



ROTTNEROS

2020

ROTTNEROS ÅRSREDOVISNING

VERKSAMHETEN

- 4 Året i korthet
- 6 Vd-ord
- 8 Rottneros i korthet
- 10 Marknad
- 16 Mål och strategier
- 18 Råvaruförsörjningen
- 20 Produktion – Vallviks Bruk
- 22 Produktion – Rottneros Bruk
- 24 Produktion – Rottneros Packaging
- 26 Produkter och användningsområden

HÅLLBARHETSRAPPORT

- 34 Hållbarhetsrapport
- 36 Ordförandeord
- 38 Påverkan i värdekedjan
- 40 Hållbarhetsstrategi, väsentlighetsanalys
- 42 Fokusområde säkerhet och hälsa
- 43 Coronapandemin, förebyggande åtgärder
- 44 Fokusområde lönsamhet
- 46 Fokusområde kundnöjdhet
- 48 Fokusområde jämställdhet
- 49 Sponsring av damfotbollslaget Mallbackens IF
- 50 Fokusområde miljö
- 53 Transporter av råvara till bruken
- 54 Miljödata
- 55 Styrdokument och certifieringar

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- 56 Förvaltningsberättelse
- 58 Förslag till vinstdisposition
- 59 Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning
- 60 Ersättningsrapport
- 61 Möjligheter och risker
- 68 Bolagsstyrningsrapport

EKONOMISK REDOVISNING

- 76 Resultatrapporter koncernen
- 77 Balansräkning koncernen
- 78 Förändringar i eget kapital koncernen
- 79 Kassaflödesanalys koncernen
- 80 Resultatrapporter moderbolaget
- 81 Balansräkning moderbolaget
- 82 Förändringar i eget kapital moderbolaget
- 83 Kassaflödesanalys moderbolaget
- 84 Tilläggsupplysningar och noter
- 100 Försäkran
- 101 Revisionsberättelse

ÖVRIG INFORMATION

- 104 Styrelse, revisorer och ledning
- 106 Rottnerosaktien
- 108 Flerårsöversikt
- 109 Alternativa nyckeltal och nyckeltalsdefinitioner
- 110 Ordlista
- 111 Årsstämman

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Sidorna 34–55 utgör Rottneros lagstadgade hållbarhetsrapport. Rapporten omfattar Rottneros AB och dess dotterbolag under räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2020. Innehållet bygger på regelbundet uppdaterade analyser av väsentliga frågor för intressenter. Hållbarhetsrapporten granskas översiktligt av koncernens revisor och utlåtande har lämnats på sidan 103.



PURE



POSSIBILITIES

Året resulterade i produktionsrekord trots coronapandemi

2020 noterade vi ett nytt produktionsrekord, 412 600 ton, en tillväxt med två procent.

Vår strategi med tidiga och omfattande åtgärder för att hålla borta coronasmitta från våra anläggningar, har visat sig varit mycket lyckad. Med tanke på de utmaningar vi mött under året, är vi nöjda med utfallet.

Q1

NYTT PRODUKTIONSREKORD

Produktionen uppgick till 109,4 tusen ton, ett nytt rekord för ett enskilt kvartal. Balansräkningen var stark, soliditeten uppgick till 54 procent och tillgänglig likviditet uppgick till 569 MSEK. Nykvist Skogs, som förvärvades sista kvartalet 2019, konsoliderades i koncernen och stärkte koncernens råvaruanskaffning genom ökad tillgång till vedråvara från privata skogsägare.

Q2

OSÄKERHET PÅ MASSAMARKNADEN

Massamarknaden präglades av stor osäkerhet på grund av coronapandemin. Marknaden inom många nischer backade, medan försäljning av massa till mjukpapper ökade markant. Stämman den 24 juni beslutade att ingen utdelning skulle utgå för 2019 på grund av den stora osäkerheten i ekonomin. Den finansiella ställningen var fortsatt god med hög soliditet och en stark kassa.

Q3

AVSÄTTNING FÖR HELA PRODUKTIONEN

Listpriset på marknadsmassa hade legat still på en låg nivå under ett helt år. En svagare USD påverkade resultatet negativt. Trots en turbulent marknad hade Rottneros avsättning för hela koncernens produktion. Ännu ett kvartalsrekord sattes, 110,2 tusen ton.

