Den kommer därmed öka från dagens 125 tusen ton till cirka 165 tusen ton, för en relativt sett låg investeringskostnad per tillkommande ton massa.

Styrelsen beslutade även investeringar om totalt 93 MSEK i förnyelsebar energiproduktion med tillhörande energilagring i Rottneros Bruk. Investeringarna omfattar en solcellspark och batterilagring

och är ett led i att långsiktigt minska exponeringen mot elmarknaden. Investeringarna planeras vara i drift under 2024. För Vallviks Bruk beslutades om investering i ett nytt hartsokeri som beräknas uppgå till 93 MSEK som löper över 2023 och 2024.

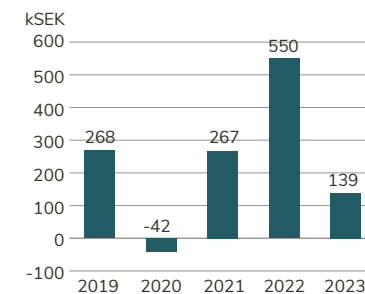
Fortsatt robust balansräkning

Soliditeten uppgick vid utgången av 2023 till 66 procent, likvida medel var 196 MSEK och tillgänglig likviditet uppgick till totalt 528 MSEK. Koncernen hade samtidigt en nettokassa, det vill säga kassan efter avdrag för räntebärande skulder, om 105 MSEK.

I slutet på juni 2023 refinansierades koncernens långsiktiga kreditfaciliteter om sammanlagt 250 MSEK. Finansieringsavtalet, som löper i två år, omfattar liksom tidigare en hållbarhetslänk som innebär att räntevillkoren är kopplade till vissa av miljö- och arbetsmiljökrakterna i koncernens långsiktiga mål.

UTVECKLING AV EBIT

Massamarknaden är en cyklisk bransch. 90 procent av Rottneros intäkter kommer från försäljning av pappersmassa. Rottneros strategi är att successivt bredda intäktsbasen.



INNOVATIVA PROJEKT OCH FÖRSTUDIER

Rottneros är också aktiva inom flera innovativa projekt och förstudier, ofta i samarbete med nystartade företag. En gemensam nämnare är inriktningen mot nya produkter tillverkade av skogsråvara som ersätter fossil råvara. Bland annat handlar det om cellulosafiber till förpackningar, byggmaterial, oljeabsorbent och biobränsle. Målet är att något eller några av dessa samarbeten på sikt ska bidra till en breddning av Rottneros intäktsbas.

INTÄKTSBASEN GRADVIS MER DIVERSIFIERAD

Satsningen på fibertråg inom Rottneros Packaging utgör en viktig del av breddningen av verksamheten. Den genomförs via ett samägt bolag där koncernen tillsammans med Arctic Paper bygger en fabrik för formpressade fibertråg i Polen. Investeringen förväntas uppgå till 25 MEUR och tillverkningskapaciteten beräknas till cirka 60–80 miljoner förpackningar vilket är väsentligt fler jämfört med anläggningen i Sunne.

NYKVIST SKOGS SÄKRAR RÅVARUTILLGÅNG

Ett annat viktigt exempel på den successiva breddning av intäktsbasen är Nykvist Skogs, som ingår i koncernen sedan 2020. Verksamheten säkrar koncernens råvarutillgång från främst småskaligt och privatägt skogsbruk, och ger intäktsströmmar från virkesleveranser samt från olika tjänster kopplade till skogsbruket.

Mångfald, jämställdhet och oliktankande viktiga framgångsfaktorer

Mångfald, jämställdhet, engagerade medarbetare och oliktankande skapar ett kreativt arbetsklimat och är viktiga framgångsfaktorer för Rottneros långsiktiga utveckling. Att vara en attraktiv arbetsgivare för alla är även grundläggande för att säkra tillgången på kompetent personal inför framtiden. Målet är att skapa en dynamisk, inkluderande och trygg arbetsplats som medarbetarna känner sig stolta över.



JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

VÄSENTLIGHET

För att vara en attraktiv arbetsplats måste vi visa att vi värnar om och driver arbetsplatsfrågor på ett sätt som helst överträffar marknadens förväntningar. År 2023 var personalomsättning 13 procent och Rottneros fick 26 nya medarbetare.

POLICYS OCH STYRANDE DOKUMENT

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Policy för kränkande särbehandling och trakasserier, samt handlingsplan
- Alkohol- och drogpolicy, samt handlingsplan
- Visselblåsarfunktion



En utvecklande och engagerande arbetsplats

Genom ett starkt fokus på medarbetarna vill Rottneros skapa en utvecklande och engagerande arbetsplats. För att vara en attraktiv arbetsgivare både idag och imorgon är social hållbarhet avgörande. Det övergripande målet är att skapa en attraktiv, inkluderande och trygg arbetsplats som gör de anställda stolta. Det ska kännas meningsfullt att gå till jobbet, alla ska veta att de behövs. För att lyckas med det är det viktigt med tydlighet kring roller och ansvar, så att varje enskild medarbetare förstår sin del i företagets utveckling. Därför har ett nära ledarskap med en öppen och kontinuerlig dialog hög prioritet i den dagliga verksamheten. När allt fler arbetar på distans ökar betydelsen av detta.

Mångfald driver utveckling och framgång på lång sikt

Att vara en inkluderande arbetsplats för alla är en viktig del i arbetet med social hållbarhet. Rottneros verkar långsiktigt och kontinuerligt för att skapa ett tryggt och stimulerande arbetsklimat där alla trivs oavsett ålder, kön, sexuell läggning eller etnicitet. När organisationen präglas av mångfald är möjligheterna att nå uppsatta mål större. Den skapar ett bredare perspektiv på frågeställningar, ett mer dynamiskt arbetsklimat. Därmed ökar möjligheterna att ta snabba och träffsäkra beslut. Inkludering och mångfald stärker förutsättningarna att hitta rätt kompetens till varje befattning och ökar möjligheten att nå hela den potentiella arbetskraften på marknaden i de orter där Rottneros har sina verksamheter, vilket är affärskritiskt.

Vi respekterar alla

Varken kön, hudfärg, religion, sexuell läggning eller ålder påverkar hur personen behandlas på Rottneros, alla respekteras lika mycket. Koncernen följer internationella standarder för mänskliga

”Rottneros jobbar aktivt med att företagshälsovård ska vara förebyggande. Till exempel gör vi slumpmässiga alkohol- och drogtester. Både friskvård- och trivselbidrag erbjuds till samtliga medarbetare och vi mäter kontinuerligt hur man upplever sin sociala arbetsmiljö för att kunna förbättra oss.”

Ida Mörtzell, chef HR & Kommunikation



rättigheter och arbetsrättsliga regler. Självklart gäller nolltolerans för all form av våld, bestraffning, övergrepp, tvång eller missbruk av något slag och de anställdas rätt att organisera sig respekteras självklart till hundra procent, exempelvis via fackföreningar. Alla former av barnarbete är förbjudna inom Rottneros och de verksamheter som drivs av våra affärspartners. Nationella och internationella lagar om minimiålder följs. Likaså är korrupktion och mutor strikt förbjudna, en anställd får inte lämna eller acceptera gåvor.

Könsfördelning

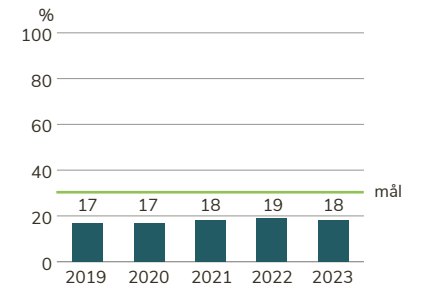
Andelen kvinnliga medarbetare har varit på samma nivå de senaste åren. Vi har varit framgångsrika med att öka andelen kvinnor vid rekrytering. Däremot är personalomsättningen bland kvinnliga medarbetare högre. Det gör att vi framåt kommer att säkerställa att arbetsmiljön är så god att alla medarbetare vill stanna hos Rottneros.

ANDEL KVINNIGA MEDARBETARE

Målsättning:

Andelen kvinnliga medarbetare ska uppgå till 30 procent före 2025.

Som ett led i att uppnå målet ligger fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön så att alla ska känna sig välkomna hos Rottneros.



BRED REFERENSTAGNING I SAMBAND MED ANSTÄLLNINGAR

Vid nyanställningar och chefsrekryteringar tas normalt referenser från personer som tillhör någon av de grupper som riskerar att utsättas för diskriminering. Syftet är att uppnå så träffsäkra rekryteringar som möjligt och bryta mönstret att lediga tjänster ofta tilldelas den som finns i etablerade nätverk och kontakter. Systematiska snedvridningar som skapar allt för homogena grupper kan därmed undvikas i selektionsprocessen.

EXIT-SAMTAL I SAMBAND MED ATT MEDARBETARE LÄMNAR ROTTNEROS

I samband med att medarbetare lämnar Rottneros genomförs normalt exit-samtal av en extern organisationspsykolog. Syftet är att på ett tryggt och neutralt sätt fånga upp och kartlägga områden med förbättringspotential inom organisationen. Genom att bättre förstå orsakerna till att medarbetare väljer att sluta är målet att förbättra arbetsvillkoren och på så sätt bli en ännu mer attraktiv arbetsgivare.

Hög kvalitet och flexibilitet maximerar mervärdet för kunden

Långt utvecklad massakvalitet i kombination med en hög servicenivå och långsiktiga, nära kundrelationer maximerar mervärdet för kunderna. Det ger Rottneros en stark position på marknaden. Att vara kundorienterade, snabbfotade och flexibla är djupt rotat i företagskulturen.



KUNDNÖJDHET

VÄSENTLIGHET

De nära, goda och långsiktiga kundrelationerna gör att vi får en djup förståelse för våra kunders marknader och utmaningar. Tillsammans utvecklar vi framtidens produkter och tjänster. Rottneros har cirka 200 kunder.

POLICYS OCH STYRANDE DOKUMENT

- Affärsidé
- Hållbarhetspolicy
- Konkurrensrättspolicy
- PEFC-certifiering
- FSC®-certifiering
- Kvalitetsledningssystem



Starka affärsrelationer avgörande

Utvecklingsarbetet och den höga servicegraden är viktiga nycklar i koncernens inriktning med en hög andel specialiserade kunder med unika behov. Det skapar också nära samarbeten där Rottneros erbjuder anpassade lösningar för att ge stöd i kundernas affärer. Därmed byggs långsiktiga och starka affärsrelationer som underbyggs av bolagets erbjudande inom såväl kemisk som mekanisk massa med en hög teknisk specialistkunskap. En stor och växande andel kunder efterfrågar också certifierad och spårbar massa för tillverkning av miljömärkta produkter, särskilt de som tillverkar konsumentprodukter. Koncernens certifiering intygar att kraven uppfylls fullt ut, se sid 42.

Metoder för att kartlägga och uppfylla kundernas behov

Koncernen genomför regelbundet kundundersökningar för att säkerställa att processerna kopplade till huvudsakligen kommunikation och teknisk kundservice är ändamålsenliga, samt för att åtgärda eventuella problemområden. Utmaningarna i arbetet med att skapa mervärden för kunderna är huvudsakligen kopplade till att tillgodose deras specifika behov. Därför är det viktigt att arbeta nära dem. För att kartlägga behoven hålls regelbundna kundmöten där bland annat produkt- och kvalitetsfrågor diskuteras. Underlag för beslut om förändringar och anpassning av utbudet erhålls därmed löpande. Att säkerställa en hög leveranssäkerhet utgör ytterligare en utmaning. Där är ett stabilt produktionsflöde och en jämn kvalitet avgörande för att kunna erbjuda punktliga leveranser av förstklassiga produkter.

”Koncernen fokuserar på specialiserade marknader där våra unika massaegenskaper, konsekventa kvalitet och nära samarbete är nyckeln till framgångsrika affärer. Utöver hög produktkvalitet värdesätter kunder även vår service, tekniska support och flexibilitet.”

Kasper Skuthälla, marknads- och affärsutvecklingsdirektör



UTVECKLINGEN UNDER 2023

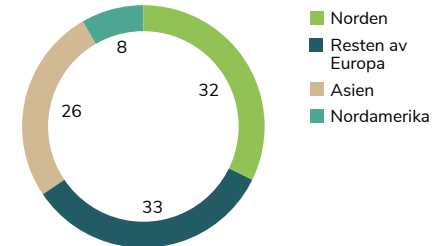
Leveransprecision: en nyckelfaktor för ökad kundnöjdhet

I början av 2023 påbörjades ett arbete med att kartlägga precisionen avseende leveranserna till kunderna, initialt främst för lastbilstransporter från Rottneros Bruk. Syftet var att långsiktigt förbättra leveransprecisionen och fördjupa samarbetet med de transportbolag som koncernen använder för sin logistik.

Generellt uppskattar kunderna Rottneros höga leveransprecision och servicenivå vad gäller information om ordrar och transporter. Det är mycket viktigt för kunderna att få leveranserna inom utsatt tid, samt att de snabbt blir underrättade vid eventuella avvikelser. För att uppnå ett nära och långsiktigt samarbete använder koncernen ett begränsat antal transportbolag, vilket också är en viktig faktor för att skapa bästa möjliga kundupplevelse.

KUNDERNAS GEOGRAFISKA SPRIDNING

Leverans ut från bruken sker med tåg, båt och lastbil, antingen via ett lagerhus eller direkt till kund. Vallvik har en hamn som möjliggör effektiv transport med båt direkt till Europa och USA.



NYTT VARUMÄRKE – SPRING BY ROTTNEROS

I början av 2024 introducerades varumärket Spring, vilket är vår mekaniska massa som tillverkas vid Rottneros Bruk. Namnbytet markerar även koncernens betydande investeringar i utökad produktionskapacitet för att tillmötesgå marknadens ökande behov av massa till förpackningar och kartong. Spring är godkänd för direkt kontakt med livsmedel. På begäran erbjuds den FSC®- och PEFC-certifierad.

Koncernens övriga varumärken består av: Robur Flash UKP och ECF – oblekt respektive blekt sulfatmassa, tillverkade av Vallviks Bruk. Nature by Rottneros – formpressade fiberförpackningar, tillverkade av Rottneros Packaging.



NISCHSTRATEGI

Den långsiktiga strategin är att fokusera på de nischer där Rottneros pappersmassa kan erbjuda ett mervärde i form av produktkvalitet och service. Filter och elektrotekniska applikationer är exempel på sådana användningsområden.

Andelen massa som såldes till prioriterade nischer ökade från 83 till 86 procent under året.

Miljön i centrum

Miljöfrågorna är en central del i Rottneros företagskultur och arbetet med att förbättra miljöprestanda och minimera miljöpåverkan pågår varje dag. Ett av koncernens viktigaste mål är en helt fossilfri produktion senast 2030 samt målsättningen att minska utsläpp till vatten.



FOSSILFRI PRODUKTION OCH MILJÖ

VÄSENTLIGHET

Rottneros fokus ligger på att minska GHG-utsläpp i linje med de nationella målen och minimera syreförbrukande utsläpp till vatten. All vedråvara ska som lägst vara enligt FSC® controlled wood, vilket säkerställer hållbart skogsbruk och spårbarhet.

POLICYS OCH STYRANDE DOKUMENT

- Hållbarhetspolicy
- Miljö- och energipolicy
- PEFC-certifiering
- FSC®-certifiering
- Miljö- och energicertifiering



Proaktivt agerande lägger grunden

Rottneros är verksamt i en bransch som utgör en del av lösningen på den globala uppvärmningen. Koldioxid tas upp av skogen och lagras därmed i de produkter som tillverkas av den. Nya produkter som ersätter fossilbaserad råvara med biobaserad utgör därmed en betydande potential för både Rottneros och branschen som helhet. Ett proaktivt agerande kring miljöfrågor är grundläggande i koncernens strategi. Det sker därför en löpande avrapportering med korta intervall till styrelsen och ledningen. Koncernens arbete med eventuella miljörisker och förbättringar kopplade till dem är av särskilt intresse för myndigheter, kunder och lokalsamhället.

Transporter och användande av råvaran

Rottneros verkar för och bidrar till ett hållbart skogsbruk på flera sätt. Urvalet av leverantörer och råvara görs noggrant. Under år 2023 uppfyllde allt virke som köptes in kraven för FSC®:s standard för kontrollerat. Bolagets effektiva användande av råvaran i produktionen ger fördelar både ur miljö- och kostnadssynpunkt.

I Rottneros Bruk nyttjas cirka 95 procent av råvaran. I Vallviks Bruk blir cirka 50 procent av råvaran massa, medan resterande del blir biprodukter eller används som en förnyelsebar källa till energigenerering, som således är fossilfri.

För att minska miljöpåverkan från transporter, görs inköp av råvara så nära bruken som möjligt. Vallviks Bruk köper cirka 50 procent och Rottneros Bruk cirka 75 procent av vedråvaran inom en radie av 10 mil från bruken. När det är möjligt samordnas transporterna såväl inom koncernen som med andra företag för att på så sätt spara transportsträckor och miljö.

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂

Målsättning:

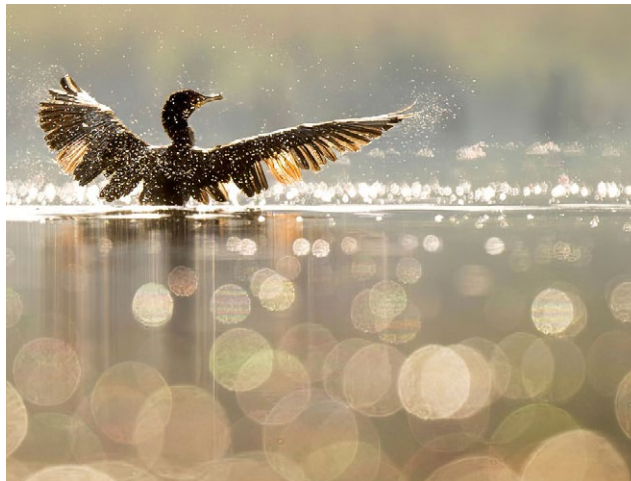
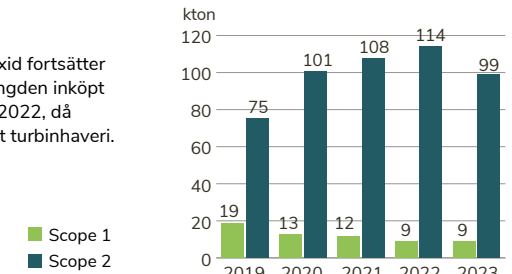
Målet är fossilfri produktion år 2030 enligt GHG scope 1 & 2. På kort sikt är målet en årlig förbättring.

Utfall scope 1:

Utfallet ligger på samma nivå som 2022. För 2023 ingår även utsläpp från interna transporter och tjänstebilar.

Utfall scope 2:

Andelen fossil koldioxid fortsätter öka i inköpt elen. Mängden inköpt el var lägre 2023 än 2022, då Vallviks Bruk hade ett turbinhaveri.



Miljörisker och energiförbrukning

Rottneros produktionsprocesser påverkar miljön genom flera olika faktorer. Rottneros Bruk har en mekanisk tillverkningsprocess där de största miljöriskerna är energiförbrukning och utsläpp till vatten. Energiåtgången är betydande. Därför är det centralt att minimera behovet av fossilbaserade energislager genom en högeffektiv utrustning och hållbara produktionsprocesser. I Vallviks Bruk, där massa framställs med kemiska processer är de största miljöriskerna utsläpp till vatten och luft, samt kemikaliehantering. För att värna om miljön och förhindra eventuella överträdelser av bestämmelser och krav gällande utsläpp, har bruket en kontinuerlig provtagning med larmfunktioner kopplat till fabriken styr-

system. Utöver detta görs manuella stickprov löpande. Koncernens båda bruk har miljöledningssystem och är certifierade enligt ISO 14001. I miljöledningssystemet finns väl inarbetade rutiner för uppföljning, provtagningar och avvikelshantering. Bruken är även certifierade enligt ISO 50001 som är ett energiledningssystem.

Enligt koncernens policy ska alla berörda befattningar ha nödvändig kompetens inom miljöområdet. Miljöansvariga personer i koncernen fortbildas kontinuerligt. Ytterligare ett led i koncernens hållbarhetsarbete är regelbundna kontakter med kringliggande samhälle och länsstyrelsen vid respektive produktionsort, för att fånga upp önskemål om förbättringar i miljön runt bruken. Tillsynsmöten sker med länsstyrelsen flera gånger per år där även kommunen blir kallad.

Helt fossilfri produktion senast 2030

Koncernens långsiktiga mål är nettonoll fossila utsläpp och planerar för en fossilfri produktion senast år 2030. Något som fortfarande återstår är att byta ut de fossila bränslen som används vid uppstart efter ett produktionsstopp, detta gäller främst för Vallviks Bruk, men även i viss mån för Rottneros Bruk. Att säkra att den inköpta elen kommer från fossilfria källor är ytterligare något som har hög prioritet. En energistrategi har tagits fram i syfte att långsiktigt effektivisera energiförbrukningen. Att minimera indirekta koldioxidutsläpp som sker utanför verksamhetens grindar, GHG scope 3, utgör ytterligare en långsiktig utmaning. Kartläggningen av dessa utsläpp fortsatte under 2023 som ett led i att på sikt kunna minska dem. De handlar främst om underentreprenörer och leverantörers transportfordon för leveranser både till och från bruket, men även kemikalier, övrigt inköpt material samt de aktörer som återfinns längre bak i värdekedjan.

UTSLÄPP TILL VATTEN MINIMERAS

Olika större åtgärder som reducerade COD-utsläppen genomfördes i Rottneros Bruk under 2023, delvis som en konsekvens av att sliplinjen avvecklades i december 2022. Dag- och kylvattenhanteringen byggdes om så att volymen i reningsanläggningen minskade. Även två nya oljeavskiljare installerades. Dessa åtgärder tillsammans med avvecklingen av sliplinjen innebar att COD-utsläppen från reningsanläggningen reducerades med 34 procent jämfört med föregående år.

CO₂-UTSLÄPPEN FORTSATTE ATT MINSKA

En positiv effekt av nedläggningen av sliplinjen i Rottneros Bruk är att värmen från fabriken biopanna fullt ut tillgodoser produktionsvolymen. De fossila utsläppen i produktionen minskade därmed med 71 procent jämfört med 2022 och energiförbrukningen per ton minskade med 7,5 procent.

SOLCELLSPARK OCH BATTERILAGRING

Styrelsen beslutade under april 2023 att bygga en solcellspark och batterilagring i direkt anslutning till Rottneros Bruk som ett led i att långsiktigt minska exponeringen mot elmarknaden. Uppstarten är planerad till 2024.

Rottneroskoncernens certifieringar och utmärkelser

Genom våra certifieringar kan intressenterna lita på att vårt arbetssätt och våra produkter granskas och uppfyller kraven för den specifika certifieringsstandard.



Certifierad massproduktion

Rottneros massproduktion är certifierad enligt internationella standarder för kvalitets-, miljö- och energiledningssystem (ISO9001:2015, ISO14001:2015 och ISO50001:2018).

Alla våra massor är också godkända för produktion av papper och kartong avsedda för livsmedelskontakt och märkning med Svanen och EU Ecolabel.



Hållbar skogsråvara

All ved som används är spårbar och alla massor är tillgängliga som PEFC- eller FSC®-certifierade.

Certifierade livsmedelstråg

Rottneros livsmedelstråg innehåller certifikat för kontakt med livsmedel och finns tillgängliga som FSC®-certifierade.

Utmärkelser

EcoVadis har tilldelat Rottneros Bruk betyget guld år 2023 och Vallviks Bruk betyget silver år 2022 för våra hållbarhetsprestationer.



FSC®-CERTIFIKAT

FSC är en oberoende, internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

FSC-certifierade skogsägare följer nationella och lokala lagar samt bindande internationella överenskommelser. FSC-certifierade skogsbrukare följer också särskilda hänsynsregler, som att främja säkra och sunda arbetsvillkor för dem som arbetar i skogen och att skydda:

- Hotade djur och växter
- Markens förmåga att bära skog framåt
- Urfolks rättigheter



PEFC-CERTIFIKAT

PEFC är världens största certifieringssystem för hållbart skogsbruk med en helhetssyn på miljö, sociala frågor och ekonomi. PEFC har rötterna i familjeskogsbruket och syftet är att systemet ska passa både de många familjeskogsbruket och de större företagen.