Q4

LANSERING AV FIBERTRÅG

I oktober lanserades våra formpressade tråg av färskfiber för färdigrätter i dagligvaruhandeln i Sverige och andra länder i Europa. Koncernens resultat pressades av en svagare USD, fortsatt låga marknadspriser och det årliga underhållsstoppet i Vallviks Bruk. Massamarknaden började visa positiva tecken med större efterfrågan och sakta stigande priser mot slutet av kvartalet.

85

Kassaflödet från koncernens löpande verksamhet var 85 miljoner kronor.

-42

EBIT för 2020 var -42 miljoner kronor, starkt påverkad av den globala inbromsningen.

 **-12%**

2 093

MSEK NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen minskade 12 procent, främst på grund av lägre massapriser och en svagare USD. Högre försäljningsvolym av massa och övriga produkter bidrog positivt.

 **2%**

412 600

TON MASSAPRODUKTION

2020 producerade Rottneros 412,6 tusen ton massa, vilket är ett nytt produktionsrekord för koncernen och en ökning med 2 procent från året innan.

 **1%**

318

ANTALET MEDARBETARE

Koncernen har 318 motiverade medarbetare, huvudsakligen fördelade på massbruken i Vallvik respektive Rottneros.

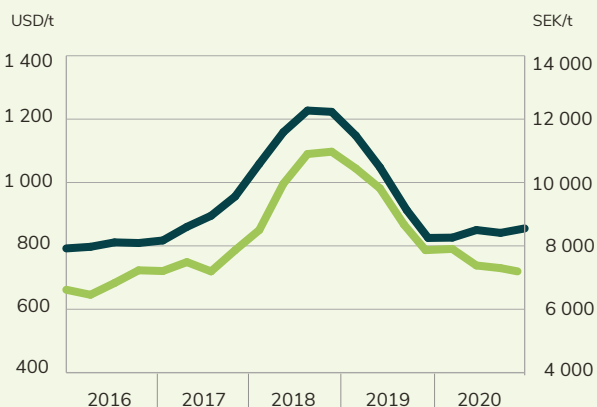
NYCKELTAL	2020	2019	Förändring, %
Nettoomsättning	2 093	2 376	-12
EBITDA	77	374	-79
EBIT	-42	268	-116
Resultat efter finansiella poster	-61	247	-125
Nettoresultat	-50	194	-126
Resultat per aktie, SEK	-0,33	1,27	-126



17%

KVINNLIGA MEDARBETARE

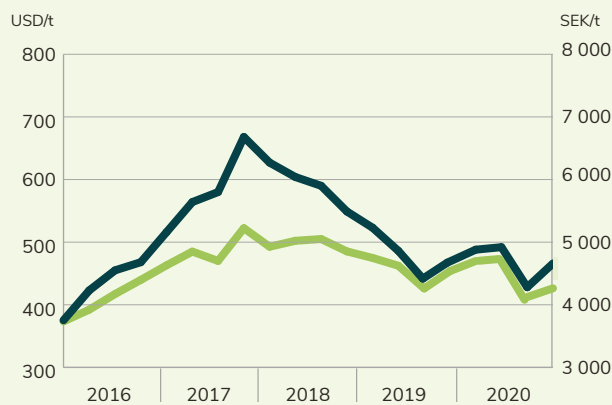
Den genomsnittliga andelen kvinnor i koncernen är 17 procent, samma procentsats som 2019. Målet är att kvinnor ska utgöra minst 30 procent av medarbetarna till 2025.



MASSAPRISER NBSK I USD OCH SEK



 Massapriser NBSK Europa i USD per ton
 Massapriser NBSK Europa i SEK per ton

MASSAPRISER BCTMP I USD OCH SEK



 Massapriser BCTMP Kina i USD per ton
 Massapriser BCTMP Kina i SEK per ton

NBSK visar prisutvecklingen för kemisk barrmassa och BCTMP för mekanisk massa.
 Källor: NBSK Europa listpris (FOEX), BCTMP Kina (Brian McClay), Växelkurs (Riksbanken).

Ett omtumlande år som bevisar vår och skogsindustrins betydelse för en hållbar omställning

2020 var ett händelserikt år som präglades av de omvälvande konsekvenserna av coronapandemin. Rottneros fortsatte samtidigt på den inslagna vägen med högre produktion och ökade leveranser, som båda nådde rekordnivåer. Den exceptionellt svaga världskonjunkturen pressade dock vårt resultat. Blickar vi framåt kommer vi att fortsätta utvecklingen av Rottneros strategiska position som en ledande nischaktör inom den globala massaindustrin.

Det senaste året har varit ett mycket intensivt och händelserikt år för Rottneros, både genom pandemins konsekvenser och genom vårt målinriktade arbete med att utveckla koncernen till nästa nivå. Vårt fokus på ständiga förbättringar och intrimningar för ökad produktion och effektivitet fortsatte i oförminskad takt under 2020, trots pandemin. Våra engagerade medarbetare, starka balansräkning och högeffektiva anläggningar var avgörande för att hantera de stora utmaningar vi mötte. Resultaten är tydliga genom den successiva tillväxten av våra tillgängliga volymer. Under 2020 ökade produktionen med 2 procent till en ny rekordnivå, 412 600 ton.

EN HÅLLBAR ARBETSGIVARE

Medarbetarnas säkerhet kommer alltid först. Under 2020 arbetade vi systematiskt för att minimera pandemins konsekvenser och undvika smittspridning bland de anställda. Stort fokus har lagts på de psykosociala aspekterna kopplade till medarbetarnas välmående under pandemin. Läs mer på sidan 43 om hur vi har hanterat coronapandemin.

För att höja säkerheten på lång sikt arbetar vi med mjuka värden såsom säkerhetskultur och beteenden. Samtidigt krävs successiva investeringar för att bygga bort olycksrisker i verksamheten.

Vi lyckades göra en rad nyckeltillsättningar av meriterade, välrenommerade och högt kompetenta medarbetare under året, vilket är ett bevis på att vårt varumärke fått en mer framflyttad position på arbetsmarknaden.

EN UTMANANDE MASSAMARKNAD

Pandemin pressade massamarknaden under 2020 och såväl Europa som Kina påverkades kraftigt i början av året. Kina hämtade sig efter första kvartalet och avslutade året relativt starkt medan det dröjde till slutet av 2020 innan återhämtningen började i Europa. De långsiktiga trenderna förstärktes av pandemin, med minskande efterfrågan på massa till grafiska applikationer, parallellt med att hygienapplikationer och förpackningar växte. På lång sikt innebär denna utveckling att marknaden sannolikt kommer bli stabilare. Rottneros gynnas av att hygien- och förpackningsområdena växer med tanke på att våra produkter ger kunderna mätbara mervärden i dessa segment.

På lång sikt kommer två viktiga megatrender att ha gynnsamma effekter på branschen: en globalt växande medelklass

ger ökande behov av hygienprodukter och förpackningar, samt att den ökade miljömedvetenheten i samhället generellt driver efterfrågan på hållbara produkter som binder koldioxid och enkelt kan återvinnas.

I den utmanande marknadssituationen för långfibrig massa lyckades vår marknadsavdelning snabbt parera förändringar och därmed avsätta ökade volymer jämfört med föregående år. Leveranserna ökade således med två procent till 416 500 ton. Vårt breda produktsortiment ger oss konkurrensfördelar på marknaden genom att vi snabbt kan flytta volymer mellan kunder och olika användningssegment.

GYNNSAM RÅVARUTILLGÅNG

Tillgången på vedråvara var fortsatt god under 2020. En lägre produktionstakt inom skogsindustrin, samtidigt som barkborreproblematiken ökade utbudet av virke gynnade marknadsbalansen och innebar att priserna sjönk. En god konjunktur för sågverken bidrog också till ett stort utbud av flis och, i förlängningen, massaved. Balansen på virkesmarknaden kommer sannolikt vara gynnsam även kommande år.

Genom den framgångsrika integrationen av Nykvist Skogs under året, har koncernen en mer aktiv position på råvarumarknaden och tillgången till ved från den stora gruppen privata skogsägare har ökat. Det innebär stora fördelar i råvaruförsörjningen.

MILJÖINVESTERINGAR OCH HÖGT ELPRIS

Inom ramen för vårt hållbarhetsarbete fortsätter vi att arbeta med att så långt som möjligt utnyttja alla de produkter som genereras i våra produktionsprocesser. Resultatet är minskad energianvändning och minimerade utsläpp. I början av 2021 beslutade styrelsen om en rad investeringar för att minska utsläppen till vatten från Vallviks Bruk. Investeringarna uppgår till sammanlagt 33 MSEK och är kopplade till brukets nyligen uppdaterade miljötillstånd.