PEFC bygger på lokala förutsättningar och ett nära samarbete med alla som berörs av skogsbruket, inklusive skogsägare, friluftsliv och fack, samtidigt som internationella regelverk uppfylls. I Sverige omfattas 16,5 miljoner ha skogsmark, cirka 49 000 fastighetsinnehav och 3 650 skogsentreprenörer av PEFC-certifieringen.



ECOVADIS



EcoVadis har år 2023 tilldelat Rottneros Bruk betyget guld och år 2022 Vallviks Bruk betyget silver för våra hållbarhetsprestationer. Av 100 möjliga snittpoäng fick Rottneros Bruk 72 och Vallviks Bruk 64. Det innebär att vi är bättre än eller lika bra som 96 respektive 87 procent av alla företag som granskats i år.

EcoVadis utvärderar leverantörer baserat på frågor om miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, affärsetik samt hållbara inköp. Utvärderingen baseras på internationella standarder och blir därför ett värdefullt verktyg för oss i vårt eget hållbarhetsarbete.

Rottneros som investering

Rottnerosaktien är sedan november 1987 noterad på Nasdaq Stockholm och klassas som ett bolag i segmentet Basic Resources på Mid Cap. Under de senaste fem åren (2019–2023) har aktiekursen stigit med 48 procent. Totalavkastningen, eller värdeökning inklusive utdelning, steg med 95 procent under samma period. Det kan jämföras med det breda indexet OMX Stockholm, som under samma period ökat 72 procent.

DEL AV DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

Rottneros är tillsammans med hela skogsindustrin en del av den gröna omställningen till cirkulär ekonomi, med lösningar som har positiv inverkan på miljö och klimat.

Massan ersätter fossilbaserade råvaror och används för tillverkning av förnyelsebara produkter. Rottneros mål är att ha en fossilfri produktion år 2030.

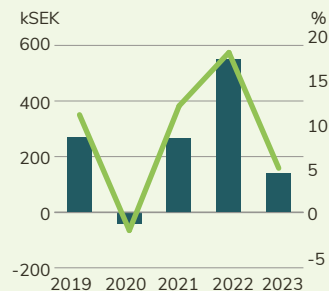
LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET

Rottneros strategi är att fokusera på användningsområden där våra produkter skapar mervärde. Genom ökade volymer motverkas kostnadsinflationen.

Satsningen på formpressade fibertråg ger en breddad intäktbas, vilket på sikt minskar exponeringen mot massamarknaden.

År 2023 var EBIT 139 MSEK, vilket motsvarar en EBIT-marginal om 5 procent.

EBIT-MARGINAL

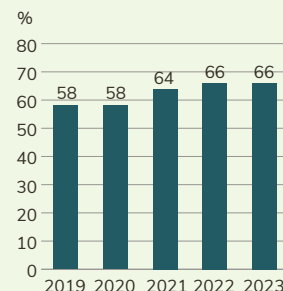


STARKA FINANSER

Koncernen har stark soliditet och låg skuldsättningsgrad. Soliditeten för år 2023 var 66 procent.

Nettokassan var 105 MSEK och tillgänglig likviditet uppgick till 528 MSEK. De starka finanserna ger utrymme för större strategiska investeringar både i massbruken och i nya projekt för att bredda intäktbasen.

SOLIDITET

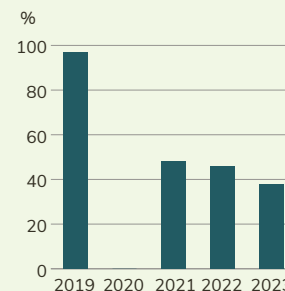


AVKASTNING TILL AKTIEÄGARNA

Rottneros policy är att dela ut 30-50 procent av nettoresultatet till aktieägarna.

Föreslagen utdelning till aktieägarna är 0,50 SEK/aktie för år 2023. Total avkastning inklusive värdeökning för år 2023 var 11 procent.

UTDELNING AV NETTORESULTAT*



EN MARKNAD MED FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

Rottneros har en stark position på massamarknaden tack vare produktion av både kemisk och mekanisk massa. Vår produktkvalitet och service borgar för goda och långa kundrelationer.

Flera globala trender medför att massamarknaden har goda förutsättningar att uppvisa långsiktig tillväxt. Ett exempel är omställningen från plast till fiberbaserade förpackningar.

Expansionspotentialen inom våra utvalda nischer är stor och redan idag är Rottneros världsledande inom E-massa och filtermassa, samt har en ledande kompetens inom utveckling av miljövänliga fiberbaserade livsmedelstråg.

Rottneros är aktiv inom flera innovativa projekt och förstudier med inriktning mot nya produkter tillverkade av skogsråvara. Målsättningen är att bredda intäktbasen och på så sätt minska exponeringen mot massamarknaden.

Denna information är en generell beskrivning av Rottneros som investering och är ingen rekommendation att investera i Rottneros och ska således inte ligga till grund för en investering i Rottneros. En investering i aktier är förenade med risk. Vid bedömning av Rottneros framtida utveckling är det av vikt att beakta de riskfaktorer som är förknippade med Rottneros och dess aktie. Alla investeringar i aktier är förenade med risker av både generell och mer bransch eller företagsspecifik karaktär. En investerare som överväger att investera i aktier i Rottneros bör läsa relevant information om Rottneros noggrant innan en investering sker. Rottneros tar inget ansvar för en investerares beslut att investera i Rottneros på grundval av informationen ovan och tar således inte ansvar för en skada som en investerare kan åsamkas av efter en investering i Rottneros.

* Utbetalad utdelning i förhållande till föregående års resultat. För år 2021 är utdelningen relaterat till det sammanlagda resultatet för år 2020 och 2019.

Rottnerosaktien 2023

Rottnerosaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2023 var Rottneros börsvärde 1 868 (1 874) MSEK och Rottneros aktiekurs noterades till 12,18 (12,22) SEK.

Rottnerosaktien är sedan november 1987 noterad på Nasdaq Stockholm. Rottneros ingick i Mid Cap-segmentet under 2023 och klassas som ett bolag i sektor Basic Resources. Rottneros börsvärde var vid utgången av året 1 868 (1 874) MSEK och bolaget hade 14 692 (13 543) aktieägare. De utländska aktieägarnas andel i Rottneros uppgick till 67,1 (67,3) procent av kapitalet.

Rottneros aktiekurs noterades till 12,18 (12,22) SEK per sista december 2023, vilket är i princip oförändrat jämfört med sista december 2022. För jämförelseperioden var utvecklingen 17 procent.

Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm, hade under 2023 en positiv utveckling på 15 (negativ 25) procent, enligt OMXSPI index.

Rottnerosaktiens stängningskurs stod som högst i 18,08 (16,34) SEK den 8 mars medan den lägsta kursen, 10,10 (9,34) SEK, noterades den 18 augusti. Medelkursen under året var 13,71 (13,40) SEK.

Aktiens omsättning

Under 2023 omsattes totalt 39 (48) miljoner aktier till ett värde av 532 (643) MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet av aktiestocken under året på 25 (31) procent. I genomsnitt gjordes varje dag 290 (294) avslut i Rottneros aktie.

Aktiekapital och innehav av egna aktier

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 153,4 (153,4) MSEK fördelat på 153 393 890 (153 393 890) aktier. Alla aktier ger samma rösträtt och andel i bolagets kapital och vinst. Bolagets innehav av egna aktier är oförändrat från föregående år 821 965 aktier vilket motsvarar 0,54 procent av totala antalet aktier.

Utdelning

För verksamhetsåret 2022 betalades en utdelning om totalt 1,40 SEK per aktie ut, fördelat på en ordinarie utdelning om 0,50 SEK och en extra utdelning om 0,90 SEK. Inför årsstämman 2024 föreslår styrelsen att den ordinarie utdelning om 0,50 SEK per aktie delas ut för år 2023.

Utdelningspolicy

Rottneros policy är att dela ut 30–50 procent av nettoresultatet, i enlighet med de långsiktiga finansiella målen. Den föreslagna utdelningen är 63 procent av nettoresultatet och motiveras av den starka finansiella ställningen.

Aktieägande av styrelse och ledande befattningshavare

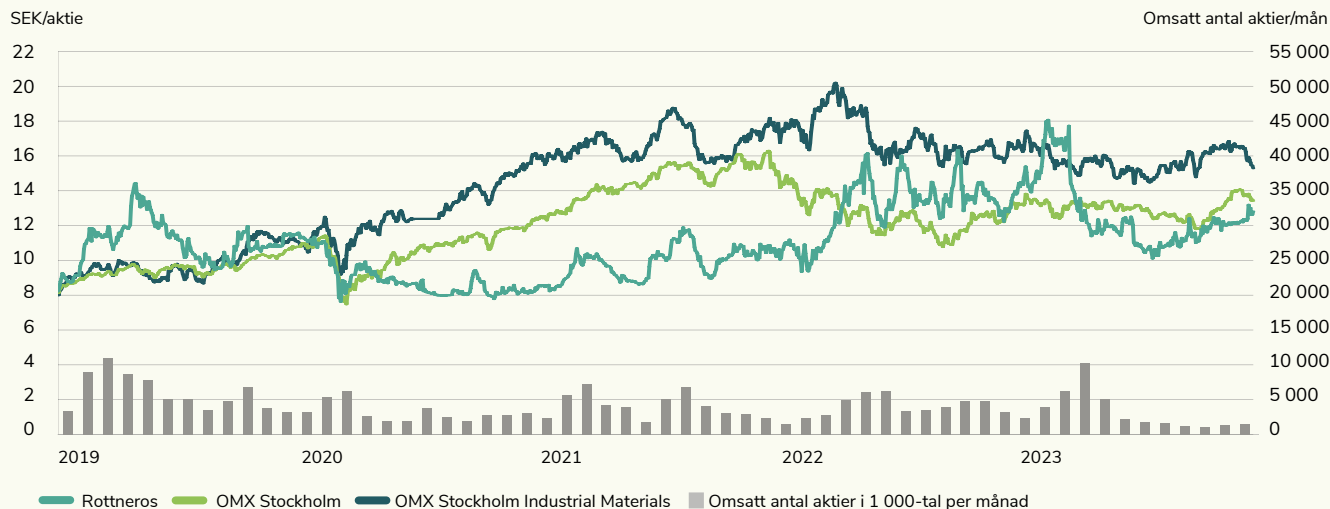
Per den 31 december 2023 uppgick styrelsens och ledande befattningshavares egna och närståendes innehav till totalt 662 850 (637 050) aktier i Rottneros AB. Inga teckningsoptioner fanns utställda per sista december 2023.

Aktieägarinformation

Rottneros informerar aktieägare och omvärlden genom flera kanaler. Information som offentliggörs i form av årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelande läggs löpande ut på www.rottneros.com. Där finns också presentation som getts i samband med kvartalsrapporter tillgängliga. Huvudkanal för årsredovisningen är webbsidan, varför årsredovisningen inte skickas till aktieägare som inte uttryckligen begär detta.

AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

jan 2019 – dec 2023



STÖRSTA AKTIEÄGARNA

per 31 december 2023

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER (=RÖSTER)	% AV KAPITALET
Arctic Paper S.A.	78 230 883	51,0
PROAD AB	11 575 500	7,5
UBS Switzerland AG, W8IMY	7 230 147	4,7
Caceis Bank, Switzerland Branch, W8IMY	5 000 000	3,3
Avanza Pension	2 600 144	1,7
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	2 278 400	1,5
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 516 578	1,0
Caceis Bank Spain SAU, W8IMY	1 155 113	0,8
BNY Mellon SA/NA (Former BNY), W8IMY	950 565	0,6
SEB Investment Management	832 565	0,5
Summa 10 största ägarna innehavsmässigt	111 369 895	72,6
Övriga aktieägare	41 202 030	26,9
Rottneros AB (egna aktier från återköp)	821 965	0,5
TOTALT	153 393 890	100,0

AKTIEDATA¹

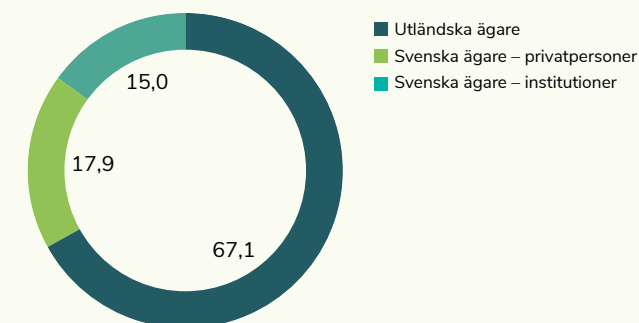
		2023	2022	2021	2020	2019
Aktier vid periodens ingång ²	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572
Aktier vid periodens utgång ²	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572
Genomsnittligt antal utestående aktier ²	Antal	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572
Innehav av egna aktier ²	Antal	822	822	822	822	822
Resultat per aktie	SEK	0,79	3,70	1,28	-0,33	1,27
Kassaflöde efter investeringar/aktie ³	SEK	-1,29	2,80	1,07	-0,30	2,30
Eget kapital/aktie	SEK	12,18	14,78	9,99	8,53	9,05
Utdelning ⁴						
Ordinarie utdelning	SEK	0,50	0,40	–	–	0,40
Extra utdelning	SEK	0,90	0,20	0,45	–	1,00
Totalt	SEK	1,40	0,60	0,45	–	1,40
Utdelning/eget kapital/aktie	%	11,5	4,1	4,5	–	15,5
Börskurs vid periodens slut	SEK	12,18	12,22	10,42	8,15	11,40
Börskurs/eget kapital/aktie	ggr	1,0	0,8	1,0	1,0	1,3
P/E-tal/aktie	ggr	15,4	3,3	8,1	-24,7	9,0

AKTIEFÖRDELNING

per 31 december 2023

ANTAL AKTIER	ANTAL AKTIEÄGARE	% AV KAPITALET
1 – 500	8 454	0,8
501 – 1 000	2 113	1,1
1 001 – 5 000	2 915	4,6
5 001 – 10 000	621	3,1
10 001 – 15 000	175	1,4
15 001 – 20 000	85	1,0
20 001 –	288	88,0
TOTALT	14 651	100,0

FÖRDELNING ÄGARKATEGORI, %

¹ Det finns inga nyckeltal som är påverkade av någon utspädningseffekt.² Antal aktier anges i tusental exklusive Rottneros innehav av egna aktier.³ Kassaflöde från den löpande verksamheten minus investeringar i anläggningstillgångar, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.⁴ Avser utbetald utdelning under respektive år.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Rottneros AB (publ), org. nr. 556013-5872, med säte i Sunne, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Verksamhet

Rottneroskoncernen är en fristående och flexibel producent av både kemisk och mekanisk högkvalitativ massa. Koncernen är verksam inom segmentet marknads massa, där den producerade massan säljs till kunder över hela världen. Tyngdpunkten för Rottneros försäljning ligger i Europa, USA och på vissa asiatiska marknader.

Rottneros huvudverksamhet sker vid de två massbruken Vallviks Bruk och Rottneros Bruk. Bolaget fokuserar på att expandera inom utvalda nischer där koncernen tillhör de ledande tillverkarna i världen, eller områden där Rottneroskoncernens massa har en klar konkurrensfördel. Koncernen breddar sin intäktbas via Rottneros Packaging som utvecklar produktionsteknologi för att tillverka högkvalitativa fossilfria förpackningslösningar.

Hållbarhet

Hållbarhet är en avgörande hörnsten i Rottneros. Hur vår verksamhet kan skapa värde för våra intressenter står högst upp på dagordningen och därför vill vi också ha en öppen och transparent dialog med alla som berörs av vår verksamhet. Vi arbetar utifrån sex fokusområden; säkerhet, långsiktig lönsamhet, mångfald, kundnöjdhet, fossilfri produktion och miljöpåverkan. Dessa är formulerade utifrån intressenternas viktigaste krav och förväntningar.

Rottneros omfattas från år 2025 av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och har påbörjat kartläggning och analys inför det nya direktivet. Läs mer om Rottneros hållbarhetsarbete på sid 29–42.

Omstrukturering

Under 2023 har en organisationsöversyn gjorts i Vallviks Bruk med en nerdragning av 21 tjänster. Övertaligheten har lösts via pensionslösningar och ökat personalkostnaden med 16 MSEK.

Slutet av år 2022 upphörde produktionen av slipmassa i Rottneros Bruk. Avvecklingskostnaderna belastade resultatet 2022 och slut-

fördes under 2023. I och med nedläggningen av sliplinjen fanns elpristerminer som översteg framtida förbrukning av el.

Marknad

Första halvåret av 2023 präglades av sjunkande priser och en minskad efterfrågan på massa och papper. Under det andra halvåret svängde dock marknadsbalansen något till förmån för säljarna och prisutvecklingen vände gradvis uppåt. Efterfrågan på marknads massa i Europa, Rottneros huvudmarknad, sjönk med cirka 16 procent. Globalt steg dock efterfrågan med drygt 3 procent drivet av en stark marknad i Kina.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Försäljning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 755 (2 980) MSEK, en nedgång med 8 procent. Exklusive slipmassa ökade omsättningen med 4 procent tack vare högre leveranser av sulfatmassa och CTMP. I omsättningen ingår även försäljning av vedråvara om 145 (180) MSEK, intäkter från biprodukter och övrigt om 120 (96) MSEK samt resultat från massaprisräkningar om -2 (-58) MSEK. Se även not 1 i årsredovisningen.

Koncernens produktion exklusive slipmassa ökade till 352 200 (332 900) ton och försäljningen till 351 700 (340 900) ton. Det genomsnittliga bruttopriset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) minskade med 10 procent uttryckt i USD och med 5 procent uttryckt i SEK jämfört med föregående år.

Rörelseresultat

Koncernens EBIT för 2023 var 139 (550) MSEK. De rörliga kostnaderna ökade till 1 661 (1 415) MSEK trots att kostnaden 2022 inkluderar produktion av slipmassa. Ökningen i rörliga kostnader gäller främst vedråvara men även kostnaden för kemikalier steg. Elkostnaden var på ungefär samma nivå som året innan då Rottneros prissäkrar största delen av elkonsumention.

Övriga externa kostnader 573 (649) MSEK och personalkostnader 302 (357) MSEK är på en lägre nivå i och med den omstrukturering som gjordes 2022. Dels är kostnadsbasen lägre, dels belastades 2022 med avvecklingskostnader för sliplinjen i Rottneros Bruk.

Av- och nedskrivningar uppgick till 113 (141) MSEK. År 2022 inkluderar nedskrivning av sliplinjens anläggningstillgångar, 2023 har 6 MSEK återförts.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	2 755	2 980
EBIT	139	550
Resultat efter finansiella poster	153	714
Nettoresultat	121	565

AVVIKELSEANALYS

MSEK	2023	2022
NBSK PIX, USD	1 268	1 404
SEK/USD	10,61	10,12
NBSK PIX, SEK	13 455	14 213

Andra poster i resultaträkning

Finansiella poster (netto) uppgick till 24 (169) MSEK för året. Posten består förutom ränteintäkter och räntekostnader även av värdeförändring på finansiella derivat.

I och med nedläggningen av sliplinjen i Rottneros Bruk fanns elpristerminer som överskred framtida kassaflöden. Effekten av dessa terminer var 165 MSEK år 2022 och 10 MSEK år 2023. Finansiella poster består även av ränteintäkter om 13 MSEK och räntekostnader om 10 MSEK.

Resultat efter finansiella poster

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 153 (714) MSEK.

Inkomstskatter

Inkomstskattekostnaden för 2023 var -32 (-149) MSEK. Den gällande skattesatsen var 20,6 (20,6).

Nettoresultat

Koncernens nettoresultat uppgick till 121 (565) MSEK och resultatet per aktie till 0,79 (3,70) SEK.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar, exklusive finansiella placeringar uppgick till 205 (112) MSEK. Cirka 100 MSEK avser underhållsinvesteringar för att upprätthålla den tekniska standarden, åtgärder för ökad kvalitet och tillgänglighet samt investeringar i säkerhet och skalskydd. Utöver underhållsinvesteringar tillkommer de strategiska investeringar som beslutats under året. Dessa är ett nytt hartsokeri, utökad CTMP-kapacitet och solceller med batterilagring. Investeringsbeloppet för dessa är totalt cirka 365 MSEK och projekten sträcker sig över 2023 och 2024.

Koncernens investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 96 (0) MSEK och utgörs av insatt kapital i det gemensamägda bolaget inom Packaging i Polen samt investering i Blue Ocean Closures.

FINANSIELL STÄLLNING

Anläggningstillgångarna uppgick per den 31 december 2023 till 1 470 (1 501) MSEK. Av koncernens anläggningstillgångar är 87 (79) procent materiella anläggningstillgångar.

Omsättningstillgångarna, exklusive likvida medel, uppgick per den 31 december 2023 till 1 151 (1 456) MSEK och består till 43 (30) procent av varulager och till 57 (70) procent av kundfordringar och andra kortfristiga fordringar. Jämfört med utgången av 2022 minskade omsättningstillgångarna främst på grund av ett lägre värde på kortfristiga orealiserade elprissäkringar.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2023	2022
Anläggningstillgångar	1 470	1 501
Omsättningstillgångar	1 151	1 456
Likvida medel	196	465
Summa tillgångar	2 817	3 422
Eget kapital	1 858	2 256
Räntebärande skulder	91	111
Ej räntebärande skulder	868	1 055
Summa eget kapital och skulder	2 817	3 422

Koncernens likvida medel uppgick till 196 (461) MSEK vid årets utgång.

I juni 2023 refinansierade Rottneros de befintliga långfristiga låneavtalen. Avtalet omfattar ett lån om 100 MSEK med 32 MSEK i årlig amortering, samt revolverande krediter om upp till 150 MSEK. Låneavtalet har en löptid om två år med en ettårig förlängningsoption. Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar om maximalt 3,2 och utdelning om maximalt 50 procent av föregående års nettoresultat.

Räntebärande nettokassa vid slutet av året var 105 (354) MSEK. Totalt beviljade men outnyttjade krediter uppgick den 31 december 2023 till sammanlagt 332 (282) MSEK. Soliditeten uppgick vid årets slut till 66 (66) procent. Det egna kapitalet per aktie uppgick till 12,18 (14,78) SEK.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 104 (541) MSEK. Betalda skatter var -113 (-32) MSEK och realiserade finansiella placeringar 154 (0) MSEK. Kassaflödet efter investeringar för året var -36 (429) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -233 (-125) MSEK och avsåg amortering av lån och utdelning. Under året betalades utdelning till aktieägarna om 213 (91) MSEK. Årets nettokassaflöde var -269 (304) MSEK.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104	541
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-140	-112
Kassaflöde efter investeringar	-36	429
Förändring räntebärande skulder	-20	-34
Utbetald utdelning	-213	-91
Årets nettokassaflöde	-269	304

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för 2023 uppgick till 18 (8) MSEK. Moderbolagets försäljning utgörs av koncerninterna intäkter från administrativa och operativa ledningstjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 259 (439) MSEK. I resultatet ingår erhållna/lämnade koncernbidrag på 133 (534) MSEK.

Framtida utveckling

Kärnverksamheten i Rottneroskoncernen fortsätter sitt strukturerade och systematiska arbete med ständiga förbättringar i alla avseenden. Samtidigt fortsätter Rottneros att utveckla nya produkter som bidrar till det fossilfria samhället. Efterfrågan på fiberbaserade förpackningslösningar är stor, och kommersialiseringen av Rottneros Packaging fortgår.

Antal anställda

Medelantalet anställda uppgick under 2023 till 293 (319). Den genomsnittliga anställningstiden är cirka 12 (12) år och medelåldern är cirka 47 (47) år.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång

Det föreligger inga väsentliga händelser efter bokslutsdatum som påverkar koncernens ställning eller resultat.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 20 mars 2024 för fastställelse.

En utförlig redogörelse rörande styrelsens förslag till utdelning finns tillgänglig på www.rottneros.com.

För räkenskapsåret 2023 kommer styrelsen föreslå årsstämman att utdelning lämnas.

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	281 485 048
Årets nettoresultat	205 587 115
Totalt kronor	487 072 163

Styrelsen föreslår:

Att utdelas till aktieägarna ^{1,2}	76 285 963
Att i ny räkning balanseras	410 786 201
Totalt kronor	487 072 163

1) Efter justering av återköpta aktier i eget förvar.

2) Ordinarie utdelning om 0,50 SEK

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Rottneros övergripande mål är att skapa en hållbar och långsiktig lönsamhet samt ge en god avkastning till koncernens aktieägare. För att leverera detta ska Rottneros erbjuda produkter och tjänster av högsta kvalitet som skapar tydliga mervärden i nischer som växer. Rottneros arbetar löpande med att utveckla nya produkter och applikationer mot såväl befintliga som nya kundgrupper. Medarbetarnas säkerhet, en hög produktivitet i bruken och en förstklassig servicenivå till Rottneros kunder har högsta prioritet.

Ett långsiktigt framgångsrikt och hållbart genomförande av bolagets affärsstrategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Formerna av ersättning m.m.

Rottneros ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättningar inom Rottneros ska vara baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningen till ledande befattningshavare ska kunna bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, aktie- och aktiekurs-baserade incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner. Om lokala förhållanden motiverar variationer i ersättningsprinciperna får sådana variationer förekomma.

Den fasta ersättningen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den fasta lönen ska ses över årligen.

Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta lönen för den verkställande direktören, och högst 30 procent av den årliga fasta lönen för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 65 års ålder. Rörliga kontantersättningar är pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Ytterligare kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara affärsmässigt motiverad, stå i proportion till individens fasta lön och inte utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Därutöver kan bolagsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar eller incitamentsprogram. Sådana långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning med mera

Den rörliga kontantersättningen och ersättning som utgår under eventuella kontantbaserade incitamentsprogram ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig kontantersättning ska dock kunna mätas under en period om ett år. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna för såväl kortsiktig som långsiktig rörlig kontantersättning ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för den bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ersättning till styrelseledamöter

Styrelseledamöters ersättning för arbete i Rottneros styrelse beslutas av bolagsstämman. Styrelseledamöter har enbart rätt att erhålla sådant arvode som beslutats om av bolagsstämman. Eventuell ytterligare ersättning kan dock utgå för tjänster som styrelseledamöter tillhandahåller Rottneros inom deras respektive expertisområden utanför deras uppdrag som styrelseledamöter. Sådan ersättning ska vara marknadsmässig och regleras i ett konsultavtal som godkänns av styrelsen.

Anställningsvillkor

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden för verkställande direktören vara högst 18 månader och för övriga ledande befattningshavare högst tolv månader. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Vid bolagets uppsägning av verkställande direktören utgår lön och andra förmåner under uppsägningstiden. I övrigt utgår inga avgångsvederlag.

BESLUTSPROCESS, FÖRÄNDRINGAR OCH AVVIKELSER, ETC.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen har möjlighet att vid exceptionella ekonomiska förhållanden villkora, begränsa eller underlåta utbetalningen av den rörliga kontantersättningen, om sådan åtgärd bedöms som rimlig och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inkl dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ersättningar 2023

Lön och ersättningar 2023 till bolagets ledande befattningshavare har varit förenliga med av årsstämman 2020 fastställda riktlinjer. Lön och ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare under 2023 framgår av not 7 i årsredovisningen. Den rörliga ersättningen 2023 har varit beroende av uppfyllelse av årligen fastställda och mätbara mål.

Ersättningsrapport 2023

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Rottneros AB, antagna av årsstämman 2023, tillämpades under år 2023. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning. Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Personal och ersättningar) på sid 81–82 i årsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten på sid 61–65 i årsredovisningen för 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sid 81 i årsredovisningen för 2023.

Utveckling under 2023

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sid 6–7 i årsredovisningen 2023.

Bolagets ersättningsriktlinjer:

Tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen,

inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sid 48–49 i årsredovisningen för 2023. Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.bolag.se/bolagsstyrning. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2023 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

TOTALERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN UNDER 2023 (KSEK)*

Befattningshavarens namn (position)	1 Fast ersättning		2 Rörlig ersättning		3 Extraordinära poster	4 Pensionskostnad	5 Totalersättning	6 Andelen fast resp. rörlig ersättning****
	Grundlön**	Andra förmåner***	Ettårig*	Flerårig*				
Lennart Eberleh (vd)	3 609	201	354	0	0	1 132	5 296	92/8

* Rörlig ersättning utgår för 2023 och uppgår till 354 kSEK och är pensionsgrundande. I Rottneros förekommer inga program som klassificeras under flerårig rörlig ersättning.

** Inklusive semesterersättning om 71 kSEK.

*** Biförmån.

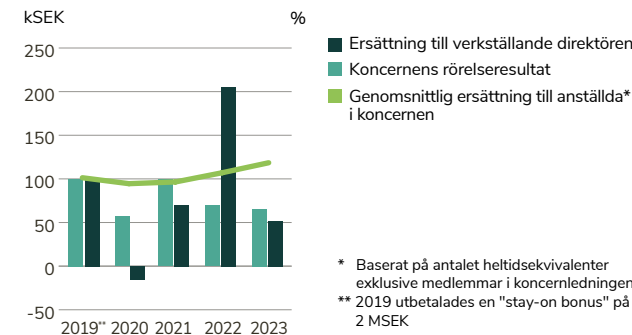
**** Pensionskostnader (kol. 4), som avser dels grundlön (vilken är premiebestämd), och dels avsättning på rörlig ersättning uppgående till 57 kSEK, vilka delas upp på fast och rörlig ersättning (kol. 6).

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS PRESTATION UNDER DET RAPPORTERADE RÅKENSKAPSÅRET: RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Befattningshavarens namn (position)	1 Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterier (%)	3 Uppmätt prestation (%)	4 Faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Lennart Eberleh (vd)	EBIT 2023	30	10	0 kSEK
	Produktion	40		354 kSEK
	Fasta kostnader	30		0 kSEK

JÄMFÖRANDE INFORMATION: FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT

FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT UNDER DE SENASTE FEM RAPPORTERADE RÅKENSKAPSÅREN



Finansiella och operativa risker

Styrelsen och verkställande direktören i Rottneros AB (publ), org. nr. 556013–5872, med säte i Sunne, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

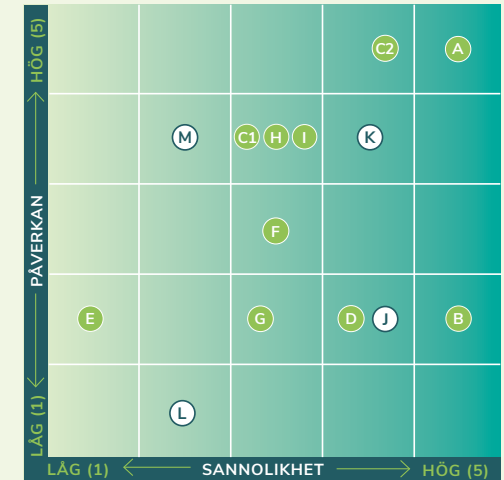
Rottneros arbetar för att minimera riskerna genom förebyggande arbete eller, när detta inte är möjligt, genom att arbeta med säkringar och försäkringar av olika slag. Många av nedanstående risker kan påverka Rottneros både positivt och negativt. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på en operativ nivå av vd och koncernledningen. Riskhanteringsprocessen omfattar bland annat strategisk affärsplanering, löpande riskinventering, förebyggande underhåll och investeringar samt finansiella säkringsaktiviteter.

KÄNSLIGHETSANALYS 2023

Riskslag	Förändring	Effekt på årsresultat efter finansiella poster (MSEK)		Känslighet
		2023	2022	
Massapris (netto)	50 USD/ton	190	200	Hög
USD	50 öre/USD	70	80	Hög
Vedpriser	30 SEK/m ³	40	45	Hög
Elpriser	10 öre/kWh	20	30	Medel
Övriga rörliga kostnader	2 %-enheter	10	10	Medel
Ränterisk (finansiering)	1 %-enhet	1	1	Låg
Refinansiering				Låg
Kreditrisk				Hög

Känslighetsberäkningar för varje riskslag tar inte hänsyn till att verkliga förändringar även kommer att påverka andra poster. Någon effekt av eventuella säkringar eller fastprisavtal har inte heller tagits med i beräkningarna. Känslighetsanalysen för år 2022 inkluderar sliplinjen.

RISKOMRÅDEN



OPERATIONELLA RISKOMRÅDEN

- A** Variationer i massapris
- B** Strukturförändring
- C1** Råvarutillgång
- C2** Råvarupriser
- D** Elpris
- E** Kundstruktur och kundkrediter
- F** Anläggningar
- G** Politiska beslut
- H** Hållbarhet och ansvarstagande
- I** Miljö

FINANSIELLA RISKOMRÅDEN

- J** Valuta – balansexponering
- K** Valuta – transaktionsexponering
- L** Räntor
- M** Likviditet och refinansiering

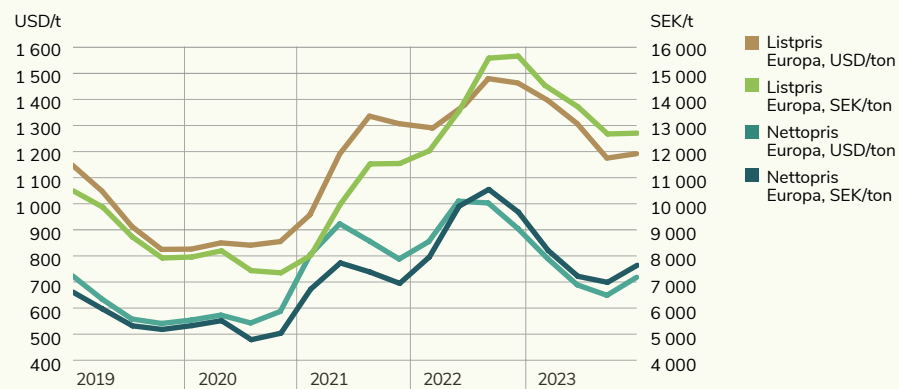
OPERATIVA RISKOMRÅDEN

RISKOMRÅDE

A VARIATIONER I MASSAPRIS

Massaprisrisk avser risken att förändringar av massapriser har en negativ påverkan på koncernens resultat- och balansräkning. Massapriset sätts på en global marknad och priset på Rottneros produkter är beroende av hur den globala efterfrågan på massaprodukter matchas mot industrins produktionsvolym. Variationer i massapriset är sällan relaterat till förändrade kostnader för Rottneros och kan sålunda skapa stora svängningar i resultatet. Ett högt massapris är positivt för resultatet men kan ha negativ påverkan på möjliga försäljningsvolymerna.

MASSAPRISER NBSK I USD OCH SEK



Genomsnittliga bruttopriser per kvartal på leveranser av barrsulfatmassa i Europa.

RISKHANTERING

SANNOLIKHET: 5 PÅVERKAN: 5

Prissättningen i massamarknaden styrs av internationella prisnivåer som beror på efterfrågan och världskonjunkturen. Massaprisräkningar används när prisnivåerna i långtidskontrakten är ekonomiskt fördelaktiga, eller när marknadspriset är så lågt att ytterligare nedgångar kan hota bolagets överlevnad. Som huvudregel görs massaprisräkningar i svenska kronor.

Rottneros fokuserar på användningsområden som ger större mervärden och som långsiktigt kan ersätta volymprodukter. Målet är att minska beroendet av listpriset på marknadsmassa och därmed dämpa fluktuationer i lönsamheten över en konjunkturcykel.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Efter ett mycket starkt 2022 föll efterfrågan och priser 2023. Mot slutet av året återhämtade sig dock marknaden något. Massapriset i USD var 10 procent lägre än 2022 och i SEK 5 procent lägre. Andelen massa såld till de prioriterade användningsområdena ökade från 83 till 86 procent.

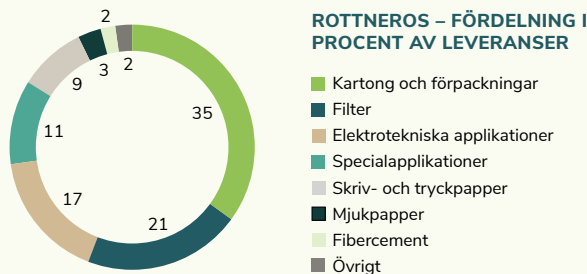
Under året har koncernen säkrat 18 000 ton till ett genomsnittligt pris av 13 302 SEK per ton, något under listpriset 1 268 USD per ton motsvarande 13 455 SEK per ton. Det realiserade resultatet av dessa massaprisräkningar var -2 MSEK. Per sista december 2023 innehade koncernen massasäkringar på 12 000 ton med förfallotid till december 2024 till ett genomsnittligt pris av 13 284 SEK per ton.

OPERATIVA RISKOMRÅDEN

RISKOMRÅDE

B STRUKTURFÖRÄNDRING

Digitalisering, globalisering och ökad handel minskar efterfrågan på vissa typer av pappersmassa och driver på strukturförändringar i branschen. Efterfrågan på skriv- och tryckpapper minskar medan efterfrågan på mjukpapper, kartong och specialpapper ökar. Efterfrågan på marknadsmassa ökar i Asien, framför allt Kina, och stagnerar eller minskar på mogna marknader som Europa och Nordamerika.



RISKHANTERING

SANNOLIKHET: 5 PÅVERKAN: 2

För att hantera strukturförändringen i branschen har Rottneros satsat på tillväxt inom användningsområden där Rottneros kan tillföra mervärden genom kunskap och massa av hög kvalitet. Målet är att minska beroendet av listpriset på marknadsmassa och därmed dämpa fluktuationer i lönsamheten över en konjunkturcykel. Rottneros har också som målsättning att öka försäljning av andra produkter än pappersmassa.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Europa är Rottneros huvudmarknad och står för 65 procent av leveranserna. Tillverkningen av papper och kartong i Europa föll med 16 procent, och därmed föll efterfrågan på marknadsmassa i samma utsträckning. Samtidigt ökade efterfrågan i Kina med 25 procent. Totalt ökade efterfrågan på massa med 3,5 procent.

För att balansera den svagare efterfrågan ökade Rottneros försäljningen till mjukpapper. Rottneros fokus på prioriterade och långsiktigt växande nischer fortsatte under året. Försäljningen till de prioriterade nischerna ökade från 83 till 86 procent, drivet av bra efterfrågan på de mindre konjunktur känsliga användningsområdena filter och elektrotekniska applikationer. I och med att slipmassan avvecklats är avsättningen till skriv- och tryckpapper minskat från 10 till 3 procent av massaförsäljningen.

Försäljning av andra produkter än massa ökade från 9 till 10 procent av den totala omsättningen.

C1 RÅVARUTILLGÅNG

Tillgången till vedråvara är central för en massaproducent. Rottneros har ingen egen skog och är därför beroende av goda relationer till leverantörer och ett optimalt flöde av vedråvara till massbruken. Rottneros Bruk har begränsad möjlighet att själv flisa rundved och är därför beroende av extern flis. Skulle Rottneros stå utan vedråvara skulle leveranser och kundrelationer äventyras.

EU-direktiv påverkar svenskt skogsbruk och tillgången på vedråvara. Samtidigt ökar konkurrensen om vedråvara i takt med den gröna omställningen.

SANNOLIKHET: 3 PÅVERKAN: 4

För att säkra tillgång på ved försäkras sig koncernen om en god långsiktig relation till de aktörer som finns i respektive bruks närområde. Vanligtvis tecknar Rottneros avtal med större vedleverantörer och sågverk för perioder mellan 6 och 24 månader. För att öka flexibiliteten har koncernen två egna bolag dels i Sverige och dels i Lettland, för leveranser av ved och flis. Målsättningen är att råvarulagret vid bruken ska räcka till 2–3 veckors produktion.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Rysslands angrepp på Ukraina har påverkat vedbalansen i norra Europa då ingen import skett från Ryssland. Samtidigt har också utökad massacapacitet ökat efterfrågan på massaved. En stark konjunktur för sågverken har gett ökat inflöde av flis. I början av året var tillgången på vedråvara begränsad varför Rottneros importerade större volymer än normalt från Lettland. Från sommaren var dock vedtillgången god.

C2 RÅVARUPRISER

Pris och prisförändringar på vedråvara, kemikalier och övriga insatsvaror påverkar en massaproducent. Ökade priser påverkar resultatet negativt och Rottneros har små möjligheter att kompensera prisökningar på insatsvaror.

Externa faktorer som den ekonomiska konjunkturen, globalisering och leveranskedjor påverkar priset.

SANNOLIKHET: 4 PÅVERKAN: 5

Koncernen säkrar inte marknadsmässiga prisfluktuationer, men långsiktiga leverantörsavtal ger viss stabilitet i prisbildningen. Vedråvara är den största kostnadsposten för insatsvaror och utgör cirka 65 procent av de rörliga kostnaderna. En prisförändring på 30 SEK per m³ påverkar koncernens resultat med cirka 40 MSEK på årsbasis.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Priset på vedråvara påverkades av obalansen beskriven ovan. Enligt Skogsstyrelsens statistik steg priset på barrmassaved med nästan 50 procent i södra Norrland. Priset på kemikalier var fortsatt högt. Koncernens kostnader för råvaror och förnödenheter uppgick till 1 661 (1 125) MSEK, vilket motsvarar 60 (47) procent av nettoomsättningen.

OPERATIVA RISKOMRÅDEN

RISKOMRÅDE

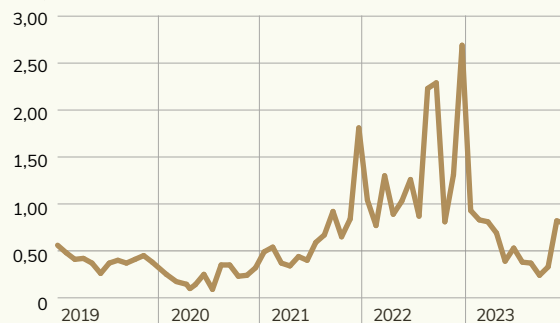
D ELPRISER

Rottneros förbrukar drygt 200 GWh el per år. Ökade elpriser kan leda till ökade produktionskostnader och kan ha en negativ påverkan på koncernens resultat.

Tillgången på el och otillräcklig överföringskapacitet kan leda till effektbrist i elsystemet. Rottneros Bruk köper all el som förbrukas och kan påverkas av tillfälliga obalanser.

NORDPOOL ELPRIS I SE3

SEK/kWh



RISKHANTERING

SANNOLIKHET: 4 PÅVERKAN: 2

All extern el till bruken köps direkt över elbörsen Nord Pool. En prisförändring på 10 öre per kWh påverkar koncernens resultat med cirka 20 MSEK på årsbasis, om inga elprissäkringar finns. För att skydda Rottneros framtida elkostnad mot kraftiga fluktuationer och uppnå ett förutsägbart elpris ska framtida elpriser säkras i förväg enligt en fastställd strategi. Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från företagsledningen. Styrelsen godkänner även nya finansiella motparter.

Elmarknaden går mot långsiktigt högre priser och större volatilitet. För att minska exponeringen har Rottneros fattat beslut om investering i egen solcellspark samt tecknat långtidskontrakt för inköp av förnybar el.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Den genomsnittliga prisnivån i elområde SE3 var 0,59 (1,38) SEK per kWh, samtidigt som systempriset var 0,64 (1,45) SEK per kWh. Priserna kom ner efter de extremt höga nivåerna 2022, men var fortsatt på en högre nivå än tidigare år. Rottneros hade säkrat prisnivån till 36 öre per kWh, vilket ledde till positivt utfall på elprissäkringarna om 54 MSEK.

Inköp av el minskade till 211 (307) GWh i och med avvecklingen av sliplinjen.

Ett projekt att installera solceller i Rottneros Bruk inleddes under år 2023 och första etappen färdigställs under år 2024. Beräknad årsproduktion är cirka 3 GWh. Rottneros har ingått ett långsiktigt avtal att köpa el inklusive ursprungsgarantier till ett fast pris i SE3. Avtalet omfattar drygt 30 GWh per år ren vindkraftsenergi som kommer att levereras under en 8,5-årsperiod med start 2025.

År	Andel säkrat, %	Öre/kWh
2024	100	34,2
2025	81	34,6
2026	30	53,6
2027	26	52,1
2028	19	55,9

I tabellen anges säkrad andel av beräknad totalförbrukning, samt säkrat genomsnittspris i öre/kWh.

E KUNDSTRUKTUR OCH KUNDKREDITER

Stort beroende av några få enskilda stora kunder, branscher eller geografiska marknader kan ha betydande inverkan på intäkterna om en stor kund eller bransch skulle få problem.

Risken för att koncernens kunder inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser utgör en kreditrisk som kan ha stor negativ påverkan om krediten inte är försäkrad eller garanterad.

SANNOLIKHET: 1 PÅVERKAN: 2

Rottneros bedömer att koncernen har en god kommersiell riskspridning med omkring 200 kunder, varav de tio största tillsammans representerar cirka 40 procent av omsättningen. Det pågår en långsiktig strukturell förändring där skriv- och tryckpapper är en minskande marknad medan mjukpapper, kartong och specialapplikationer ökar. Rottneros strategi är att öka försäljningen av massa till lönsamma och växande användningsområden. Geografiskt är Rottneros koncernen inte beroende av marknaden i något enskilt land. Huvuddelen av koncernens omsättning sker i Europa där Sverige, Tyskland, Italien och Norge utgör de största marknaderna.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder. Affärsrisken i form av kundfordringar är med få undantag försäkrade genom kreditförsäkring med tio procent självrisk.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Koncernen har i storleksordningen 200 kunder och historiskt har koncernen haft små kreditförluster. Försäljningen till prioriterade användningsområden ökade från 83 till 86 procent av den totala volymen såld massa. Exponeringen mot skriv- och tryckpapper har minskat då sliplinjen i Rottneros Bruk stängdes 2022.