I samband med underhållsstoppet i Rottneros Bruk genomfördes en rad investeringar för ökad hållbarhet. En av dessa var installationen av en metangasbrännare för att minska användningen av fossila bränslen i produktionsprocessen. Metangasen som genereras i den nya bioreningsanläggningen kan nu användas som en grön energikälla i brukets torkningsprocess.

Det har uppstått elbrist i södra och mellersta Sverige orsakade av bristande överföringskapacitet. Dessa stora obalanser på



elmarknaden har medfört extremt höga priser under vissa perioder och påverkat våra stora elinköp till Rottneros Bruk. Även våra terminskontrakt för el påverkas på ett negativt sätt.

GENOMBROTT FÖR FIBERTRÅG

Rottneros Packaging har haft en hög aktivitet 2020, inte minst genom att efterfrågan på fiberbaserade tråg fått ett tydligt genombrott. Det starka trycket från marknaden innebär att verksamheten producerade maximala volymer. En viktig konsekvens var även en stor och växande pipeline av förfrågningar som indikerar flera nya kunder och projekt i förlängningen.

STOR TILLVÄXTPOTENTIAL I VÅRA NISCHER

Sammanfattningsvis kommer vi fortsätta att befästa och expandera positionerna inom våra utvalda marknadsnischer framöver. Det finns en stor potential att expandera till nya geografiska marknader inom vissa nischer, inte minst i områden där vi redan har en närvaro inom andra segment. Det

handlar bland annat om en ökad satsning på Kina och Asien. Vår kompetenta försäljningsavdelning, högkvalitativa produkter, breda produktsortiment och starka och välkända varumärken ger oss ett utmärkt utgångsläge för fortsatt tillväxt.

Parallellt fortsätter vi vårt säkerhetsarbete och fokuserar på ökad produktion och effektivitet genom systematiska arbetsätt i våra anläggningar.

TILLSAMMANS GÖR VI SKILLNAD

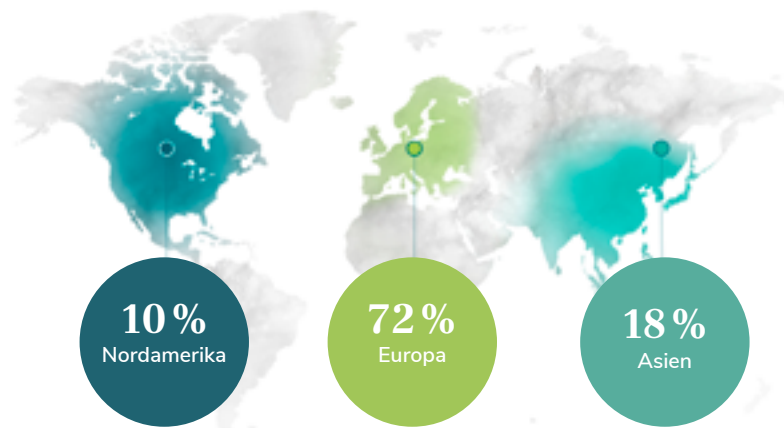
Sist men inte minst vill jag tacka samtliga kollegor för deras fantastiska insatser under det gångna året. Jag vill även rikta ett varmt tack till kunder och leverantörer. Tillsammans har vi gjort vad som har varit möjligt för att på bästa sätt hantera pandemins stora utmaningar och därigenom hållit affärerna igång. Det är vi allihop tillsammans som gör skillnad.

Lennart Eberleh
vd och koncernchef

Oberoende och hållbar producent av kundanpassad marknadsmassa

Rottneros förädlar vedråvara till pappersmassa av högsta kvalitet, vid två bruk. Vi erbjuder ett av de bredaste produktsortimenten på den globala marknaden och tillför kunderna tydliga mervärden som bidrar till uthållig lönsamhet över tid. Koncernen är också aktiv inom det snabbt växande segmentet fiberbaserade livsmedelstråg.