OPERATIVA RISKOMRÅDEN

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING
<p>F ANLÄGGNINGAR</p> <p>Rottneros har två stora produktionsanläggningar som bedriver kontinuerlig produktion. Arbets-skador, maskinhaverier, bränder och andra skadehändelser kan leda till längre produktionsstopp, skador på anläggningen och leveransproblem.</p>	<p>SANNOLIKHET: 3 PÅVERKAN: 3</p> <p>Ledningen gör årligen en översyn av brukens underhållsbehov för de närmaste åren. I detta arbete ingår att identifiera löpande årliga investeringar, expansionsinvesteringar samt investeringar som syftar till att höja kvaliteten, säkerheten och miljöprestanda.</p> <p>För att säkerställa en hög och jämn produktions-takt genomför Rottneroskoncernen årliga underhållsstopp. Underhållsstoppen planeras noga för att minimera stilleståndstiden. Ytterligare görs förebyggande underhållsarbete löpande. Rottneros försäkrar sina anläggningar mot egendoms- och avbrottskador samt har relevanta ansvarsförsäkringar.</p> <p>Försäkringsbolagen gör årliga revisioner på koncernens anläggningar och ger rekommendationer till förbättringar och reduktion av risker.</p> <p>KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023</p> <p>Under 2023 har underhållsstopp utförts under tredje kvartalet i Rottneros Bruk och under fjärde kvartalet i Vallviks Bruk.</p> <p>Produktionen av sulfatmassa och CTMP ökade med 3 procent. Produktionen av CTMP nådde 122 100 ton, vilket är ett nytt årsrekord. Systematiskt arbete med operativ styrning och visualisering av kritiska KPI:er har gett ökad tillgänglighet och produktivitet.</p> <p>Genomgång och upphandling av försäkringar sker årligen.</p>
<p>G POLITISKA BESLUT OCH RISKER</p> <p>Politiska beslut kan genom förändringar i miljölagstiftningen påverka produktionen vid koncernens massabruk negativt, begränsa tillgång till vedråvara eller förändra olika stödsystem såsom handeln med utsläppsrätter och elcertifikat.</p> <p>Politiska risker är främst kopplade till det politiska klimatet i andra länder. Det kan röra sig om förändringar i nationella lagstiftningar som påverkar handel, men kan också gälla det säkerhetspolitiska läget. Även sanktioner och embargon som riktar sig mot stater, företag eller individer kan påverka Rottneros affärsverksamhet.</p>	<p>SANNOLIKHET: 3 PÅVERKAN: 3</p> <p>Rottneros bedömer att det alltid finns risk för politiska beslut som på ett eller annat sätt fördyrar eller begränsar Rottneros möjlighet att producera massa. Bolaget anser dock att denna risk är begränsad. Rottneros arbetar med ständiga förbättringar av produktionsprocessen och målet är att alla investeringar som görs i bruken också ska leda till positiva resultat för miljön.</p> <p>Det säkerhetspolitiska läget i östra Europa har förvärrats. Bedömningen är att påverkan på Rottneros kommer att vara begränsad vad gäller försäljning till kund. Däremot kan Rottneros påverkas av förändrade förutsättningar för tillgång till insatsvaror och förändrade priser.</p> <p>Rottneros bedriver produktion i Sverige och säljer merparten av sina produkter till Sverige och övriga Europa. Dessa marknader är stabila demokratier men den politiska risken för snabba förändringar i lagstiftning och regelverk har ökat.</p>

OPERATIVA RISKOMRÅDEN

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING
<p>H HÅLLBARHET OCH ANSVARSTAGANDE</p> <p>Bristande ansvar i hållbarhetsfrågor kan skada förtroendet för bolaget och varumärket och därmed påverka bolagets lönsamhet negativt.</p> <p>För att nå uthållig lönsamhet och värdeskapande måste Rottneros samtidigt skapa värde för de intressenter som påverkas av koncernens verksamhet. Se även hållbarhetsrapporten sid 29–42.</p>	<p>SANNOLIKHET: 3 PÅVERKAN: 4</p> <p>Rottneros verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till den yttre och inre miljön, samhället, våra kunder och leverantörer, våra ägare och våra medarbetare. Förtroendet för Rottneros som en ansvarstagande aktör, leverantör och arbetsgivare stärker vår ställning i samhället och på marknaden samt främjar medarbetarnas engagemang. Rottneros kommunicerar regelbundet med sina intressenter för att upprätthålla en öppen och positiv relation.</p> <p>Rottneros strävar efter att göra produkterna bättre både ur ett kvalitets- och effektivitetsperspektiv genom förståelse för kundernas processer och produktstrategi. Miljömässiga, sociala och ekonomiska faktorer är centrala för att lyckas.</p> <p>Koncernen har en hållbarhetspolicy som beskriver Rottneros sociala ansvar angående aktieägare, kunder, leverantörer, miljön, samhället, personal och arbetsmiljön, mänskliga rättigheter samt antikorrupcion och konkurrensrätt.</p> <p>Koncernen har en uppförandekod (Code of Conduct) som beskriver hur Rottneros och bolagets medarbetare agerar i relation till omvärlden och till varandra. Uppförandekoden definierar Rottneros sociala ansvar, etiska engagemang och ställning i jämställdhets- och mångfaldsfrågor samt hur Rottneros medarbetare bör förhålla sig i frågor av principiell natur.</p> <p>Medarbetarnas välmående är en viktig del av Rottneros framgångar. Koncernen tar ansvar genom att verka för god hälsa, miljö och säkerhet på arbetsplatserna. Rottneros har en nollvision gällande arbetsskador som leder till sjukskrivning.</p> <p>KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023</p> <p>Rottneros fortsätter att utveckla nya användningsområden för sina produkter som bidrar till en mer hållbar utveckling i samhället. Rottneros Packaging producerar återvinningsbara och nedbrytbara fibertråg.</p> <p>Rottneros bidrar till ett hållbart skogsbruk genom ett noga urval av leverantörer och råvara. Under år 2023 var 68 procent av leveranserna certifierade enligt FSC® eller PEFC. Den inköpta råvara som inte är certifierad är uppfyller kraven enligt FSC® Kontrollerat virke.</p> <p>Under 2023 ökade olycksfall som ledde till sjukskrivning från 7,4 till 10,2 mätt som LTIFR. Lost Time Injury Frequency Rate anger antal olyckor med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar under en 12 månaders period. Trots den negativa utveckling för LTIFR utvecklades säkerhetsarbetet positivt. Bland annat ökade antal proaktiva riskobservationer, vilket är en viktig del i det förbyggande arbetet att eliminera olycksrisker.</p>
<p>I MILJÖ</p> <p>Rottneros verksamhet har påverkan på miljön.</p> <p>Miljölagstiftningen inom Rottneros verksamhetsområde är omfattande och verksamheten kräver tillstånd som förnyas från tid till annan.</p> <p>Det finns risk för överskridande av givna tillstånd, vilket kan medföra produktionsbegränsningar, behov av investeringar men även straffansvar eller att tillstånd återkallas.</p> <p>Risk finns även för förändringar i miljölagstiftningen, vilket kan påverka Rottneros verksamhet. Det finns idag inga sådana kända förändringar. Se även miljöavsnittet sid 40–42.</p>	<p>SANNOLIKHET: 3 PÅVERKAN: 4</p> <p>För styrelse- och bolagsledning är god hantering av miljöfrågor en grundläggande och viktig fråga, varför en löpande avrapportering sker månads-, halvårs- och årsvis. Koncernens båda bruk har miljöledningssystem och är certifierade enligt ISO 14001. I miljöledningssystemet finns väl inarbetade rutiner för uppföljning, provtagningar och avvikelshantering.</p> <p>För att upptäcka och förhindra eventuella överträdelser av gällande bestämmelser och krav har koncernen en kontinuerlig provtagning med larmfunktioner kopplat till brukens styrsystem. Utöver detta görs stickprovsvis manuella prover.</p> <p>Enligt koncernens policy ska alla berörda befattningar ha nödvändig kompetens inom miljöområdet. Miljöansvariga personer i koncernen fortbildas kontinuerligt. Löpande kommunikation sker med länsstyrelser och kommuner. Tillsynsmöten sker med länsstyrelsen fyra gånger per år där även kommunen blir kallad.</p> <p>Rottneros har ett långsiktigt mål att ha helt fossilfri produktion år 2030.</p> <p>KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023</p> <p>Under 2023 har arbetet med att ytterligare minska utsläppen till luft och vatten fortsatt. En rad investeringar har gjorts de senaste åren för att minimera utsläppen till vatten från Vallviks Bruk. Fokus under året var att trimma in och säkerställa att dessa fick full effekt.</p> <p>Ombyggnad och trimning av fastbränslepannan på Rottneros Bruk medförde att mindre mängd fossila bränslen krävdes. Utsläppen av fossil koldioxid (enligt GHG scope 1) för koncernen minskade med 23 procent jämfört med 2021. Under året utfördes fler mindre miljöinvesteringar på Rottneros Bruk, delvis relaterade till biogastanken samt att reducera flödet till reningsanläggningen.</p> <p>Miljödata för året presenteras på sid 105–106.</p>

FINANSIELLA RISKOMRÅDEN

Nedan beskrivs Rottneroskoncernens riktlinjer vad gäller finansiell riskhantering. Finansiella risker och övriga arrangemang beskrivs i not 6 i årsredovisningen. De faktorer som har störst påverkan på koncernens resultat är knutna till massapriset i USD, valutakurser samt ved- och elpriser.

Den finansiella riskhanteringen sker på koncernnivå, enligt riktlinjer som finns angivna i koncernens finanspolicy och som årligen godkänns av styrelsen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen godkänner säkringsnivåer

utifrån förslag från företagsledningen. Ledningen bedömer löpande om någon av faktorerna USD-kursen, massapris eller elpris är attraktiva för att göra strategiska säkringar. Finansiella säkringsinstrument används inte i spekulativt syfte utan endast enligt godkänd finanspolicy för att säkra affärer och kalkyler.

RISKOMRÅDE

J VALUTA – BALANSEXPONERING

Valutarisk innebär att förändringar av valutakurser kan ha en negativ påverkan på koncernens framtida resultat, kassaflöden samt värde på tillgångar och skulder.

RISKHANTERING

SANNOLIKHET: 4 PÅVERKAN: 2

Rottneros massabruk och anläggningstillgångar är i Sverige. Balansexponeringen för dessa är mycket låg.

Balansexponering som kan hänföras till löpande transaktioner består i huvudsak av kundfordringar och likvida medel i utländsk valuta. För dessa poster föreligger en valutarisk.

K VALUTA – TRANSAKTIONSEXPONERING

Transaktionsexponering är risken för att valutakursförändringar på exportintäkter och importkostnader ska påverka rörelseresultatet.

SANNOLIKHET: 4 PÅVERKAN: 4

Fakturering sker till största delen i USD, EUR och SEK. Rottneroskoncernens tillgångar och skulder värderas i SEK. Den centrala finansfunktionen är ansvarig för att proaktivt övervaka och hantera koncernens valutakursexponering och att säkerställa att faktisk riske exponering är identifierad och hanterad.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

Den underliggande exponeringen mot USD är hög och det direkta inflödet av USD motsvarade drygt 60 procent av omsättningen. Inflödet i EUR var cirka 30 procent samtidigt som koncernen har kostnader i EUR, vilket minskar exponeringen. Koncernen har per 31 december 2023 inga valutakurssäkringar.

Stark USD under året bidrog positivt till Rottneros resultat.

L RÄNTOR

Ränterisken utgörs av den exponering koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder har mot rörlig ränta.

SANNOLIKHET: 2 PÅVERKAN: 1

Rottneros har finansiering via ett långfristigt låneavtal. Ränterisken är huvudsakligen kopplad till den rörliga räntan i banklånet samt till avkastningen på likvida medel.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

2023 refinansierade Rottneros de befintliga långfristiga låneavtalen. Banklånet uppgick per sista december 2023 till 91 MSEK har en rörlig ränta. En förändring om 1 procentenhet i räntenivån påverkar koncernens resultat med 1 MSEK på årsbasis. Likvida medel per sista december 2023 uppgick till 196 MSEK. Ränteintäkten under året var 13 MSEK.

FINANSIELLA RISKOMRÅDEN

RISKOMRÅDE

M LIKVIDITET OCH REFINANSIERING

Risken består i att Rottneros inte ska ha tillräckligt med likvida medel för att betala löpande kostnader, eller att koncernen inte ska erhålla krediter.

RISKHANTERING

SANNOLIKHET: 2 PÅVERKAN: 4

Finansieringsrisken ska så långt som möjligt minimeras genom att förfallotidpunkten för lån och andra kreditfaciliteter ska vara väl diversifierad och jämnt fördelad över tid. Utestående kreditfaciliteter ska refinansieras senast tre månader innan förfall. Koncernen har som mål att likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av koncernens 12-månaders rullande omsättning och ska vara tillgänglig inom 30 dagar. Koncernen gör löpande likviditetsprognoser.

Rottneros kreditavtal bedöms vara tillräckligt för de närmaste årens normala rörelse- och investeringskassaflöde. I och med detta bedöms både likviditetsrisk och refinansieringsrisk vara låg för närvarande.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet.

KOMMENTAR TILL UTFALL ÅR 2023

2023 refinansierade Rottneros de befintliga långfristiga låneavtalen. Det nya avtalet omfattar ett lån om 100 MSEK med 32 MSEK i årlig amortering, samt revolverande krediter om upp till 150 MSEK. Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar om maximalt 3,2 och utdelning om maximalt 50 procent av föregående års nettoresultat. Vid balansdagen var dessa covenantar uppfyllda.

Beviljade och outnyttjade krediter uppgick till 332 MSEK vid slutet av året. Koncernens likviditetsreserv uppgick vid utgången av 2023 till 19 (25) procent av omsättningen, där målet är "minst 10 procent".

Koncernens nettokassa vid utgången av 2023 uppgick till 105 (354) MSEK och skuldsättningsgraden till -6 (-16) procent.

Under året delades 213 MSEK ut till aktieägarna.

A photograph of four people standing outdoors in a park-like setting, engaged in conversation. From left to right: a woman with glasses and a grey jacket, a man with a beard in a dark jacket, a man in a green fleece jacket, and a man in a black jacket. The background is a soft-focus green landscape. The text 'ÅRS-REDOVISNING' is overlaid in large white letters across the center of the image.

ÅRS- REDOVISNING



Långsiktigt värdeskapande med fokus på hållbarhet, effektivitet och specialisering mot växande segment

Koncernens resultat under 2023, trots de tuffa marknadsvillkoren, var ett tydligt kvitto på att Rottneros strategiska fokus på hållbarhet, specialisering mot växande segment och operationell effektivitet är framgångsrikt. Att Rottneros produkter är en naturlig del av lösningen för den globala uppvärmningen utgör en viktig framgångsfaktor inför framtiden.

Långsiktig tillväxt inom nischer med tydliga konkurrensfördelar

Det finansiella resultatet trots den tuffa massamarknaden under 2023 bekräftar att Rottneros långsiktiga strategi med inriktning på hållbarhet, specialisering mot växande segment och operationell effektivitet är framgångsrikt. Det långsiktiga arbetet med att utveckla, strömlinjeforma och uppgradera bruken som pågått under ett antal år är en del av detta.

Det är mycket som talar för att kapacitetsutbyggnaden inom långfibrig massa, kommer att vara relativt liten framöver, utöver de investeringar som redan är beslutade. Anledningen är främst den begränsade tillgången på gran och tall i kombination med ett ökat behov att använda skogsråvaran till energiändamål och kemiska råvaror. Därmed skulle marknadsbalansen långsiktigt kunna gynna prisbildningen på Rottneros produkter.

Investeringsbeslut med långsiktigt värdeskapande i centrum

När styrelsen fattar investeringsbeslut är värdeskapande för såväl kunder, aktieägare som miljö avgörande. Kriterierna handlar både om en god riskjusterad avkastning, ökad hållbarhet samt hög kvalitet. Koncernens mål om en fossilfri produktion till 2030 utgör en viktig del när det gäller investeringarnas inriktning. Även att på sikt minska exponeringen mot elmarknaden har hög prioritet. Investeringar för att ytterligare öka energiproduktionen och stärka energieffektiviteten i våra anläggningar är en del av detta.

Beslutet under våren 2023 att investera cirka 180 MSEK för att väsentligt expandera produktionskapaciteten av CTMP-massa i Rottneros Bruk är ett uttryck för vår optimistiska syn på marknaden för kartong och förpackningar där CTMP har tydliga fördelar. Kapaciteten kommer därmed öka från 125 tusen ton till cirka 165 tusen ton, för en relativt sett låg investeringskostnad per tillkommande ton massakapacitet.

Betydelsen av hållbara produkter för konsumenten fortsätter att öka

Konsumenternas fokus på att få bort plasten till förmån för hållbara förpackningslösningar blir allt starkare och har mycket hög prioritet bland dem. Behovet av konkurrenskraftiga förpackningslösningar växer samtidigt. Kombinationen av dessa drivkrafter är viktiga för massamarknadens långsiktiga tillväxtpotential.

Uppstart för produktion av fibertråg i Polen, en viktig milstolpe under 2024

Rottneros gemensamägda bolag i Polen tillsammans med Arctic Paper planerar att starta upp produktionen under 2024. Det blir en viktig milstolpe på vägen för att bli en storskalig leverantör av formpressade fibertråg av högsta kvalitet. Viktiga målsättningar är också att verifiera såväl den höga produktkvaliteten som en skalbar och konkurrenskraftig produktion. Rottneros Packagings fibertråg har överlägsna miljöegenskaper jämfört med de plastbaserade produkter som fortfarande dominerar på marknaden. Därmed är den långsiktiga marknadspotentialen avsevärd.



Stark balansräkning en förutsättning för långsiktigt värdeskapande

För att skapa bästa möjliga avkastning med en balanserad risknivå är det viktigt med en välavvägd skuldsättning. Därför ska Rottneros finansiella ställning präglas av en stark soliditet som borgar för finansiell uthållighet under sämre tider. En stark balansräkning innebär även en långsiktig handlingsfrihet att kunna genomföra mindre kompletteringsförvärv, utöver den organiska tillväxten. Soliditeten vid utgången av 2023 uppgick till robusta 66 procent, vilket överträffade målet om minst 50 procent med god marginal. Samtidigt var den tillgängliga likviditeten 528 MSEK.

Som avslutning vill jag framföra ett varmt tack till koncernledningen, medarbetarna och mina styrelsekollegor för ett givande och nära samarbete.

Per Lundeen

Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport

Rottneros är ett svenskt publikt bolag med säte i Sunne och noterat i segment Mid Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom Rottneros ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Rottneros AB och koncernen.

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Rottneros tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Under 2023 har Rottneros tillämpat Koden utan avvikelser.

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING

På årsstämma/bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för Rottneros bolagsstyrning. Organisationskartan nedan sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i Rottneros.

STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom Rottneros hör aktiebolagslagen (ABL), årsredo-

visningslagen (ÅRL), Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, genom dels bolagets rapportering till dessa, dels genom myndigheternas regelbundna kontroller. Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen, liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer,

värderingar och uppförandekoder. De policyer som beslutas av styrelsen är uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy, miljö- och energipolicy, antikorrupsionspolicy, konkurrensrättspolicy, insiderpolicy och styrelsens mångfaldspolicy. Vd beslutar om kundkreditpolicy, krishanteringsinstruktion, IT-policy, arbetsmiljöpolicy samt etiska regler för leverantörer till Rottneros, vilka delges styrelsen. Dessutom finns ytterligare styrdokument som beslutas av vd eller den som vd utser.

ÅRSSTÄMMA

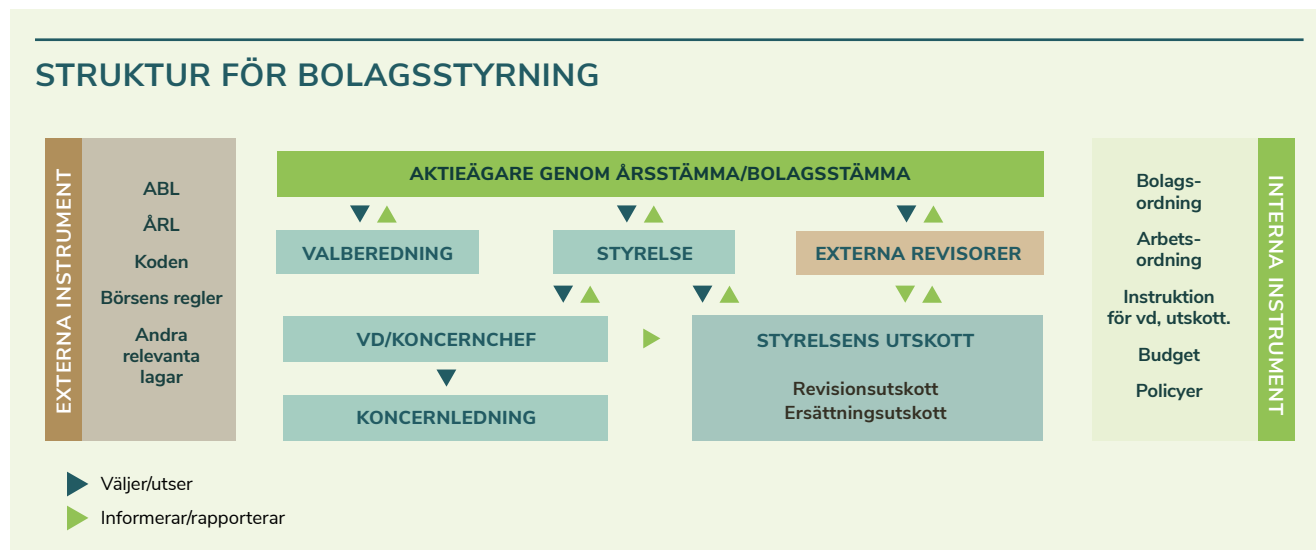
Aktieägarna i Rottneros utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är Rottneros högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet, beslutar om valberedning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera.

Rottneros bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman. På Rottneros hemsida finns kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma. Här finns också protokoll, vds anförande med mera från de senaste stämmorna.

AKTIEÄGARE

Rottneros aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1987. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade Rottneros 14 651 aktieägare per den 31 december 2023. Aktiekapitalet uppgick till 153 393 890 kronor, fördelat på 153 393 890 aktier



med samma rösträtt och andel i bolagets vinst och kapital. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Arctic Paper S.A. hade per den 31 december 2023 en ägarandel uppgående till 51,0 procent av totalt antal aktier och röster. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Rottneros.

Rottneros innehav av egna aktier uppgår till 821 965 aktier, vilket motsvarar cirka 0,54 procent av det totala antalet aktier. På sid 44-45 finns ytterligare information om aktien, aktieägare med mera. Information finns även tillgänglig på bolagets hemsida.

ÅRSSTÄMMA 2023

Rottneros årsstämma 2023 ägde rum den 27 april 2023 på Rottneros Park i Sunne. På stämman deltog 60 av bolagets aktieägare representerande 62,05 procent av bolagets röster och kapital (exklusive av Rottneros återköpta aktier). Samtliga av styrelsens ledamöter, inklusive styrelseordföranden Per Lundeen, liksom vd, var närvarande. Dessutom deltog bolagets revisor vid stämman. Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Årsstämman beslutade att bevilja styrelseledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2022.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag och revisorernas tillstyrkan att till aktieägarna utdelas 50 öre per aktie som ordinarie vinstutdelning samt 90 öre som en extra utdelning (totalt 1,40 SEK per aktie).
- Styrelsen ska bestå av sex ordinarie ledamöter.
- Per Lundeen, Roger Mattsson, Julia Onstad, Conny Mossberg samt Johanna Svanberg omvaldes som ledamöter. Magnus Wikberg valdes in som ny ledamot.
- Per Lundeen omvaldes till styrelseordförande.
- Arvode ska utgå med 618 000 kronor till styrelsens ordförande och 309 000 kronor vardera till övriga ledamöter. Utöver styrelsearvodet ska 21 000 kronor utgå till ledamot i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet. Till arbetstagarrepresentanterna utgår ett inläsningsarvode om 31 000 kronor per person. Arvode till revisorerna utgår enligt av vd godkänd räkning.
- Det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB valdes som ny revisor fram till och med årsstämman 2024, med Bo Karlsson som huvudansvarig revisor.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att godkänna ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022.

VALBEREDNING

Rottneros årsstämma fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättande. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande samt två ytterligare ledamöter, varvid styrelsens ordförande inte ska vara ordförande i beredningen. Av de två ledamöterna, utöver styrelsens ordförande, ska en vara utsedd av bolagets största aktieägare, samt en vara utsedd av någon av bolagets övriga fyra största aktieägare. Ingen av dessa två ledamöter får också vara styrelseledamot. Valberedningen utser inom sig ordförande. Det åligger styrelsens ordförande att tillse att ledamöter utses enligt ovan. Principerna innefattar också ett förfarande om ersättande av ledamot som lämnar valberedningen i förtid eller då ledamot representerar aktieägare som inte längre tillhör de fem till röstetalet största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2024. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på Rottneros hemsida. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 18 september 2023 och har hållits tillgängligt på Rottneros hemsida. Till ordförande för valberedningen utsågs Michal Jarczyński, utsedd av Arctic Paper S.A och till övriga ledamöter Stefan Sundh, utsedd av PROAD AB, samt Per Lundeen, styrelseordförande i Rottneros AB. Tillsammans representerar valberedningen cirka 58,5 procent av röstetalet för samtliga aktier i Rottneros.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2024 vad gäller val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter och suppleanter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvoden och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Styrelsen har fastställt en särskild mångfaldspolicy avseende styrelsens sammansättning. Under året var två av sex styrelseledamöter kvinnor. Policyn finns tillgänglig på Rottneros hemsida.

REVISORER

Rottneros revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2023 valdes PricewaterhouseCoopers AB som nytt revisionsbolag, med auktoriserade revisorn Bo Karlsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2024. Rottneros bolagsordning innehåller inte någon mandatperiod för revisorn. Detta innebär att val av revisor i Rottneros sker enligt aktiebolagslagen årligen på årsstämman.

REVISIONSARBETET

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Bolagets revisor är närvarande vid minst ett styrelsesammanträde varje år. Revisorerna har varit närvarande vid revisionsutskottets samtliga sammanträden och på årsstämman 2023. Revisorn deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen.

Arvoden till revisionsbolaget för 2023 framgår av not 5 i årsredovisningen.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning och arvoden

Rottneros styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman. Därutöver utser de anställda två representanter med två suppleanter. Rottneros styrelse består av sex stämмоvalda ledamöter utan suppleanter, samt två ledamöter och två suppleanter utsedda av de anställda. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten, utom då utvärdering av styrelsens arbete och av verkställande direktören står på dagordningen. Även andra tjänstemän i bolaget deltar som föredragande alltefter behov. Styrelsens sammansättning under 2023 samt ersättningar till styrelseledamöterna för 2023 respektive 2022 framgår av tabellen på sid 63. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sid 66.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en systematisk utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser i styrelsens arbete. Syfte är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämмоvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Rottneros styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då två av de stämмоvalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämмоvalda ledamöterna har under 2023 varit oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställs rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild vd-instruktion.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts.

Rottneros höll konstituerande styrelsesammanträde den 27 april 2023 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid åtta ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller inom 14 dagar efter att någon ledamot eller vd framställt yrkande därom. Under 2023 har 11 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret:

- I januari/februari behandlas bokslutskommunikén, styrelsens rekommendation beträffande utdelning samt eventuell komplettering av budget och verksamhetsplan. Dessutom ska styrelsen utvärdera sina arbetsformer och beslutsrutiner och överväga förbättringar däri.
- Under februari/mars behandlas den publika årsredovisningen. Bolagets revisorer rapporterar iakttagelser från revisionen. Dessutom behandlas ersättningsfrågor.
- Kvartalsresultaten behandlas i april, juli och oktober.
- I juni behandlas investeringsplaner för nästkommande verksamhetsår samt översyn av koncernens strategier.
- I december behandlas förberedelser för årsbokslut samt godkännande av verksamhetsplan för nästkommande år.

Därutöver får styrelsen varje månad en rapport över bolagets resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär.

Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från bolagsledningen.

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. Vd har i uppgift att, tillsammans med ekonomi- och finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning. För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Minst en gång per år redogör bolagets revisorer för styrelsen för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar, varefter styrelsen för en dialog med revisorerna, utan närvaro av vd eller annan person från bolagsledningen.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsens utsedda utskott; revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2023

Belopp i TSEK		Beroende	Totalt arvode 2023/24	Totalt arvode 2022/23	Styrelsemöten, %	Utskottsmöten, %
Per Lundeen ¹	Styrelseordförande	x	660	630	100	100
Marie S. Arwidson ²				320	100	100
Roger Mattsson ¹		x	330	320	100	100
Conny Mossberg ¹		x	330	310	100	100
Julia Onstad ¹		x	330	310	100	100
Johanna Svanberg			330	320	100	100
Magnus Wikström ³			330		100	100
Mika Palmu	Arbetstagarrep.				63	
Jerry Sohlberg	Arbetstagarrep.				100	
Jörgen Wasberg	Arbetstagarrep./suppl.				100	
Jimmy Thunander	Arbetstagarrep./suppl.				91	

1) Beroende i förhållande till bolagets största ägare, Arctic Paper S.A.

2) Styrelseledamot till 2023-04-27

3) Styrelseledamot från 2023-04-27

4) Inklusive ersättning för utskottsarbete

Revisionsutskott

Utskottet består av minst tre representanter för styrelsen. Det har bland annat till uppgift att:

- Bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering.
- Biträda valberedningen vid upphandling av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer.
- Överväga omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget.
- Bereda frågor om revision och utvärdera revisionsinsatsen.
- Fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av bolagets revisor och om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna.
- Följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande börsregler eller eljest.

Bolagets huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2023 bestått av ledamöterna Per Lundeen, Roger Mattsson, Johanna Svanberg och Magnus Wikström. Ordförande i utskottet är Johanna Svanberg.

Revisionsutskottet har haft åtta sammanträden under 2023 och styrelsen erhåller löpande avrapportering från sammanträdena. Revisorerna har varit närvarande vid sju av revisionsutskottets sammanträden.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Utskottet består av minst två representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen; följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättning till vd samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställs av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2023 bestått av Per Lundeen, Conny Mossberg och Julia Onstad. Ordförande i utskottet har varit Per Lundeen.

Utskottet har haft fem sammanträden under 2023 och styrelsen har informerats om ersättningsutskottets arbete.

VD / KONCERNCHEF

Vd har att i enlighet med aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vd ska vidare tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa bolagets och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Bolagets vd leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda vd-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat vd:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt vd:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Vd tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete.

KONCERNLEDNING

Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2023 av vd och ytterligare sju personer: en operation officer, en platschef, ekonomi- och finansdirektör samt fyra stabschefer. Information om vd och koncernledning framgår på sid 66 i årsredovisningen för 2023. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under vd:s ledning.

YTTERLIGARE INFORMATION PÅ ROTTNEROS.COM

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll, beslut, vd:s anföranden)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter från 2012–2023 (ingår i årsredovisningen för respektive år)

ROTTNEROS SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Rottneros internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd utifrån COSO-modellen enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, information och kommunikation, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd och styrelsens utskott, rapporteringsinstruktioner och finanspolicy, som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger vd och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

Rottneros väsentliga styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras framför allt via ett koncerngemensamt intranät.

Riskbedömning

Rottneros uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och dotterbolagens ledningsgrupper. Vid riskgenomgångarna identifierar Rottneros de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för månatliga möten med respektive dotterbolag där vd tillsammans med ekonomi- och finansdirektören har genomgång med respektive bolagsledning.

Särskild analys görs av produktion, orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Dessutom har ekonomi- och finansdirektören löpande kontakt med dotterbolagen. Detta kompletteras med regelbundna ekonomimöten där ekonomi- och finansdirektören, dotterbolagens ekonomichefer, koncerncontrollern samt övriga ekonomer träffas. På dessa möten läggs särskild vikt vid att eventuella problemställningar följs upp och att en korrekt finansiell rapportering säkerställs. Prognoser uppdateras varje tertiäl för samtliga koncernbolag.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar och behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera,

vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Rottneros revisorer granskar dels den finansiella informationen för halvåret, dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till både koncernledning och ledningsgrupp för respektive dotterbolag. Huvudansvarig revisor närvarar även vid merparten av revisionsutskottets möten.

Rottneros koncerngemensamma ekonomifunktioner finns lokalt på varje bolag och rapporterar genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ekonomifunktionen har regelbundna möten och ett nära samarbete avseende bokslut och rapportering.

INTERNREVISION

Rottneros har hittills inte funnit anledning att inrätta en intern-revisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.

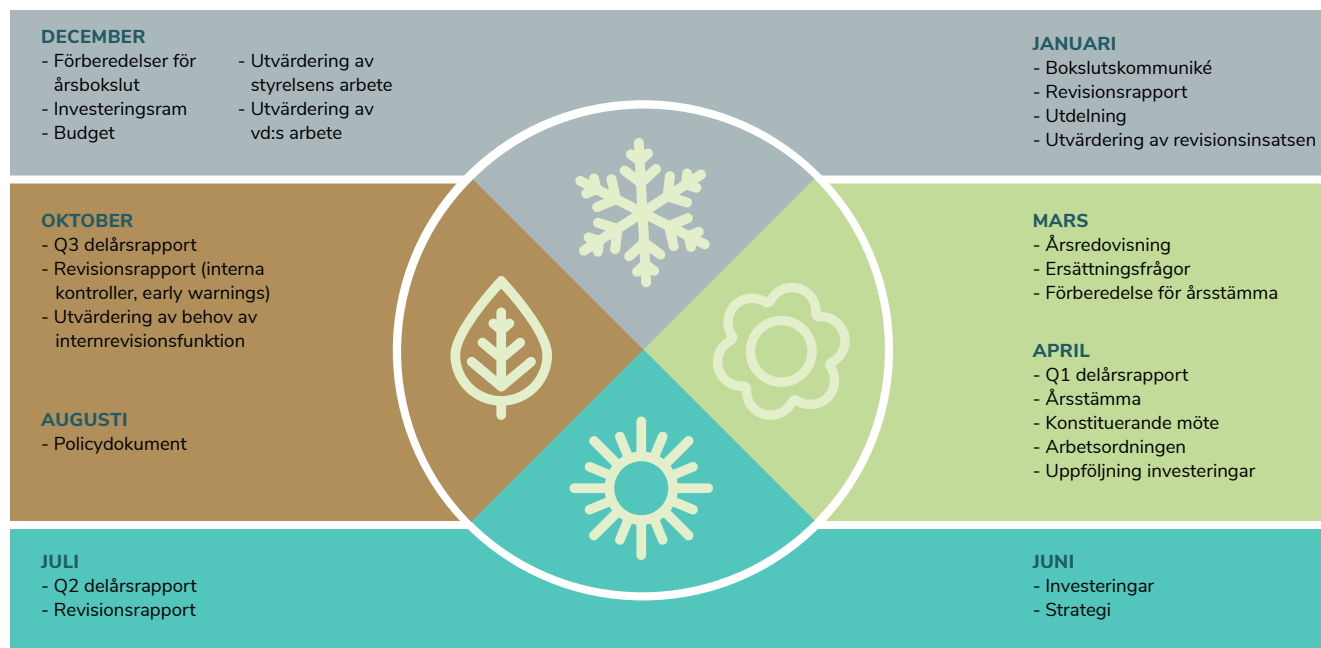
VISSELBLÅSARTJÄNST

Rottneros strävar efter att upprätthålla ett öppet affärsklimat och en hög affäretik. Visselblåstjänsten är ett "early warning system" och viktig för att värna god bolagsstyrning, eliminera risker och bevara kundernas och allmänhetens förtroende för koncernen.

Visselblåstjänsten kan användas anonymt för att lämna information om något man tror allvarligt kan påverka organisationen eller en människas liv eller hälsa. Det kan också handla om att inte värderingar och etiska principer följs. För att trygga anonymiteten hanteras tjänsten av en extern part, via vilken även återkoppling till anmälaren sker. Kanalen är krypterad och lösenordsskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt.

Inkomna ärenden går till två personer utsedda av koncernchefen, CFO och HR-Direktören ("Ärendehanterare"). Ärenden tas om hand utan dröjsmål och rapporteras till koncernchefen eller styrelseordföranden i de fall ärenden berör koncernchefen. Kvartalsvis sker avrapportering om antal inkomna ärenden till revisionsutskottet. Om behov finns och alla parter integritet kan säkerställas kan även en mer detaljerad rapportering göras.

SAMMANFATTNING AV STYRELSENS ARBETE UNDER 2023



STYRELSEN



PER LUNDEEN

Ordförande sedan 2016, ordförande ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej oberoende i förhållande till Arctic Paper S.A.

Utbildning: Civilingenjör
Född: 1955

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande Arctic Paper S.A., Nilsbyn Invest AB och Nordic Carton AB.

Tidigare befattningar: Vd och koncernchef Rottneros, vd och koncernchef Å&R Packaging Group och Å&R Carton AB.

Aktieinnehav: 250 000 aktier



JOHANNA SVANBERG

Styrelseledamot sedan 2022, ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Civilingenjör
Nuvarande tjänst: Konsult inom hållbarhet och miljö.
Född: 1958

Aktuella styrelseuppdrag: Vice ordf. VSV Frakt AB, Ledamot Vänerexpressen AB, SOMAS Instrument AB.

Tidigare befattningar: Produktionsdirektör Nordic Paper/Wermland Paper, Group Manager/ Sales manager Kamy AB/ Kvaerner Pulping Ltd.

Aktieinnehav: 0



ROGER MATTSSON

Styrelseledamot sedan 2016, ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej oberoende i förhållande till Arctic Paper S.A.

Utbildning: Civilekonom
Född: 1973

Nuvarande tjänst: Finansdirektör Nemus Holding AB.

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande Nemus Holding AB och Munkedal Skog AB. Styrelseledamot i Arctic Paper S.A.

Tidigare befattningar: Koncerncontroller Arctic Paper S.A. CFO Talent Plastics Koncernen

Aktieinnehav: 0



JERRY SOHLBERG

Arbetsagarrepresentant sedan 2020.

Nuvarande tjänst: Lagerarbetare, Rottneros Bruk AB.

Född: 1989

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande för Pappers avd 89 Rottneros Bruk.

Aktieinnehav: 0



JIMMY THUNANDER

Arbetsagarrepresentant sedan 2021, suppleant.

Född: 1975

Nuvarande tjänst: Driftledare, Rottneros Bruk AB

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande för Unionen Rottneros Bruk.

Aktieinnehav: 800 aktier



CONNYS MOSSBERG

Styrelseledamot sedan 2019, ledamot ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej oberoende i förhållande till Arctic Paper S.A.

Utbildning: Skogstekniker
Född: 1966

Nuvarande tjänst: Vd i Munkedal Skog AB.

Tidigare befattningar: Vd och vice vd för Moelven Skog AB, vd Are Skog AB.

Aktieinnehav: 0



MAGNUS WIKSTRÖM

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Civilingenjör, Teknisk doktor och docent i pappersteknik från KTH
Född: 1963

Aktuella styrelseuppdrag: Nexam Chemicals AB, Cellcomb AB och Cellfion AB.

Tidigare befattningar: EVP Innovation, Billerud Korsnäs AB.

Aktieinnehav: 8 000 aktier



JULIA ONSTAD

Styrelseledamot sedan 2022. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej oberoende i förhållande till Arctic Paper S.A.

Utbildning: Bachelor of Arts i design marketing.
Född: 1978

Aktuella styrelseuppdrag: Ledamot Munkedal Skog AB Nemus Holding AB och Häfreströms Företagspark AB.

Aktieinnehav: 0



MIKA PALMU

Arbetsagarrepresentant sedan 2016.

Nuvarande tjänst: Produktionstekniker, Vallviks Bruk AB.

Född: 1975

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande Unionen avd 23 Vallviks Bruk.

Aktieinnehav: 0



JÖRGEN WASBERG

Arbetsagarrepresentant sedan 2019, suppleant.

Nuvarande tjänst: Operatör, Vallviks Bruk AB.

Född: 1975

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande Pappers avd 106 Vallviks Bruk.

Aktieinnehav: 0

REVISORER PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson, huvudansvarig auktoriserad revisor. Tomas Rahm, auktoriserad revisor

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**JESPER JANSSON**

Platschef Rottneros Packaging
Född: 1990
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav: 0

NILS HAURI

Direktör för innovation och strategiska projekt
Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik
Född: 1981
Anställd sedan: 2007
Aktieinnehav: 8 000 aktier

IDA MÖRTSELL

Direktör HR och kommunikation
Född: 1984
Anställd sedan: 2014
Aktieinnehav: 10 200 aktier

MONICA PASANEN

CFO
Utbildning: Ekonomie Magister, MBA
Född: 1963
Anställd sedan: 2022
Aktieinnehav: 12 500 aktier

PETER SÄVELIN

COO
Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik
Född: 1963
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav: 0

LENNART EBERLEH

Vd och koncernchef
Utbildning: Civilingenjör
Född: 1969
Anställd sedan: 2016
Aktuella styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Skogsindustrierna, Paper Province ek. förening, Forest Friends AB, Ecopals IP AB.
Aktieinnehav: 251 000 aktier

KASPER SKUTHÅLLA

Marknads- och affärsutvecklingsdirektör
Utbildning: Ekonomie magister
Född: 1978
Anställd sedan: 2017
Aktieinnehav: 125 000 aktier

PÅR SKINNARGÅRD

Virkesdirektör Rottneros, Vd Nykvist Skogs AB
Utbildning: Skogstekniker
Född: 1967
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav: 4 850 aktier



EKONOMISK REDOVISNING

Koncernens räkningar	69	Styrelsens försäkran	100
Tilläggsupplysningar och noter, koncernen	73	Revisionsberättelse	101
Moderbolagets räkningar	90	Flerårsöversikt	108
Tilläggsupplysningar och noter, moderbolaget	94	Alternativa nyckeltal, definitioner	109

Resultatrapporter koncernen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
NETTOOMSÄTTNING	1, 2	2 755	2 980
Förändring färdigvarulager		9	88
Övriga rörelseintäkter	3	35	44
SUMMA		2 799	3 112
Råvaror och förnödenheter	4	-1 661	-1 415
Övriga externa kostnader	5	-573	-649
Personalkostnader	7	-302	-357
Övriga rörelsekostnader	3	-11	0
EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar)		252	691
Av- och nedskrivningar	10, 11	-113	-141
EBIT (rörelseresultat)		139	550
Finansiella intäkter	8	24	169
Finansiella kostnader	8	-10	-5
Summa finansiella poster		14	164
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		153	714
Skatt på årets resultat	9	-32	-149
NETTORESULTAT ¹		121	565
Antal utestående aktier i genomsnitt (tusen)		152 572	152 572
Antal utestående aktier efter utspädning i genomsnitt (tusen)		152 572	152 572
Resultat per aktie (SEK)		0,79	3,70
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)		0,79	3,70

1) Hela nettoresultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
NETTORESULTAT		121	565
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Värdeförändringar på kassaflödessäkringar		-385	319
Inkomstskatt hänförlig till värdeförändringar		79	-66
Omräkningsdifferenser		0	2
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-306	255
TOTALRESULTAT ²		-185	820

2) Hela totalresultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Balansräkning koncernen

KONCERNENS TILLGÅNGAR PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	21	21
Materiella anläggningstillgångar	11	1 274	1 190
Derivatinstrument	6	18	228
Andelar i intressebolag	12	66	0
Övriga finansiella anläggningstillgångar		91	62
Summa anläggningstillgångar		1 470	1 501
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	493	436
Kundfordringar	15	406	451
Derivatinstrument	6	100	451
Övriga kortfristiga fordringar	16	152	118
Likvida medel	17	196	465
Summa omsättningstillgångar		1 347	1 921
SUMMA TILLGÅNGAR		2 817	3 422

KONCERNENS EGET KAPITAL OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Eget kapital			
Aktiekapital	18	153	153
Övrigt tillskjutet kapital		730	730
Återköpta egna aktier		-69	-69
Andra reserver		54	360
Balanserad vinst inkl. årets resultat		990	1 082
Summa eget kapital		1 858	2 256
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	59	111
Uppskjuten skatteskuld	9	158	268
Övriga icke räntebärande skulder		65	57
Summa långfristiga skulder		282	436
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	20	284	284
Räntebärande skulder	19	32	0
Derivatinstrument	6	0	0
Aktuell skatteskuld	9	22	75
Övriga icke räntebärande skulder	21	339	371
Summa kortfristiga skulder		677	730
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 817	3 422

Förändringar i eget kapital koncernen

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL 2022

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
				Säkringsreserv	Omräkningsdifferens		
Ingående balans per den 1 januari 2022	153	730	-69	114	-9	608	1 527
Totalresultat							
Nettoresultat						565	565
Övrigt totalresultat							
Kassaflödessäkringar, resultat efter skatt				253			253
Valutakursdifferenser					2		2
Summa övrigt totalresultat				253	2		255
Summa totalresultat				253	2	565	820
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning till aktieägare						-91	-91
Utgående balans per den 31 december 2022	153	730	-69	367	-7	1 082	2 256

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL 2023

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
				Säkringsreserv	Omräkningsdifferens		
Ingående balans per den 1 januari 2023	153	730	-69	367	-7	1 082	2 256
Totalresultat							
Nettoresultat						121	121
Övrigt totalresultat							
Kassaflödessäkringar, resultat efter skatt				-306			-306
Valutakursdifferenser					-		-
Summa övrigt totalresultat				-306	-		-306
Summa totalresultat				-306	-	121	-185
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning till aktieägare						-213	-213
Utgående balans per den 31 december 2023	153	730	-69	61	-7	990	1 858

Kassaflödesanalys koncernen

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
EBIT		139	550
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar	10, 11	118	141
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-4	0
EBIT justerat för ej kassaflödespåverkande poster		253	691
Erhållna räntor		14	3
Betalda räntor		-10	-5
Erhållen/betald skatt		-113	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		144	657
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-58	-109
Förändring av kortfristiga fordringar		42	-167
Förändring av kortfristiga skulder (ej räntebärande)		-24	160
Summa rörelsekapitalförändring		-40	-116
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		104	541
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-205	-112
Sålda materiella anläggningstillgångar	11	7	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar	12	-96	-
Avyttring/återbetalning av finansiella tillgångar		154	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-140	-112

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Upptagna långfristiga banklån	19	100	-
Amortering av långfristiga banklån	19	-120	-34
Förändring av checkkrediter	19	-	-
Utbetald utdelning		-213	-91
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-233	-125
ÅRETS NETTOKASSAFLÖDE		-269	304
Likvida medel vid årets början		465	161
Likvida medel vid årets slut	17	196	465
Beviljade och outnyttjade krediter	19	332	282

Tilläggsupplysningar och noter

MSEK om inget annat anges

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Vidare har RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som också är rapporteringsvalutan för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp som anges är, om inget annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2023 och som tillämpas av koncernen

Inga nyheter som har trätt i kraft 2023 har haft någon inverkan på innehållet i dessa finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Beslutade förändringar som börjar gälla den 1 januari 2024 eller senare bedöms inte att ha någon inverkan på bolagets finansiella rapporter.

KONCERNBOLAG

Koncernbokslutet omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag i vilka Rottneros AB har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och ingår i posten övriga externa kostnader. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om överförd ersättning understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Samtliga dotterbolag är helägda. Det finns alltså inga innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagen.

OBESKATTADE RESERVER/BOKSLUTSDISPOSITIONER

Vid upprättandet av koncernredovisningen har obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisade i de enskilda bolagen delats upp på uppskjuten skatt och eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden har beräknats till aktuell skattesats. Den på detta sätt beräknade

skatt som är hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i koncernens redovisade skatt såsom uppskjuten skatt. Se även not 9.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

För samtliga bolag inom koncernen gäller att lokal valuta motsvarar den funktionella valutan för bolaget. I koncernredovisningen används svenska kronor som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser. Poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs för varje månad. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan redovisas i koncernens eget kapital via övrigt totalresultat. När ett utländskt dotterbolag avyttras återförs den ackumulerade omräkningsdifferensen till resultaträkningen som en del av beräkningen av realisationsresultatet.

INTÄKTER

Alla intäkter från kundkontrakt redovisas när kontrollen över en vara eller tjänst har överförts till köparen. När ett kundkontrakt tecknas identifieras kontraktets distinkta prestationsåtaganden vilka redovisas separat från andra prestationsåtaganden. Om ett åtagande inte är distinkt skall det kombineras med övriga prestationsåtaganden tills dess ett distinkt prestationsåtagande har identifierats. Om överenskommen ersättning inkluderar någon form av variabel (rörlig) ersättning tas denna i beaktande vid redovisningen av intäkten. Rottneros bedriver en relativt enkel affärsmodell vad gäller redovisning av intäkter. Affärsmodellen är av traditionell art.

Intäkter redovisas vid ett tillfälle i tiden eller över tid beroende på när kontroll av varan övergår till köparen. Kontroll avser köparens förmåga att bestämma över hur tillgången används och därmed erhålla i stort sett alla fördelar vad avser tillgången.

För att bestämma när kunden erhåller kontroll över en levererad vara eller tjänst tas följande i beaktande:

- Bolaget har rätt till betalning
- Kunden innehar den legala äganderätten till tillgången
- Tillgången är levererad
- Kunden har tagit på sig de risker och förmåner som är förknippade med tillgången
- Kunden har accepterat tillgången

Rottneros huvudsakliga intäktsflöden uppstår från försäljning av pappersmassa samt biprodukter och ved. Kontrollen övergår vid ett tillfälle i tiden och den sammanfaller med den faktiska leveransen av varan. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Omsättningen i resultaträkningen avser intäkter från försäljning av varor samt fakturerade frakter och den redovisas netto efter returer, rabatter, massaprisräkringar och mervärdesskatt.

SEGMENTRAPPORTERING

IFRS 8, Rörelsesegment, kräver att rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernchefen. Rottneros rapporterar inga segment i den interna rapporteringen och således ej heller i årsredovisningen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i resultaträkningen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har tillförts resultatet.

VARULAGER

Lager består huvudsakligen av råvaror och förnödenheter, samt massa. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för råvaror och förnödenheter baseras på inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor (massa) består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel innefattar kontantkassa och banktillgodohavanden.

REDOVISNING AV LEASINGAVTAL

Koncernens leasingobjekt består av lokaler och leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om tre till fem år. Möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor.