Omsättningens geografiska fördelning



Vision
Alltid göra skillnad



Affärsidé
Med nyfikenhet och
erfarenhet skapar vi
produkter och tjänster
nära våra kunder



Värdegrund
Vi engagerar oss
Vi respekterar alla
Vi är proffs



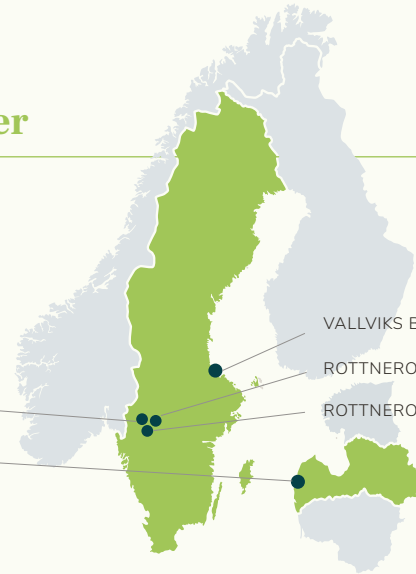
Våra enheter



Råvara från hållbart skogsbruk



NYKVIST SKOGS
SIA ROTTNEROS
BALTIC



VALLVIKS BRUK
ROTTNEROS PACKAGING
ROTTNEROS BRUK

Våra produkter

Raw material from sustainable forestry



LEVERANSVOLYMERNAS FÖRDELNING

ANVÄNDNINGSMÅLTÄN



Megatrender som påverkar Rottneros

1

LÅNGSIKTIG EKONOMISK TILLVÄXT

Den industriella expansionen och en successivt förbättrad levnadsstandard är fundamentala drivkrafter bakom den ökande användningen av massa i världen, med tyngdpunkt på de snabbt expanderande tillväxtekonomierna.

2

ÖKANDE BEHOV AV MJUKPAPPER

I takt med att levnadsstandarden i tillväxtekonomierna ökar, växer också utrymmet för privatkonsumtion, bland annat av hygienprodukter. Mjukpapper är det användningsområde som idag visar snabbast tillväxt och svarar för cirka 40 procent av konsumtionen av marknadsmassa i världen.

3

DIGITALISERINGEN

Marknadens struktur förskjuts genom digitaliseringen, som fått ännu större genomslag på grund av coronapandemins framfart. Utvecklingen går från massa för grafiska papper till massa för andra applikationer som förpackningar, mjukpapper och specialpapper.

4

GEOGRAFISK FÖRFLYTTNING

De senaste fem åren har efterfrågan på marknadsmassa vuxit med cirka två procent årligen och av denna ökning har Asien svarat för cirka 90 procent. Därmed blir de snabbt växande marknaderna i Asien allt viktigare för avsetningen av våra produkter.

5

VÄXANDE EFTERFRÅGAN PÅ HÅLLBARA FÖRPACKNINGAR

Många studier visar på fördelen med kartong som ett fossilfritt och hållbart förpackningsmaterial. Rottneros är aktiv i denna omställning genom sitt fokus på just massa för kartong och egen trågtillverkning.



Hygienprodukter och förpackningar driver långsiktig tillväxt

Massamarknaden är cyklisk samtidigt som den växer genom ett ökande behov av hygienprodukter och förpackningar i de snabbväxande länderna i Asien och Sydamerika. Under 2020 hade coronapandemin tydliga negativa konsekvenser för främst skriv- och tryckpapper, med minskad efterfrågan som följd. Det uppvägdes dock av stark tillväxt för hygien- och förpackningsprodukter. Därmed växte den globala marknaden med nästan två procent.

Rottneroskoncernen är en oberoende och flexibel nischproducent av både kemisk och mekanisk massa. Försäljningen sker globalt med tyngdpunkt på Europa. Betydande volymer går även till Asien och USA.

Massamarknaden är global och växer strukturellt. Den är samtidigt cyklisk. Efterfrågan på kort och medellång sikt påverkas bland annat av den globala konjunkturutvecklingen.

STABIL TILLVÄXT

Under 2020 hade coronapandemin stora konsekvenser på marknaden genom en minskad efterfrågan på främst skriv- och tryckpapper, samtidigt som tillväxten inom hygien- och förpackningsprodukter ökade. Kina växte tydligt. Även Nordamerika växte genom den ökade efterfrågan på mjukpapper medan efterfrågan i Europa minskade.

Efterfrågan var även god inom andra viktiga kundsegment för Rottneros, främst filter, förpackningar och elektrotekniska applikationer. Totalt växte marknaden under året med cirka tre procent, till cirka 76 miljoner ton.