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal enligt IFRS 16 om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Standarden kräver att en tillgång (nyttjanderätten) och en finansiell skuld ska redovisas för alla avtal som uppfyller definitionen av ett leasingavtal.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter (materiella anläggningstillgångar) och en motsvarande skuld (långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder), den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och hyresperioden. Leasetagaren fastställer kontraktperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

Leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Optioner att förlänga eller säga upp leasingavtal, hyresavtal eller lokal-kontrakt inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer nyttjas. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskilling för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av de verkliga värdena av:

- Överlåtna tillgångar
- Skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- Tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling
- Tidigare eget kapitalandel i det förvärvade bolaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärdering redovisas i resultatet.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått för att få programvaran i drift. Immateriella anläggningstillgångar under utveckling redovisas till anskaffningsvärde. Samtliga immateriella tillgångar förutom Goodwill har begränsade nyttjandeperioder.

Utvecklingsarbete är en integrerad del av produktionen och avser process- och kvalitetsförbättrande åtgärder som kostnadsförs då de inträffar.

Goodwill

Goodwill beräknas enligt principerna om rörelseförvärv. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar och avser det belopp varmed överförd ersättning, innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare eget kapitalandel överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet.

Kassagenererade enheter relaterade till Goodwill i koncernen är bolaget Nykvist Skogs AB.

Ledningen har fastställt värdena för de väsentliga antagandena ovan enligt följande:

Försäljningsvolym: Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

Budgeterad rörelsemarginal: Baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning om framtiden

Långsiktig tillväxttakt: Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med prognoser i branschrapporter.

Diskonteringsränta före skatt: Återspeglar specifika risker i de relevanta segment och i de geografiska områden där verksamheten bedrivs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnad i den period de uppstår.

Avskrivningsprinciper immateriella, materiella anläggningstillgångar:

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Följande avskrivningstider har tillämpats:

Licenser	10 år
Programvaror	3–5 år
Byggnader och markanläggningar	20–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år
Datorer	3–5 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Om det löpande bedöms att det finns risk för att en tillgångs värde har sjunkit testas tillgången för att bedöma om den behöver skrivas ned. För immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga beroende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs- eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar görs proportionellt mot de tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Vid varje rapportperiods slut fastställs om det finns indikationer på att en tidigare nedskrivning av en tillgång, helt eller delvis, inte längre är motiverad. Finns sådana indikationer beräknas tillgångens återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs endast om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för bestämningen av tillgångens återvinningsvärde när tillgången senast skrevs ned. Om så är fallet, ökas tillgångens redovisade värde till återvinningsvärdet. Denna ökning är en återföring av en nedskrivning.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

I de fall avsättningarna inte beräknas utnyttjas inom en tolv månadersperiod värderas de till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. I beräkningarna används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget

kapital. Skatt som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, samt ackumulerade underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

I balansräkningen redovisas beräknad aktuell skatteskuld som kortfristig. Uppskjuten skatteskuld/-fordran redovisas som långfristig. Uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Inom koncernen finns utöver ITP-planen endast avgiftsbestämda planer. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utförde de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för de i Sverige anställda tjänstemännens ålders- och familjepensioner tryggas genom en försäkring i Alecta, en ITP-plan som enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Upplýsing i enlighet med reglerna i IAS 19 punkten 29 kan dock inte lämnas då försäkringsgivaren inte kan lämna de uppgifter som behövs. ITP-planen redovisas därför i enlighet med IAS 19 punkten 30 som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP som är tecknade hos Alecta uppgår till 2 (4) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 178 (172) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Rottneros har inga aktierelaterade ersättningar till anställda där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument.

UTSLÄPPSRÄTTER

Erhållna utsläppsrätter redovisas enligt reglerna om statliga stöd. Vid tilldelning redovisas utsläppsrätterna som kortfristig fordran till anskaffningsvärde, vilket anses motsvara utsläppsrätternas marknadsvärde vid tilldelningstillfället. Motsvarande belopp redovisas som förutbetalad intäkt. Den förutbetalda intäkten resultatförs som övrig

rörelseintäkt i takt med att uppbokad fordran minskar och utsläppen kostnadsförs som råvaror och förnödenheter. Intäktsredovisning sker av utsläppsrätter för gjorda utsläpp till det värde som de redovisas vid tilldelningen. Kvarvarande utsläppsrätter (som inte behövs för att täcka egna utsläpp) intäktsförs vid försäljning.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över resultaträkningen. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Klassificering av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras och redovisas finansiella instrument som antingen räntebärande tillgångar, egetkapitalinstrument eller finansiella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar och skulder

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder är beroende av vilken typ av affärsmodell Rottneros tillämpar angående hur de finansiella tillgångarna eller skulderna hanteras och förvaltas. De värderas antingen till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde över övrigt totalresultat
- Verkligt värde över resultaträkningen

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Eftersom kundfordringar för koncernen utgör de väsentliga finansiella tillgångar som är skuld för motparten och eftersom koncernen affärsmodell för dessa är att erhålla kapitalbelopp är bedömningarna av nämnda typ normalt inte kritiska.

Egetkapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i balansräkningen och förändringar i verkligt värde redovisas under finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Innehav i instrument som utgör eget kapital för motparten (t.ex. aktieinnehav) klassificeras som redovisade till verkligt värde via resultatet om de innehas för handel. Annars görs initialt ett val att redovisa instrumentet till verkligt värde via resultatet eller via övrigt totalresultat.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen har inga förväntade kreditförluster i allt väsentligt på kundfordringar. Koncernen har inga innehav i skuldinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat och för andra tillgångar än kundfordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms möjliga förväntade kreditförluster var negligerbara. Vid en förlustreserv för kundfordringar värderas de alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförlust under fordrans hela livslängd. Osäkra kundfordringar baseras på förväntade kreditförluster och består av en individuell bedömning. För den individuella bedömningen beaktas kundens nuvarande situation och andra relevanta omständigheter till exempel kreditförsäkringsstatus, historisk situation, geografiska/politiska situation. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning, inklusive utnyttjade krediter, redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument. Koncernen använder derivat för att säkra riskerna för valutakursförändringar, förändringar i massapris och för att säkra sin exponering för förändringar i elpriserna. Samtliga säkringstyper används från tid till annan för att skydda värdet av framtida kassaflöden. Då

transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Uppllysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 6. Hela det verkliga värdet på derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 18. Den vinst eller förlust som hänför sig till realiserade säkringar, redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten nettoomsättning vad gäller massatermiskontrakt, i posten övriga intäkter vad gäller valutatermiskontrakt samt i posten råvaror och förnödenheter när det gäller eltermiskontrakt. Den ineffektiva delen av ett derivatinstrument redovisas under finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att en del viktiga uppskattningar görs för redovisningsändamål, samt att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det område som för Rottneros del innefattar en hög grad av bedömning och där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, är värdering av materiella anläggningstillgångar och värdering av färdigvarulager.

Värdering av materiella anläggningstillgångar

Väsentliga antaganden och uppskattningar förknippade med materiella anläggningstillgångar innehåller bl.a. bedömning om vad som ska kostnadsföras som underhåll och aktiveras som investering, bedömning av förväntade nyttjandeperioder, återvinningsvärdet för tillgångarna, identifiering av kassagenererande enheter, kalkylräntan som

används i nuvärdesberäkningarna, samt bedömning om det finns indikationer på att en tillgång kan ha minskat i värde eller att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

Värdering av färdigvarulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell skulle ge en felaktig kostnadsallokering som skulle påverka det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

NOT 1. NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning består av följande:

	2023	2022
Försäljning av massa	2 492	2 762
Resultat från massaprisräkningar	-2	-58
Försäljning av biprodukter och övrigt	120	96
Försäljning av ved	145	180
Summa	2 755	2 980

Intäkten från försäljning av Rottneros produkter redovisas vid en specifik tidpunkt när kontroll över produkten förs över till kunden. För varje säljtransaktion finns det bara ett prestationsåtagande: leverans av produkt i enlighet med försäljningsvillkoren.

Nettoomsättning per geografisk marknad:

	2023	%	2022	%
Sverige	606	23	680	20
Övriga Norden	285	10	274	10
Tyskland	370	13	457	15
Italien	150	5	391	14
Övriga Europa	392	14	271	10
Nordamerika	221	8	244	10
Asien	719	26	663	21
Övriga världen	12	0	0	0
Summa	2 755	99	2 980	100

Under 2023 svarade koncernens största kund för 7 (10) procent av omsättningen.

Fördelning omsättning massa per användningsområde:

	2023	%	2022	%
Kartong och förpackning	729	29	880	26
Skriv- och tryckpapper	67	3	266	17
Filter	593	24	542	21
Elektrotekniska applikationer	489	20	410	15
Mjukpapper	229	9	114	6
Specialpapper	298	12	399	14
Fibercement	40	2	65	0
Övrigt	47	2	86	1
Summa	2 492	101	2 762	100

NOT 2. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Arctic Paper S.A., moderbolag till Rottneros AB, ägde vid utgången av året 51 procent av aktierna i Rottneros AB. Arctic Paper S.A. är moderbolag i Arctic Paper S.A.-koncernen, där följande kunder till Rottneros ingår och som därmed redovisas som närstående till Rottneros:

- Arctic Paper Grycksbo AB
- Arctic Paper Kostrzyn S.A.
- Arctic Paper Munkedals AB

I nedanstående tabell framgår de totala belopp av transaktioner med ovanstående närstående som skett under 2023 respektive 2022. Varor säljs med samma villkor som för icke närstående.

Närstående	Försäljning 2023	Försäljning 2022	Kundfordringar 31 dec -23	Kundfordringar 31 dec -22
Arctic Paper S.A.-koncernen	7	0	0	0

Fordringar på närstående härrör i sin helhet från försäljningstransaktioner och inga reserveringar för osäkra fordringar på närstående har gjorts.

Transaktioner med personer i ledande ställning

Information om löner, ersättningar och andra förmåner till personer i ledande ställning återfinns i not 7.

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Licenser	8	–
Valutaresultat	0	37
Försäljning av certifikat grön el	0	0
Intäkt från utsläppsrätter	6	7
Försäkringsersättning	5	0
Elstöd	11	
Övrigt	5	0
Summa	35	44

	2023	2022
Övriga rörelsekostnader		
Valutaresultat	-11	–
Summa	-11	–

NOT 4. RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

	2023	2022
Vedråvara	-1 076	-830
Kemikalier	-279	-272
El	-126	-383
Resultat från elprissäkringskontrakt	54	300
Bränsle	-128	-125
Övriga kostnader för råvaror och förnödenheter	-106	-106
Summa	-1 661	-1 416

NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

	2023	2022
Revisionsuppdrag, PwC	1,5	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, PwC	0,2	0,0
Revisionsuppdrag, KPMG	0,0	1,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	0,0	0,0
Summa	1,7	1,2

Revisionsbolaget PwC har varit Rottneros revisor från och med årsstämman den 28 april 2023. Rottneros har inte köpt några väsentliga tjänster utöver revisionsverksamhet från det stämmevalda revisionsbolaget.

NOT 6. FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument per kategori

	2023	2022
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Övriga aktier och andelar	37	8
Derivatinstrument		
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	117	679
Finansiella fordringar och likvida medel		
Kundfordringar	406	451
Likvida medel	196	465
Summa tillgångar	756	1 603
Skulder		
Finansiella skulder		
Räntebärande skulder	92	111
Leverantörsskulder	284	284
Derivatinstrument		
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–
Summa skulder	376	395

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument redovisade till verkligt värde, inklusive hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3). Omvärdering redovisas via övrigt totalresultat.

	Verkligt värde		Klassificering i verklig värdehierarki
	2023	2022	
Tillgångar			
Övriga aktier och andelar	37	8	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	75	460	Nivå 2
Derivatinstrument som klassificeras som finansiella positioner	20	165	Nivå 2
Summa tillgångar	132	633	
Skulder			
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	Nivå 2
Summa skulder	–	–	

Finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tabellen nedan visar verkligt värde för sådana finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

	2023		2022	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Kundfordringar	406	406	451	451
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	22	22	54	54
Likvida medel	196	196	465	465
Summa tillgångar	624	624	970	970
Skulder				
Räntebärande skulder	92	92	111	111
Leverantörsskulder	284	284	284	284
Summa skulder	376	376	395	395

Finansiella risker och riskhantering

De faktorer som har störst påverkan på koncernens resultat är knutna till massapriset i USD, valutakurser samt ved- och elpriser.

Den finansiella riskhanteringen sker på koncernnivå, enligt riktlinjer som finns angivna i koncernens finanspolicy och som årligen godkänns av styrelsen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande samt beslutar om all långsiktig finansiering.

Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från företagsledningen. Ledningen bedömer löpande om någon av faktorerna USD-kursen, massapris eller elpris är attraktiva för att göra strategiska säkringar. Finansiella säkringsinstrument används inte i spekulativt syfte utan endast enligt godkänd finanspolicy för att säkra affärer och kalkyler.

En utförligare beskrivning av möjligheter och risker samt en känslighetsanalys finns i ett separat avsnitt, se sid 51–58.

Massaprisrisk

Prissättningen i massamarknaden styrs av internationella prisnivåer som beror på efterfrågan och världskonjunkturen. Massaprisriskering används när prisnivåerna i långtidskontrakten är ekonomiskt fördelaktiga, eller när marknadspriset är så lågt att ytterligare nedgångar kan hota bolagets överlevnad. Som huvudregel görs massaprisriskering i svenska kronor.

Valutakursrisk

Fakturering sker till största delen i USD, EUR och SEK. Det direkta inflödet av USD motsvarar drygt 60 procent och EUR cirka 30 procent av intäkterna. Inköp i EUR gör att nettoexponeringen är väldigt låg. Ingen säkring av valuta har förekommit under 2023, växling till SEK sker löpande och exponeringen och valutakursrisken för balansposterna i USD bedöms som låg.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Styrelsen godkänner finansiella motparter. Kreditrisk uppstår även genom kreditexponeringar gentemot kunder. Denna risk är med få undantag försäkrad genom kreditförsäkring. Rottneros maximala kreditriskexponeringen motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värde enligt tabell " Finansiella instrument per kategori".

Vedprisrisk

Koncernen säkrar inte marknadsmässiga prisfluktuationer, men långsiktiga leverantörsavtal ger viss stabilitet i prisbilden.

Elprisrisk

All extern el till bruken köps direkt över elbörsen Nord Pool. Elpriserna noteras i EUR. För att skydda Rottneros framtida elkostnad mot kraftiga fluktuationer och uppnå ett förutsägbart elpris ska framtida elpriser säkras i förväg i svenska kronor enligt en fastställd strategi.

Ränterisk

I juni 2023 refinansierade Rottneros AB de befintliga långfristiga låneavtalen. Det nya avtalet omfattar ett lån om 100 MSEK med 32 MSEK i årlig amortering, samt revolverande krediter om upp till 150 MSEK. Låneavtalet har en löptid om två år med en ettårig förlängningsoption. Koncernens upplåning framgår av not 19 på sid 88. Ränterisk är huvudsakligen kopplad till den rörliga räntan i banklånet samt till avkastningen på likvida medel

Likviditets- och refinansieringsrisker

Finansieringsrisken ska så långt som möjligt minimeras genom att förfallotidpunkten för lån och andra kreditfaciliteter ska vara väl diversifierad och jämnt fördelad över tiden. Utestående kreditfaciliteter ska refinansieras senast tre månader innan förfall.

Koncernen har som mål att likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av koncernens 12-månaders rullande omsättning och ska vara tillgänglig inom 30 dagar. Koncernen gör löpande likviditetsprognoser.

Rottneros kreditavtal bedöms vara tillräckligt för de närmaste årens normala rörelse- och investeringskassaflöde. I och med detta bedöms både likviditetsrisk och refinansieringsrisk vara låg för närvarande.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Derivatinstrument

	2023		2022	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Kassaflödessäkringar				
Valutaterminskontrakt	–	–	–	–
Massapristerminkontrakt	7	–	6	–
Elpristerminkontrakt	88	–	619	–
Summa	95	–	625	–
Minus långfristig del:				
Elpristerminkontrakt	-18	–	-228	–
Kortfristig del	77	–	397	–

Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättnings-tillgång eller kortfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den ineffektiva delen, redovisad i resultaträkningen, avseende kassaflödessäkringar uppgår till 10 (165) MSEK.

Derivatinstrument per 31 december 2023

Säkring	Säkrad volym	Förfallotid	Säkringsnivå	Verkligt värde
Valuta USD, termin sälj	–	–	–	–
Valuta EUR, termin sälj	–	–	–	–
Massapris, termin sälj	12 000 ton	2024	13 284 SEK/ton	7
Elpris, termin köp kassaflödessäkring	561 336 MWh	2024-2028	40,1 öre/kWh	68
Elpris, termin, finansiell	61 488 MWh	2024		20
Totalt verkligt värde				95

Derivatinstrument per 31 december 2022

Säkring	Säkrad volym	Förfallotid	Säkringsnivå	Verkligt värde
Valuta USD, termin sälj	–	–	–	–
Valuta EUR, termin sälj	–	–	–	–
Massapris, termin sälj	12 000 ton	2023	13 638 SEK/ton	6
Elpris, termin köp kassaflödessäkring	640 200 MWh	2023-2025	34,5 öre/kWh	454
Elpris, termin, finansiell	105 120 MWh	2023-2024		165
Totalt verkligt värde				625

Värderingen använder direkt observerbara prisnoteringar per den 31 december som klassificeras på nivå 2 i verkligt värdehierarkin enligt IFRS 13.

Likviditetsrisk per 31 december 2023

	Mindre än 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Över 5 år
Räntebärande skulder	9	27	59	–
Leverantörsskulder	284			
Summa	293	27	59	0

Likviditetsrisk per 31 december 2022

	Mindre än 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Över 5 år
Räntebärande skulder	9	27	80	–
Leverantörsskulder	284			
Summa	293	27	80	0

NOT 7. PERSONAL OCH ERSÄTTNINGAR

	2023		2022	
	Medelantal anställda	varav kvinnor %	Medelantal anställda	varav kvinnor %
Moderbolaget	22	45	15	40
Dotterföretag	271	16	304	18
Koncernen totalt	293	18	319	19
Varav				
Sverige	290	18	316	18
Lettland	3	67	3	67

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader:

	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	(varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	(varav pensionskostnader)
Moderbolaget	30	13	5	24	11	5
Dotterföretag	179	70	15	182	72	16
Koncernen totalt ¹	209	83	20	206	83	21

1) Av koncernens pensionskostnader avser 3,6 (3,5) MSEK verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan gruppen styrelse och verkställande direktör och övriga anställda:

	2023			2022		
	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	(varav rörlig ersättning)	Övriga anställda	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	(varav rörlig ersättning)	Övriga anställda
Moderbolaget	15	2	16	16	3	8
Dotterföretag	2	0	176	1	0	181
Koncernen totalt	17	2	192	17	3	189

ERSÄTTNINGAR TILL PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter, samt för utskottsarbete, utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbets- tagarrepresentanter erhåller ett inläsningsarvode enligt årsstämans beslut.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följer riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman. Ersättningen utgörs av fast lön, eventuell rörlig lönedel, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Med andra ledande befattningshavare avses för närvarande de åtta personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sid 63.

Se sid 48 i förvaltningsberättelsen gällande styrelsens förslag till årsstämman 2023 angående "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare".

Rörlig ersättning

Den rörliga lönedelen som är kontant ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Målen är uppdelade i angivna kvantitativa mål, huvudsakligen inriktade på koncernens, men också vad gäller enhetschefer respektive affärsenhets finansiella mål, resultat och kassaflöde, samt kvalitativa personliga mål, vilket innebär att den rörliga ersättningen är kopplad till personens arbetsinsats och prestation.

För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av fast lön. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av fast lön.

Styrelsen har vid exceptionella ekonomiska förhållanden möjlighet att villkora, begränsa eller underlåta att betala den rörliga ersättningen om styrelsen bedömer en sådan åtgärd som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien uppgår till 30 procent av grundlönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas av nu gällande kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och PTK med en pensionsålder om 65 år.

Verkställande direktören och några andra ledande befattningshavare har även valt att ha en del av sin ersättning i form av kapitalpensionsförsäkring genom s.k. lönevaxlingar. I balansräkningen för koncernen och moderbolaget redovisas en långfristig fordran som består av betalda premier till försäkringsbolaget samt en motsvarande icke räntebärande skuld. Den redovisade skulden förväntas förfalla senare än 5 år efter balansdagen.

Avgångsvederlag

Uppsägningstid från verkställande direktörens sida är 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören i moderbolaget rätt till 18 månadslöner. För övriga ledande befattningshavare tillämpas från den anställdes sida en uppsägningstid på 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid på 12 månader.

Beslutsprocessen

Frågor om ersättning till bolagsledningen behandlas av ersättningsutskottet och när det gäller verkställande direktören och principerna för ersättning till bolagsledningen, beslutas av styrelsen. Om bolaget i något särskilt fall ger enskild styrelseledamot uppdrag för bolaget utöver ordinarie styrelsearbete och utskottsarbete, ska styrelsen besluta om ersättningen, vilken ska vara marknadsmässig och skälig.

Ersättningar och övriga förmåner under 2023 (MSEK)	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	SUMMA
Styrelsens ordförande Per Lundeen	0,7	–	–	–	–	0,7
Styrelseledamöter:						
Marie S. Arwidson (4 mån)	0,1	–	–	–	–	0,1
Magnus Wikström (8 mån)	0,2	–	–	–	–	0,2
Roger Mattsson	0,3	–	–	–	–	0,3
Conny Mossberg	0,3	–	–	–	–	0,3
Johanna Svanberg	0,3	–	–	–	–	0,3
Julia Onstad	0,3	–	–	–	–	0,3
Verkställande direktör Lennart Eberleh	3,5	1,0	0,2	1,3	0,0	6,0
Andra ledande befattningshavare (åtta personer)	8,8	1,3	0,7	2,3	0,1	13,2
Summa	14,5	2,3	0,9	3,6	0,1	21,4

Ersättningar och övriga förmåner under 2022 (MSEK)	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	SUMMA
Styrelsens ordförande Per Lundeen	0,6	–	–	–	–	0,6
Styrelseledamöter:						
Marie S. Arwidson	0,3	–	–	–	–	0,3
Ulf Carlson (4 mån)	0,1	–	–	–	–	0,1
Roger Mattsson	0,3	–	–	–	–	0,3
Conny Mossberg	0,3	–	–	–	–	0,3
Johanna Svanberg (8 mån)	0,2	–	–	–	–	0,2
Julia Onstad (8 mån)	0,2	–	–	–	–	0,2
Verkställande direktör Lennart Eberleh	3,4	1,0	0,2	1,2	0,0	5,8
Andra ledande befattningshavare (åtta personer)	8,7	1,6	0,5	2,2	0,1	13,1
Summa	14,1	2,6	0,7	3,4	0,1	20,9

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser vad som belastat resultatet för 2023 respektive 2022.
- Övriga förmåner avser främst tjänstebilar och sjukförsäkringar.
- I styrelsen finns två representanter samt två suppleanter för arbetstagarna. De två representanterna är Jerry Sohlberg och Mika Palmu och de två suppleanterna är Jimmy Thunander och Jörgen Wasberg. Till de fyra representanterna utgår ett inläsningsarvode på 31 000 kr (29 000 kr) per person.
- Gruppen ledande befattningshavare vid årets slut, om totalt åtta personer, utgjordes av sex män och två kvinnor. Styrelsen vid årets slut, om totalt åtta personer, utgjordes av sex män och två kvinnor.

NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Externa ränteintäkter	13	4
Utdelning från externa bolag	1	–
Resultat från elprissäkringar	10	165
Summa	24	169
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-10	-5
Summa	-10	-5

NOT 9. INKOMSTSKATTER

	2023	2022
Aktuell skatt	-60	-99
Uppskjuten skatt	28	-50
Summa	-32	-149

Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	153	714
Skatt enligt gällande skattesats	-32	-147
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4	0
Skatt hänförbart till tidigare år	0	0
Redovisad skattekostnad	-32	-149

Skattesats

Gällande skattesats för 2023 var 20,6 (20,6) procent.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar (+) och uppskjutna skatteskulder (-):

Koncernen	Övriga temporära skillnader	Derivat-instrument	Över-avskrivningar	Långfristiga skulder	SUMMA
Per den 1 januari 2022	4	-29	-127	0	-152
Redovisat i resultaträkningen	-1	-34	-15	0	-50
Redovisat i övrigt totalresultat	–	-66	–	–	-66
Per den 31 december 2022	3	-129	-142	0	-268
Redovisat i resultaträkningen	0	30	1	0	31
Redovisat i övrigt totalresultat	–	79	–	–	79
Per den 31 december 2023	3	-20	-141	0	-158

Följande tabell ger en sammanställning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Det finns inga kortfristiga uppskjutna skattefordringar eller -skulder.

	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar, långfristiga	0	0
Uppskjutna skatteskulder, långfristiga	-158	-268
Summa	-158	-268

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisats i balansräkningen:

	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar	2	3
Uppskjutna skatteskulder	-160	-271
Summa	-158	-268

Följande tabell ger en sammanställning av aktuella skattefordringar och skatteskulder.

	2023	2022
Aktuella skattefordringar	–	–
Aktuella skatteskulder	-22	-75
Summa	-22	-75

NOT 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2023						2022					
	Programvara	Varumärken	Licenser	Tillgångar under utveckling	Goodwill	Summa	Programvara	Varumärken	Licenser	Tillgångar under utveckling	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde	42	25	–	–	21	88	42	25	0	0	21	88
Årets anskaffning	0	–	–	–	–	0	–	–	–	–	–	–
Årets förvärv ¹	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Under året omförda poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43	25	–	–	21	89	43	25	0	0	21	89
Ingående av- och nedskrivningar	-43	-25	–	–	–	-68	-39	-25	–	–	0	-64
Årets avskrivningar	0	–	–	–	–	0	-4	–	–	–	–	-4
Under året omförda poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-43	-25	–	–	–	-68	-43	-25	–	–	–	-68
Utgående plan enligt restvärde	0	–	–	–	21	21	0	–	–	–	21	21

¹ Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,0 tkr. Inga väsentliga transaktionskostnader har utgått avseende detta förvärv.

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Vid behov av nedskrivning görs det med det belopp med vilket bokförtvärde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har baserats på finansiella planer som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en period om fem år. Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Där så är möjligt använder sig Rottneros av externa informationskällor, emellertid är inslaget av tidigare erfarenheter också betydande eftersom det i vissa fall inte finns externa källor som utan bearbetning kan användas som grund för antaganden och bedömningar.

Beräkning av nyttjandevärdet grundas i antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antaganden avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, nivån på operativt sysselsatt kapital samt den vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntan som används anges innan skatt och återspeglar specifika risker som gäller för den kassaflödesgenererande enheten.

Antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen framgår i sammandrag nedan:

	2023	2022
WACC	13 %	11 %
Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden	2 %	2 %
Genomsnittlig tillväxttakt under prognosperioden	4 %	7 %
Rörelsemarginal under prognosperioden	3,8 – 4,1 %	3,7–4,2 %

Resultatet av nedskrivningsbedömningen för goodwill påvisar att inget nedskrivningsbehov av goodwill förelåg.

NOT 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2023							2022						
	Mark	Markanlägg.	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Påg. nyanl/ förskott	Summa	Mark	Markanlägg.	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Påg. nyanl/ förskott	Summa
Ingående anskaffningsvärde	3	116	275	2 496	99	62	3 051	3	105	252	2 369	93	116	2 938
Årets anskaffning	–	12	8	53	13	117	203	–	3	14	24	5	67	113
Försäljning/utrangering	–	–	–6	–20	–1	–8	–35	–	–	–	0	–	–	–
Genom förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Under året omförda poster	–	0	39	65	2	–24	82	–	8	9	103	1	–121	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3	128	316	2 594	113	147	3 301	3	116	275	2 496	99	62	3 051
Ingående avskrivningar	–	–37	–118	–1 593	–71	–	–1 819	–	–32	–106	–1 504	–63	–	–1 705
Försäljning/utrangering	–	–	8	14	0	–	22	–	–	–	–	–	–	0
Årets avskrivningar	–	–6	–15	–89	–8	–	–118	–	–5	–12	–89	–8	–	–114
Under året omförda poster	–	–	–37	–49	–2	–	–88	–	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–43	–162	–1 717	–81	–	–2 003	–	–37	–118	–1 593	–71	–	–1 819
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–31	–11	–	–42	–	–	–	–10	–10	–	–20
Årets nedskrivning	–	–	–	8	1	–	9	–	–	–	–21	–1	–	–22
Försäljning/utrangering	–	–	–	3	–	–	3	–	–	–	–	–	–	–
Under året omförda poster	–	–	–	6	–	–	6	–	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–14	–10	–	–24	–	–	–	–31	–11	–	–42
Utgående planenligt restvärde	3	85	154	863	22	147	1 274	3	79	157	872	17	62	1 190

¹ Nedskrivning för 2023 påverkas av positivt från återföring avseende 2022. Nedskrivningar för 2022 avser dels anläggningstillgångar relaterade till sliplinjen i Rottneros Bruk AB dels tillgångar i Rottneros Packaging AB. Materiella anläggningstillgångar finns i huvudsak i Sverige. Anläggningstillgångar i Lettland uppgår till 0 (0) MSEK.

NOT 12. ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	–	–
Förvärv av intressebolag	67	–
Andel i intressebolagsresultat efter skatt	-1	–
Redovisat värde vid årets slut	66	–

Intressebolag

2023	Land	Ägd andel, %	Bokfört värde
Kostrzyn Packaging Spolka Z O.O	Polen	50	66
Totalt			66

2022	Land	Ägd andel, %	Bokfört värde
–	–	–	–
Totalt			–

2023	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Kostrzyn Packaging Spolka Z O.O	0	-1	143	12	131

NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER

	2023	2022
Företagsinteckningar		
Pantsatta till Danske Bank	285	285
Aktier i intresseföretag		
Pantsatta till Bank Polska Kasa Opieki S.A.	66	–
Pantbrev		
Pantsatta till Danske Bank	–	–
Summa	351	285

Per den 31 december 2023 var en del av koncernens och moderbolagets företagsinteckningar pantsatta till Danske Bank som säkerhet för koncernens kreditfacilitet (182 MSEK och 150 MSEK), lån (91 MSEK) samt för koncernens skyldigheter i samband med derivatkontrakt där Danske Bank är motpart. Aktier i intressebolaget Kostrzyn Packaging Spolka Z O.O har pantsatts som säkerhet för lån hos Bank Polska Kasa Opieki S.A.

Per den 31 december 2022 var en del av koncernens och moderbolagets företagsinteckningar pantsatta till Danske Bank som säkerhet för koncernens kreditfacilitet (182 MSEK och 100 MSEK), lån (102 MSEK) samt för koncernens skyldigheter i samband med derivatkontrakt där Danske Bank är motpart.

NOT 14. VARULAGER

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	131	91
Reservdelar m.m.	111	107
Färdigvarulager	287	266
Nedskrivning, reservdelar	-22	-28
Nedskrivning, färdigvarulager	-14	0
Summa	493	436

NOT 15. KUNDFORDRINGAR

	2023	2022
Kundfordringar, brutto	406	451
Förväntade kreditförluster	–	–
Kundfordringar, netto	406	451

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster är som följer:

	2023	2022
Ingående balans	–	–
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–	–
Utgående balans	–	–

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2023 var kundfordringar uppgående till 66 (59) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Fordringarna täcks även av kreditförsäkring som återvinner merparten av eventuella kundförluster. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	340	392
Mindre än 30 dagar från förfalldagen	63	57
2 till 3 månader från förfalldagen	2	1
3 till 9 månader från förfalldagen	1	1
Summa	406	451

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar är följande:

	2023	2022
USD	233	258
EUR	80	75
SEK	93	118
Andra valutor	0	0
Summa	406	451

NOT 16. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2023	2022
Utsläppsrätter	85	68
Övriga fordringar	53	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Förutbetalda försäkringspremie	2	2
Övriga förutbetalda kostnader	12	4
Upplupna intäkter	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	6
Summa	152	118

NOT 17. LIKVIDA MEDEL

	2023	2022
Kassa och bank	196	465

Inga likvida medel var spärrade vid årets slut.

NOT 18. EGET KAPITAL

Hantering av kapitalrisk

Rottneros mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld/-kassa dividerat med eget kapital.

Koncernens skuldsättningsgrad per 31 december 2023 var -5,6 (-15,7) procent.

Säkringsreserv i koncernens eget kapital

	2023	2022
Ingående balans	365	112
Kassaflödessäkringar:		
Värdeförändringar	-313	726
Inkomstskatt hänförlig till värdeförändringar	65	-150
Realiserade massaprisräskringar	3	58
Skatteeffekt realiserade massaprisräskringar	-1	-12
Realiserade elprissäkringar	-54	-311
Skatteeffekt realiserade elprissäkringar	11	64
Säkringsreserv överförd från eget kapital till resultaträkningen	-20	-154
Skatteeffekt på överförd säkringsreserv	4	32
Utgående balans	60	365

NOT 19. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2023	2022
Banklån	83	102
Leasingskuld	8	9
Förfaller till betalning:		
Inom ett år	34	1
Senare än ett men inom fem år	57	109
Senare än fem år	0	1

Förändringar i räntebärande skulder

	2023	2022
Ingående balans	111	145
Förändringar som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten:		
Upptagna långfristiga lån från banker	100	-
Amortering av långfristiga lån från banker	-119	-32
Förändring av checkkrediter	-	-
Summa förändringar som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19	-32
Andra förändringar:		
Leasingskuld	-1	-2
Periodisering av direkta kostnader	-	-
Summa andra förändringar	-1	-2
Utgående balans	91	111

Banklån

I juni 2023 refinansierade Rottneros AB de befintliga långfristiga låneavtalen. Det nya avtalet omfattar ett lån om 100 MSEK med 32 MSEK i årlig amortering, samt revolverande krediter om upp till 150 MSEK. Låneavtalet har en löptid om två år med en ettårig förlängningsoption.

Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar maximalt 3,25 och utdelning maximalt 50 % av föregående års nettoresultat. Lånen och utnyttjade checkräkningskrediter får inte heller överstiga värdet på säkerhetsbasen vilken är 75 procent av nominella värdet på kundfordringar samt 70 procent av värdet på varulager. Vid balansdagen var dessa covenantar uppfyllda.

Lånets marknadsvärde uppgår till 83 MSEK vid balansdagen.

Kreditfaciliteter

Per den 31 december 2023 och 2022 hade koncernen inte utnyttjat sina checkkrediter. Outnyttjad checkkreditfacilitet uppgick till 182 (182) MSEK per 31 december 2023.

Per den 31 december 2023 och 2022 hade moderbolaget inte utnyttjat sina checkkrediter. Outnyttjad checkkreditfacilitet uppgick till 90 (90) MSEK per 31 december 2023.

Checkkreditfaciliteten finns tillgänglig i valutorna SEK, USD och EUR. Ränta på balansdagen var som följer:

	2023			2022		
Procent	SEK	USD	EUR	SEK	USD	EUR
Checkräkningskredit	5,15	6,60	5,20	3,77	5,65	3,15

NOT 20. LEVERANTÖRSSKULDER

Redovisade belopp, per valuta, för leverantörsskulder är följande:

	2023	2022
SEK	221	231
EUR	62	52
USD	1	1
Summa	284	284

Bokförda värden på leverantörsskulder överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp.

NOT 21. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2023	2022
Övriga skulder	23	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:		
Semesterlöneskuld	31	28
Sociala avgifter	18	18
Löneskuld ¹	13	15
Råvarukostnader och insatsvaror	102	98
Utsläppsrätter	85	69
Övriga upplupna kostnader	67	97
Framtida kostnader sliplinjen ²	0	15
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	316	340
Summa	339	371

1) Inkluderar 6 MSEK som är hänförlig till personalkostnader för avveckling av sliplinjen 2022.

2) Framtida kostnader för rivning och återställning av området vid sliplinjen.

NOT 22. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantier uppgående till 141 (10) MSEK.

NOT 23. OMSTRUKTURERING

Avvecklingskostnader	2022
Nedskrivning varulager	-9
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-10
Avgångsvederlag till anställda	-33
Rivning och återställning	-15
Summa	-67

Omklassificering av elterminer

Derivatinstrument som klassificeras som finansiella poster	165
--	-----

I och med beslutet att stänga sliplinjen i Rottneros Bruk AB hade koncernen elterminer som översteg beräknad konsumtion för åren 2023 och 2024. Den del av terminerna som inte motsvaras av framtida kassaflöden har klassificerats som finansiella poster i 2022 års resultat.

2023

Under 2023 togs en omstruktureringskostnad på 16 MSEK i Vallviks Bruk som avsåg avgångsvederlag till anställda. I övrigt påverkade inte omstruktureringen årets resultat.

Under 2023 återfördes en nedskrivning relaterad till nedstängningen av slipen uppgående till 6 MSEK

NOT 24. HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har noterats som skulle påverka bokslutet per 31 december 2023.

För upplysningar om risker som bolaget står inför hänvisas till avsnittet möjligheter och risker, se sid 51–58.

Resultatrapporter moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
NETTOOMSÄTTNING	25	18	8
Övriga rörelseintäkter	26	11	17
Rörelsens intäkter totalt		29	25
Externa kostnader	27	-38	-37
Personalkostnader	7	-40	-42
Övriga rörelsekostnader	26	-2	-59
EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar)		-51	-113
Av- och nedskrivningar		0	-3
EBIT (rörelseresultat)		-51	-116
Resultat från andelar i koncernföretag	28	133	534
Finansiella intäkter	28	187	24
Finansiella kostnader	28	-10	-4
Summa finansiella poster		310	554
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		259	438
Skatt på årets resultat	29	-53	-92
NETTORESULTAT		206	346

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
NETTORESULTAT		206	346
Övrigt totalresultat		-	-
TOTALRESULTAT		206	346

Balansräkning moderbolaget

MODERBOLAGETS TILLGÅNGAR PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	30	0	0
Materiella anläggningstillgångar		3	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar	31	758	664
Summa anläggningstillgångar		761	665
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	33	825	637
Likvida medel	34	158	428
Summa omsättningstillgångar		983	1 065
SUMMA TILLGÅNGAR		1 744	1 730

MODERBOLAGETS EGET KAPITAL OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Eget kapital	35		
Aktiekapital		153	153
Reservfond		440	440
Överkursfond		268	268
Balanserad vinst inkl. årets resultat		219	227
Summa eget kapital		1 080	1 088
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	36	51	102
Icke räntebärande skulder		54	57
Summa långfristiga skulder		105	159
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	37	0	2
Räntebärande skulder	36	32	0
Aktuell skatteskuld	29	32	73
Övriga icke räntebärande skulder	38	495	408
Summa kortfristiga skulder		559	483
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 744	1 730

Förändringar i eget kapital moderbolaget

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL 2022

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per den 1 januari 2022	153	440	268	-28	833
Totalresultat				346	346
Utdelning till aktieägare				-91	-91
UTGÅENDE BALANS PER DEN 31 DECEMBER 2022	153	440	268	227	1 088

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL 2023

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per den 1 januari 2023	153	440	268	227	1 088
Totalresultat				206	206
Utdelning till aktieägare				-214	-214
UTGÅENDE BALANS PER DEN 31 DECEMBER 2023	153	440	268	219	1 080

Kassaflödesanalys moderbolaget

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
EBIT		-51	-116
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar		0	4
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-2	0
EBIT justerat för ej kassaflödespåverkande poster		-53	-112
Erhållna räntor		32	24
Betalda räntor		-10	-4
Erhållen/betald skatt		-94	-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-125	-122
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-588	175
Förändring av kortfristiga skulder (ej räntebärande)		85	172
Summa rörelsekapitalförändring		-503	347
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-628	225
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	30	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2	-
Förvärvat dotterföretag		-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	31	-95	-
Erhållna koncernbidrag	28	534	162
Realiserade derivat	28	154	21
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		591	183

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Amortering av skuld	36	-120	-32
Upptagna lån	36	100	0
Utbetald utdelning		-213	-91
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-233	-123
ÅRETS NETTOKASSAFLÖDE		-270	285
Likvida medel vid årets början		428	143
Likvida medel vid årets slut	34	158	428
Beviljade och outnyttjade krediter		240	190

Tilläggsupplysningar och noter – moderbolaget

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan. Derivatinstrument redovisas under kontraktens löptid till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget som sedvanliga utdelningar från dotterföretag i enlighet med RFR 2. Detta innebär att koncernbidraget redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 i resultaträkningen.

Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas enligt huvudansatsen i RFR 2 som en ökning av andelar i dotterföretag. Samtidigt görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten redovisas i enlighet med IAS 12, det vill säga i resultaträkningen. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

NOT 25. NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning består av följande:

	2023	2022
Resultat från massaprisräkringar	–	–
Erhållna management fees	18	8
Summa	18	8

NOT 26. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH -KOSTNADER

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter		
Valutakurseffekter	2	–
Övriga intäkter koncernbolag	9	17
Övrigt	0	–
Summa	11	17

	2023	2022
Övriga rörelsekostnader		
Valutareultat	–	-2
Resultat från valutasäkringskontrakt	–	–
Resultat från massaprisräkringskontrakt	-2	-57
Summa	-2	-59

NOT 27. REVISIONSKOSTNADER

	2023	2022
Revisionsuppdrag, PwC	0,8	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, PwC	0,0	0,0
Revisionsuppdrag, KPMG	0,0	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	0,0	0,0
Summa	0,8	0,5

Revisionsbolaget PwC har varit Rottneros revisor från och med årsstämman den 28 april 2023. Rottneros har inte köpt några väsentliga tjänster utöver revisionsverksamhet från det stämموvalda revisionsbolaget.

NOT 28. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Externa ränteintäkter	12	3
Ränteintäkter från dotterbolag	21	21
Utdelning från externa bolag	–	–
Resultat från elprissäkringar	154	–
Erhållna/lämnade koncernbidrag, netto	133	534
Summa	320	558
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-10	-4
Summa	-10	-4

NOT 29. INKOMSTSKATTER

	2023	2022
Aktuell skatt	-53	-92
Uppskjuten skatt	0	0
Summa	-53	-92

Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	259	438
Skatt enligt gällande skattesats	-53	-90
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4	0
Skatt hänförligt till tidigare år	0	0
Redovisad skattekostnad	-53	-92

Följande tabell ger en sammanställning av aktuella skattefordringar och skatteskulder.

	2023	2022
Aktuella skattefordringar	–	–
Aktuella skatteskulder	-32	-73
Summa	-32	-73

NOT 30. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023			2022		
	Programvara	Tillgångar under utveckling	Summa	Programvara	Tillgångar under utveckling	Summa
Ingående anskaffningsvärde	18	0	18	18	0	18
Årets anskaffning	0	–	–	–	–	–
Under året omförda poster	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18	0	18	18	0	18
Ingående av- och nedskrivningar	-18	0	-18	-14	0	-14
Årets avskrivningar	0	–	0	-4	–	-4
Under året omförda poster	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-18	0	-18	-18	0	-18
Utgående planenligt restvärde	0	–	0	0	–	0

NOT 31. ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023	2022
Andelar i koncernföretag	327	327
Andel samriskbolag	66	–
Andelar i samverkansbolag	28	
Andra långfristiga fordringar	54	54
Fordringar på koncernbolag	283	283
Utgående planenligt restvärde	758	664

Andelar i koncernföretag specificeras nedan för moderbolaget.

Moderbolagets innehav	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Röst/kapital andel, %	Bokfört värde	
					2023	2022
Vallviks Bruk AB	556445-8163	Söderhamn	415 000	100	101	101
Rottneros Bruk AB	556014-4502	Sunne	2 100 000	100	89	89
Rottneros Packaging AB	556307-5356	Stockholm	10 000	100	26	26
Utansjö Bruk AB	556012-7994	Härnösand	500 000	100	79	79
SIA Rottneros Baltic	319 171	Lettland	100	100	6	6
Nykvist Skogs AB	556378-8735	Gräsmark	1 000	100	26	26
Summa					327	327

	2023	2022
Andelar i koncernföretag	872	872
Ingående anskaffningsvärde	872	872
Årets förvärv och kapitaltillskott	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	872	872
Ingående nedskrivningar	-545	-545
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-545	-545
Utgående bokfört värde	327	327

NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER

	2023	2022
Företagsinteckningar		
Pantsatta till Danske Bank	50	50
Aktier i intresseföretag		
Pantsatta till Bank Polska Kasa Opieki S.A.	66	–
Pantbrev		
Pantsatta till Danske Bank	–	–
Eget innehav	–	–
Summa	116	50

NOT 33. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2023	2022
Fordringar hos dotterföretag	801	580
Utsläppsrätter	–	–
Övriga fordringar	0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:		
Förutbetald försäkringspremie	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	1	1
Upplupna intäkter	22	54
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	56
Summa	825	637

NOT 34. LIKVIDA MEDEL

	2023	2022
Kassa och bank	158	428

NOT 35. EGET KAPITAL

	Antal aktier ¹	Aktiekapital
Aktiekapital och antal aktier		
Koncernen och moderbolaget		
Per den 31 december 2022	152 571 925	153
Per den 31 december 2021	152 571 925	153

1) Exklusive moderbolagets innehav av egna aktier.

Genomsnittligt antal utestående aktier 2023	152 571 925
Genomsnittligt antal utestående aktier 2022	152 571 925

Samtliga aktier är av aktieslaget stamaktier och har ett kvotvärde om 1 krona per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda. Moderbolagets innehav av egna aktier uppgår till 821 965 (821 965) stamaktier med ett totalt nominellt värde av 822 tkr.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Inga aktierelaterade incitamentsprogram fanns i koncernen per sista december 2023 och 2022.

Utdelning för räkenskapsåret 2022

På årsstämman den 28 april 2023 beslutades om en ordinarie utdelning om 0,5 kronor och en extra utdelning om 0,9 kronor, totalt 1,4 kronor per aktie, uppgående till sammanlagt 213 600 695 kronor.

Förslag till vinstdisposition

För räkenskapsåret 2023 kommer styrelsen föreslå årsstämman att utdelning lämnas.

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	281 484 787
Årets nettoresultat	205 587 115
Totalt kronor	487 072 163

Styrelsen föreslår:

Att utdelas till aktieägarna	76 285 963
Att i ny räkning balanseras	410 786 201
Totalt kronor	487 072 163

Styrelsen har i sitt förslag till vinstdisposition beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. En utförlig redogörelse rörande styrelsens förslag till utdelning finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.rottneros.com.

NOT 36. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2023	2022
Banklån	83	102
Leasingskuld		
Förfaller till betalning:		
Inom ett år	32	–
Senare än ett men inom fem år	51	102
Senare än fem år	–	–
Förändringar i räntebärande skulder		
	2023	2022
Ingående balans	102	133
Förändringar som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten:		
Upptagna långfristiga lån från banker	100	–
Amortering av långfristiga lån från banker	-120	-32
Förändring av checkkrediter	–	–
Summa förändringar som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten	-20	-32
Andra förändringar:		
Leasingskuld	–	–
Periodisering av direkta kostnader	–	–
Summa andra förändringar	0	0
Utgående balans	83	102

NOT 37. LEVERANTÖRSSKULDER

Redovisade belopp, per valuta, för leverantörsskulder är följande:

	Moderbolaget	
	2023	2022
SEK	0	2
EUR	–	–
USD	–	–
Summa	0	2

NOT 38. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Moderbolaget	
	2023	2022
Skulder till dotterföretag	487	388
Övriga skulder	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:		
Semesterlöneskuld	4	4
Sociala avgifter	1	1
Löneskuld	–	–
Övriga upplupna kostnader	2	14
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	19
Summa	495	408

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sunne den 27 februari 2024

Rottneros AB (publ) org nr 556013-5872

Per Lundeen
Styrelsens ordförande

Roger Mattsson
Styrelseledamot

Conny Mossberg
Styrelseledamot

Julia Onstad
Styrelseledamot

Johanna Svanberg
Styrelseledamot

Magnus Wikström
Styrelseledamot

Jerry Sohlberg
Arbetstagarrepresentant

Mika Palmu
Arbetstagarrepresentant

Lennart Eberleh
Verkställande direktör
och koncernchef

Vår revisionsberättelse är avgiven den 27 februari 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Huvudansvarig auktoriserad revisor

Tomas Rahm
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rottneros AB (publ), org. nr 556013-5872

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rottneros AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–49, 51–59 och 61–100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är

oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller

några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTSREDOVISNING

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Rottneros beskrivning och upplysningar avseende intäktsredovisning återfinns i not 1 Nettoomsättning samt i Redovisnings- och värderingsprinciper. Omsättningen för år 2023 i koncernen uppgick till 2 755 Mkr. Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när kontrollen över väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köpare, vilket inträffar i samband med leverans i enlighet med tillämplade fraktvillkor. Fraktvillkoren kan skilja sig mellan olika kunder varför äganderätten kan vara överförd innan eller efter faktiskt leverans av varor skett. Rottneros huvudsakliga intäktströden uppstår från försäljning av pappersmassa samt biprodukter och ved. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Omsättningen i resultaträkningen avser intäkter från försäljning av varor samt fakturerade frakter och den redovisas netto efter retur, rabatter, massaprisräddningar och mervärdesskatt. Därmed anser vi att periodisering av intäkter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision har omfattat bland annat följande moment.

- Vi har kartlagt och bedömt utvalda system och processer för intäktsredovisningen inklusive redovisning av kundfordringar och de kontroller som finns för att möta risken att intäkterna redovisas vid fel tidpunkt.
- Vi har utvärderat om bolagets redovisningsprinciper stämmer överens med IFRS.
- Vi har även genom stickprov kontrollerat om redovisade intäkter redovisas enligt koncernens principer och överensstämmer med underliggande dokument såsom fakturor, fraktvillkor och fraktsedlar.
- Vi har genomfört en analytisk granskning av bolagets intäktsredovisning i syfte att finna onormala fluktuationer eller orimliga förhållanden.
- Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen mot bokföringen och annan räkenskapsinformation.

VÄRDERING AV FÄRDIGVARULAGER

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Rottneros beskrivning och upplysningar avseende intäktsredovisning återfinns i not 14 Varulager samt i Redovisnings- och värderingsprinciper och då särskilt under Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Som framgår av not 14 i årsredovisningen så redovisas lager av färdiga produkter till 287 Mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2023. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. En felaktig beräkning av produktionskostnaden skulle påverka värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret. Vid fastställande om nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet behöver Rottneros göra bedömningar om de prisnivåer som det redovisade lagret kommer kunna säljas för. Därmed anser vi att värdering av färdigvarulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision har omfattat bland annat följande moment.

- Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för lagerredovisningen samt testat ett urval av nyckelkontroller för fastställande av lagervolymer och för fastställande av bokförda värden. Vi har inhämtat en bedömning för varulagerprocessen som helhet med fokus på värderingsprinciper och bolagets kontroller för att möta värderingsrisken.
- Stickprovsvis testat råmateriallager mot faktiska inköpspriser och utvärderat rimligheten i produktkalkyler för färdigvarulagret.
- Deltagit i inventeringar vid lagerplatser.
- Vi har granskat bolagets kontroll över att lägsta värdets princip tillämpas.
- Vi har på stickprovsbasis detaljgranskat att lagerartiklarna har sålts till ett värde som är lika eller högre än det bokförda värdet.
- Vi har även granskat tillverkningskostnaden genom stickprovkontroller mot inköpsfakturer och produktionskalkyler.
- Vi har genomfört en analytisk granskning av varulagret i syfte att finna onormala fluktuationer eller orimliga förhållanden.
- Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen mot bokföringen och annan räkenskapsinformation.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 20 mars 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–45, 50, 60 och 105–111. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan

påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rottneros AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag

till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Rottneros AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rottneros AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i

16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Rottneros AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2023.

Stockholm den 27 februari 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Rahm

Auktoriserad revisor

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Rottneros AB (publ), org.nr 556013-5872

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 29–42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 februari 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Rahm

Auktoriserad revisor

Miljödata

UTSLÄPP TILL VATTEN OCH LUFT							
	Tillstånd 2023	2023	2022	2021	2020	2019	
PRODUKTION							
Rottneros Bruk	ton	200 000	122 100	171 600	172 900	179 900	178 400
Vallviks Bruk	ton	255 000	229 600	225 500	222 400	232 700	227 600
SVAVEL							
Rottneros Bruk	ton/år	–	2,4	2,2	1,6	6	16
Vallviks Bruk – exkl. diffusa utsläpp	ton/år	80	15	10	17	12	17
Vallviks Bruk – diffusa utsläpp	ton/år	0,18	0,15	0,15	0,15	0,15	0,16
NOX							
Rottneros Bruk	ton/år	–	31	33	36	31	28
Vallviks Bruk	ton/år	420	306	309	341	346	362
SUSPENDERADE ÄMNEN							
Rottneros Bruk	ton/år	325/375*	122	148	148	222	135
Vallviks Bruk	ton/dygn	2,0	1,1	0,9	1,2	1,3	1,4
COD							
Rottneros Bruk	ton/år	4 000	2 418	3 678	2 936	3 755	3 213
Vallviks Bruk, ECF	ton/dygn	14,0	11,0	10,3	11,9	12,4	14,0
Vallviks Bruk, UKP	ton/dygn	5,2	4,4	4,0	4,6	4,8	6,7
AOX							
Vallviks Bruk, ECF	kg/ton	0,12	0,08	0,09	0,09	0,11	0,10
FOSFOR							
Rottneros Bruk	ton/år	1,5/2,2*	0,4	0,4	0,7	1,6	0,7
Vallviks Bruk, ECF	kg/dygn	14	9	9	12	15	14
Vallviks Bruk, UKP	kg/dygn	26	28	24	27	24	24

UTSLÄPP TILL VATTEN OCH LUFT							
	Tillstånd 2023	2023	2022	2021	2020	2019	
KVÄVE							
Rottneros Bruk	ton/år	35/42*	17	23	22	25	26
Vallviks Bruk, ECF	kg/dygn	110	70	63	83	105	113
Vallviks Bruk, UKP	kg/dygn	76	50	43	63	62	70
KLORAT							
Vallviks Bruk, ECF	ton/dygn	0,25	0,19	0,41	0,24	0,17	0,20
ENERGIFÖRBRUKNING EXKL. ELEKTRICITET							
		2023	2022	2021	2020	2019	
ROTTNEROS BRUK							
Biobränslen	GWh	93	90	79	85	81	
Fossila bränslen	GWh	7	25	34	32	36	
Totalt	GWh	100	115	113	117	118	
Andel biobränsle	%	93	78	70	73	69	
VALLVIKS BRUK							
Biobränslen inkl. svartlut	GWh	1 623	1 615	1 635	1 689	1 673	
Fossila bränslen	GWh	21	14	17	21	32	
Totalt	GWh	1 644	1 629	1 652	1 710	1 705	
Andel biobränsle	%	99	99	99	99	98	
KONCERNEN							
Biobränslen inkl. svartlut	GWh	1 716	1 705	1 714	1 774	1 754	
Fossila bränslen	GWh	28	39	51	53	68	
Totalt	GWh	1 744	1 744	1 765	1 827	1 823	
Andel biobränsle	%	98	98	97	97	96	

*Det lägre villkoret gäller produktion upp till 170 000 ton, och det högre villkoret är för produktion 170 000 – 200 000 ton.

MILJÖDATA

Miljödata

ENERGIFÖRBRUKNING						
		2023	2022	2021	2020	2019
ROTTNEROS BRUK						
Köpt elektricitet	GWh	166	254	261	267	265
- därav fossilfri el		60	114	124	143	171
VALLVIKS BRUK						
Elektricitet genererad i fabrik	GWh	130	118	134	146	138
- därav fossilfri el	GWh	129	117	132	144	135
Köpt elektricitet	GWh	45	54	39	30	36
- därav fossilfri el		16	24	18	16	23
Totalt	GWh	175	172	173	176	174
- andel producerad i fabrik	%	74	69	78	83	79
KONCERNEN						
Elektricitet genererad i fabrik	GWh	130	118	134	146	138
- därav fossilfri el	GWh	129	117	132	144	135
Köpt elektricitet	GWh	211	307	300	297	301
- därav fossilfri el	GWh	76	138	141	159	194
Totalt	GWh	341	425	434	443	439
- därav fossilfri el	%	60	60	63	68	75
- andel producerad i fabrik	%	38	28	31	33	31

KOLDIOXIDUTSLÄPP						
		2023	2022	2021	2020	2019
ROTTNEROS BRUK						
Fossila bränslen	ton/år	1 483	5 113	6 927	7 299	9 989
Biobränslen	ton/år	40 466	35 348	30 875	33 630	31 433
- andel biobränsle	%	96	87	81	82	76
VALLVIKS BRUK						
Fossila bränslen	ton/år	5 737	3 826	4 679	5 604	8 723
Biobränslen	ton/år	557 154	557 667	560 217	656 581	646 212
- andel biobränsle	%	99	99	99	99	99
KONCERNEN						
Fossila bränslen	ton/år	7 220	8 982	11 606	12 903	18 712
Biobränslen	ton/år	597 620	593 015	591 092	690 211	677 645
- andel biobränsle	%	99	99	98	98	97
FOSSILT KOLDIOXIDUTSLÄPP, GHG SCOPE 1						
Rottneros Bruk	ton/år	1 974	5 113	6 927	7 299	9 989
Vallviks Bruk	ton/år	6943	3 826	4 679	5 604	8 723
Koncernen	ton/år	8 972	8 939	11 606	12 903	18 712
FOSSILT KOLDIOXIDUTSLÄPP, GHG SCOPE 2*						
Rottneros Bruk	ton/år	77 730	94 445	93 570	90 385	66 451
Vallviks Bruk	ton/år	21 079	19 939	14 117	10 156	9 053
Koncernen	ton/år	98 809	114 383	107 687	100 540	75 505

* Baserat på miljöpåverkan (g/kWh) för den nordiska residualmixen föregående år.

Övrig hållbarhetsdata

ÖVRIG HÅLLBARHETSDATA

SÄKERHET	2023	2022	2021	2020	2019
Antal dödsolyckor	0	0	0	0	
Antal olycksfall med sjukfrånvaro	5	4	7	8	
LTIFR	10,2	7,4	13,0	14,6	
Antal riskobservationer	487	323	223	296	

ANSTÄLLDA						
Styrande organ 2023		Kvinnor	Män	< 30 år	30-50 år	> 50 år
Styrelse	%	33	67	0	33	67
Koncernledning	%	25	75	0	50	50

Medarbetare per kön 2023	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda	54	239	293
Antal fast anställda	51	236	287
Antal visstidsanställda	3	3	6
Antal heltidsanställda	51	236	287
Antal deltidsanställda	0	0	0

JÄMSTÄLLDHET	2023	2022	2021	2020	2019	
Andelen kvinnliga chefer	%	22	22	19	16	17
Andelen manliga chefer	%	78	78	81	84	83

SJUKFRÅNVARO	2023	2022	2021	2020	2019	
Korttidsfrånvaro	%	1,53	2,64	2,72	3,07	1,80
Långtidsfrånvaro	%	1,03	1,85	1,80	0,96	0,72

FACKLIG SAMVERKAN	2023	2022	2021	2020	2019	
Andelen anställda som jobbar på en enhet med kollektivavtal	%	99	99	99	99	99

Flerårsöversikt

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG					
	2023	2022	2021	2020	2019
RESULTATRÄKNING, MSEK					
Nettoomsättning	2 755	2 980	2 303	2 093	2 376
EBITDA	252	691	385	77	374
Av- och nedskrivningar	-113	-141	-118	-119	-106
EBIT	139	550	267	-42	268
Finansiella poster (finansnetto)	14	164	-21	-19	-21
Resultat efter finansiella poster	153	714	246	-61	247
Skatt på periodens resultat	-32	-149	-48	11	-53
Nettoresultat	121	565	198	-50	194
KASSAFLÖDESANALYS, MSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104	541	288	85	462
Investeringar i anläggningstillgångar	-140	-112	-125	-128	-109
Kassaflöde efter investeringar i anläggningstillgångar	-36	429	165	-46	353
Försäljning av anläggningstillgångar	-	-	2	3	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-233	-125	-334	-3	-214
Nettokassaflöde	-269	304	-169	-46	138
BALANSPOSTER, MSEK					
Anläggningstillgångar	1 470	1 501	1 339	1 285	1 280
Varulager	493	436	327	355	375
Kortfristiga fordringar	658	1 020	555	287	342
Likvida medel	196	465	161	330	376
Nettoskuld (+) / nettokassa (-)	-105	-354	-16	81	35
Eget kapital	1 858	2 256	1 527	1 301	1 380
Långfristiga räntebärande skulder	59	111	145	411	411
Långfristiga ej räntebärande skulder	223	323	207	150	176
Kortfristiga räntebärande skulder	32	-	-	-	-
Kortfristiga ej räntebärande skulder	645	732	503	395	406
Sysselsatt kapital	1 753	1 902	1 511	1 382	1 415
Summa eget kapital och skulder	2 817	3 422	2 382	2 257	2 373

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG					
	2023	2022	2021	2020	2019
NYCKELTAL					
EBITDA-marginal, %	9,1	23,2	16,7	3,7	15,7
EBIT-marginal, %	5,0	18,5	11,6	-2,0	11,3
Vinstmarginal, %	5,6	24,0	10,7	-2,9	10,4
Avkastning på eget kapital, %	5,9	29,9	14,0	-3,8	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,6	32,2	18,5	-3,0	17,7
Soliditet, %	66	66	64	58	58
Skuldsättningsgrad, %	-6	-16	-1	6	3
ÖVRIGT					
Medelantal anställda, st	293	319	316	318	303
Produktion massa, tusen ton	351,7	397,1	395,3	412,6	406,0
Leveranser massa, tusen ton	356,9	388,4	403,2	416,5	408,3
Massapris listpris NBSK, USD per ton ¹	1 268	1 404	1 198	843	984
SEK/USD ²	10,61	10,12	8,58	9,21	9,46
Massapris listpris NBSK, SEK per ton	13 455	14 213	10 280	7 765	9 304

1) Källa: Marknadsnotering en gång per vecka. Årsgenomsnitt av veckonoteringar.

2) Källa: Riksbankens årsgenomsnitt.

Kvartalsdata och alternativa nyckeltal

	2023				2022				2021				2020			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING, MSEK																
Nettoomsättning	637	693	681	744	730	806	784	660	598	570	593	542	490	508	510	585
EBITDA	-76	79	71	178	31	233	254	174	88	130	127	40	-65	32	31	80
Av- och nedskrivningar	-24	-30	-30	-29	-30	-49	-34	-29	-30	-29	-30	-29	-30	-28	-29	-32
EBIT	-100	49	41	149	1	185	220	145	58	101	97	11	-95	4	2	48
Finansiella poster (finansnetto)	19	-7	3	-1	10	156	-1	-1	-1	-11	-4	-4	-4	-5	-5	-5
Resultat efter finansiella poster	-81	42	44	148	11	341	219	144	57	90	93	7	-99	-2	-3	43
Skatt på periodens resultat	17	-9	-10	-30	-2	-71	-46	-30	-8	-19	-19	-2	22	0	0	-11
Nettoresultat	-64	33	34	118	9	270	172	114	49	71	74	5	-77	-1	-3	-32
PER AKTIE																
Resultat per aktie, SEK	-0,42	0,22	0,22	0,77	0,06	1,77	1,13	0,75	0,32	0,47	0,48	0,03	-0,50	-0,01	-0,02	0,21
ÖVRIGT																
Produktion massa, tusen ton	80,0	88,8	93,2	89,6	87,2	96,2	110,5	103,2	91,4	92,2	109,2	102,5	95,3	110,2	97,7	109,4
Leveranser massa, tusen ton	84,5	102,3	82,9	87,2	86,5	95,9	106,0	100,0	95,5	92,5	103,2	112,0	106,5	106,9	93,1	110,0
Massapris listpris NBSK, SEK per ton	12 736	12 706	13 749	14 568	15 693	15 613	13 589	12 063	11 573	11 557	10 012	8 044	7 382	7 465	8 226	7 988

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal är finansiella mått som inte definieras i IFRS och som presenteras utanför de finansiella rapporterna. Rottneros använder sig av de alternativa nyckeltalen Kassaflöde efter investeringar, Nettoskuld/-kassa, Sysselsatt kapital, Avkastning på sysselsatt kapital, Avkastning på eget kapital, Soliditet och Skuldsättningsgrad. Bolaget anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma Rottneroskoncernens finansiella ställning och lönsamhet. Ytterligare använder Rottneros alternativa nyckeltalen P/E-tal och Direktavkastning vilka bolaget anser som relevanta för investerare och andra läsare. Alternativa nyckeltal kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

DEFINITIONER FÖR IFRS- OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDA: Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och inkomstskatter (rörelseresultat före av- och nedskrivningar).

EBIT: Resultat före finansiella poster och inkomstskatter (rörelseresultat).

EBIT-MARGINAL: EBIT i procent av nettoomsättning.

VINSTMARGINAL: Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

RESULTAT PER AKTIE: Nettoresultatet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE: Eget kapital dividerat med antal aktier.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR: Kassaflöde från den löpande verksamheten minus investeringar i anläggningstillgångar.

NETTOSKULD / NETTOKASSA: Räntebärande skulder minus likvida medel.

SYSSELSATT KAPITAL: Eget kapital plus räntebärande skulder minus likvida medel.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL: EBIT i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för året (genomsnitt av sysselsatt kapital vid årets början och vid årets slut).

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL (RULLANDE 12 MÅNADER): Nettoresultatet i procent av genomsnittligt eget kapital för året (genomsnitt av eget kapital vid årets början och vid årets slut).

SOLIDITET: Eget kapital i procent av summa eget kapital och skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD: Nettoskuld/-kassa i procent av eget kapital.

P/E-TAL: Aktiekurs vid periodens utgång i förhållande till resultat per aktie.

RÖRELSERESULTAT PER AKTIE: Resultat före finansiella poster och inkomstskatter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Ordlista

ANAEROBISK VATTENRENING: Ett av Rottneros Bruks fyra reningssteg av utgående avloppsvatten. I det anaeroba steget bryts material i avloppsvattnet ned och metangas produceras med hjälp av bakterier i syrefri miljö.

BCTMP: Bleached Chemi-Thermo-Mechanical Pulp: blekt mekanisk massa där råvaran impregneras med kemikalier. Starkare än TMP. Beteckningen är vanlig i Nordamerika och Asien (se CTMP).

BEK: Bleached Eucalyptus Kraft Pulp, blekt eukalyptusmassa.

BSKP: Bleached Softwood Kraft Pulp, blekt långfibersulfatmassa.

BULK: Hur tjockt ett papper är i förhållande till sin vikt. Bulken påverkas av om pappret är glättat, bestruket eller obestruket samt av ytvikten.

BÖJSTYVHET: Kartongens förmåga att motstå deformation vid böjning. Mäts i mNm.

COD: Chemical Oxygen Demand, kemisk mätmetod för syreförbrukande ämnen.

CIKULÄR SKOGSINDUSTRI: Växande skog omvandlar solljus, koldioxid och vatten till ved. Koldioxiden binds i de växande träden. När träden är fullväxta skördas de. För varje träd som skördas planteras minst två nya. 100 % av trädet tas tillvara. Högsta möjliga förädlingsvärde styr vad som tillverkas av trädets olika delar. Rottneros råvara består av massaved från skogsbruk och flis från olika sågverk.

CTMP: Chemi-Thermo-Mechanical Pulp, vidareutveckling av TMP, mekanisk massa där råvaran impregneras med kemikalier. Starkare än TMP. Beteckningen används i Europa både för blekt och oblekt massa.

ECF: Elemental Chlorine Free, sulfatmassa som bleks med kloridioxid, inte klorgas.

E-MASSA: Massa som används i elektrotekniska applikationer. Rottneros produktnamn för E-massa är Robur Flash UKP E-grade.

FSC®: Forest Stewardship Council®. Certifiering för hållbart skogsbruk.

GHG SCOPE 1: Koldioxidutsläpp från fossila bränslen vid tillverkning i egen verksamhet.

GHG SCOPE 2: Koldioxidutsläpp från el och annan energi som köps in till verksamheten.

HÖGUTBYTESMASSA: Slipmassa, TMP och CTMP/BCTMP.

KEMISK MASSA: Pappersmassa som framställs genom kokning av vedråvaran i kemikalier. Massan kan blekas till högre ljushet och har högre styrka än mekanisk massa. Kemisk massa är vanligen sulfatmassa men kan även vara sulfittmassa.

KORTFIBERMASSA: Massa där råvaran utgörs av lövved som har kortare cellulosa-fibrer än barrved.

LIGNIN: Polymerförening uppbyggd till största delen av fenylpropanenheter, binder huvudsakligen ihop fibrerna i veden. Det utgör cirka 1/3 av veden.

LTIFR, Lost Time Injury Frequency Rate: Anger antal olycksfall med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar.

LÅNGFIBERMASSA: Massa där råvaran utgörs av barrved som har längre cellulosa-fibrer än lövved.

MARKNADSMASSA: Massa som säljs på marknaden och transporteras till kunden. Cirka en tredjedel av världens massaproduktion utgörs av marknadsmassa. Resterande två tredjedelar produceras av integrerade pappers- och kartongbruk eller förbrukas internt inom en koncern.

MEKANISK MASSA: Pappersmassa som framställs genom en mekanisk process för fiberseparering och bearbetning. Har högre bulk, styvhet och opacitet än kemisk massa. Varianter av mekanisk massa är slipmassa, CTMP och CTMP/BCTMP.

NBSK: Northern Bleached Softwood Kraft, nordlig blekt långfibersulfatmassa.

NORD POOL: Nordisk elbörs som startades 1996 av Sverige och Norge. Medlemsländer är numera även Danmark, Finland och Estland.

OPACITET: Ogenomskinlighet.

PEFC: Programme for the Endorsement of Forest Certification. Certifiering för hållbart skogsbruk.

PFAS: Samlingsnamn för flourerade ämnen.

PIX: Massaprisindex.

POROSITET: Mått på genomtränglighet för gas eller vätska genom ett material. Används som mått på massans filteregenskaper.

RESIDUALMIX: Mixen av producerad el fördelat på förnybart producerad el, kärnkraftsproducerad el och fossilt producerad el som återstår efter försäljning av el med ursprungsgarantier. Miljöpåverkan av residualmixen mäts som utsläpp av CO₂ per kWh.

SLIPMASSA (SGP): Stone Groundwood Pulp. Mekanisk massa baserad på rundved som råvara.

SPETHALT: Halten av bitar med oseparatorade fibrer i massan.

SULFAT: Metod för tillverkning av kemisk massa.

SULFIT: Som sulfat, men med annan kokteknik, andra kemikalier och annan kemikalieåtervinning.

TCF: Totally Chlorine Free, helt klorfri blekt sulfatmassa.

TMP: Thermo-Mechanical Pulp: mekanisk massa som bygger på en tillverkningsteknik med förvärmning av flis med ånga men utan kemikalier.

UKP: Unbleached Kraft Pulp. Oblekt sulfatmassa.

Årsstämman

Rottneros AB (publ), org. nr. 556013-5872, med säte i Sunne, har kallat till årsstämma onsdagen den 20 mars 2024 i Sunne. Den fullständiga kallelsen publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.rottneros.com.

Rätt att delta, anmälan och poströstning

För att äga rätt att delta vid stämman ska aktieägare dels vara införd in den av Euroclear Sweden AB förda aktiebok per den 12 mars 2024, och dels har anmält sin avsikt att delta till bolaget så att anmälan kommit bolaget till handa senast den 14 mars 2023. Anmälan, och i förekommande fall ifyllt poströstningsformulär, ska skickas till Rottneros AB (publ), c/o Setterwalls Advokatbyrå AB, Box 11235, 404 25 Göteborg.

Ovanstående får även inges elektroniskt och ska då skickas till: rottneros@setterwalls.se.

I anmälan ska uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid. Om aktieägare ska företrädas av ombud ska uppgift om antal (högst två) lämnas. Poströstningsformulär gäller som anmälan till bolagsstämman.

Ombud och fullmakt

Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan. Om de inte insänts i förväg ska de på begäran kunna uppvisas vid stämman.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering, s.k. rösträttsregistrering, måste i god tid före den 14 mars 2024 underrätta sin förvaltare härom. Omregistreringen måste vara verkställd hos Euroclear Sweden AB den 14 mars 2024.

På bolagets webbplats finns formulär för poströstning och fullmakt.