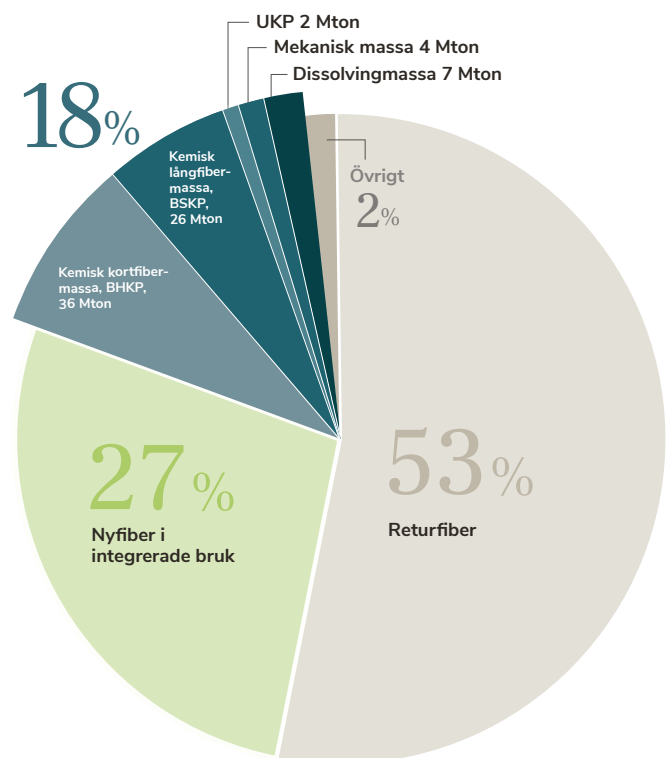
På lång sikt kommer marknaden fortsätta att visa en stabil tillväxt genom ett successivt ökat behov av hygien- och förpackningsprodukter i de snabbt expanderande ekonomierna i Asien och Latinamerika. Även den successivt ökande miljömedvetenheten i samhället innebär att träfiberbaserade produkter kommer att fortsätta växa på områden där plasten fortfarande dominerar.

KINA STÖD FÖR PRISUTVECKLINGEN

Listpriset på NBSK låg relativt stabilt kring 840 USD i under 2020, vilket var en låg nivå och en ovanligt lång period med små prisrörelser. Det faktum att högkostnadsproducenterna hade svag lönsamhet, även med hänsyn taget till endast de rörliga kostnaderna, innebar att utbudet hölls tillbaka, vilket gav stöd åt ökade priser mot slutet av året. Efterfrågan i Kina tog fart, efter en svag inledning av året på grund av pandemin, vilket också gynnade marknadsbalansen.

HÄLFTEN AV BEHOVET UTGÖRS AV NYFIBER

Globalt uppgår användningen av cellulosafiber för papper, kartong, textilier och hygienprodukter till drygt 410 miljoner ton per år. Lite mer än hälften av detta består av returfiber. Resten



Globalt uppgår användningen av cellulosafiber till drygt 410 miljoner ton per år. 53 procent består av returfiber och resten utgörs av nyfiber. Totalt 18 procent är marknadsmassa som produceras i ointegrerade bruk, där Rottneros är aktiva.

utgörs i stort sett av så kallad nyfiber från barr- och lövträd. Den delen uppgår till cirka 187 miljoner ton årligen, varav cirka 60 procent tillverkas av integrerade pappers- och kartongbruk. Resten, cirka 76 miljoner ton, utgörs av marknadsmassa som säljs på marknaden. Den domineras av den kemiska massan, varav närmare 40 procent är långfiber massa som tillverkas av barrved. Den mekaniska massans andel är relativt blygsam, ungefär 6 procent eller cirka 4 miljoner ton.

Marknadsmassan används för tillverkning av mjukpapper (tissue) och andra hygienprodukter, grafiska papper, kartong, förpackningspapper samt för olika typer av specialapplikationer men även för andra områden.

VÄRLDSFÖRBRUKNING AV MARKNADSMASSA

Europa, som är Rottneros huvudmarknad, konsumerar cirka 18 miljoner ton marknadsmassa årligen, motsvarande drygt en fjärdedel av världsförbrukningen. Under 2020 växte marknaden framför allt tack vare ökade leveranser till Kina. Konsumtionen på långfibrig kemisk massa minskade sex procent.

Mer än hälften av all marknadsmassa i världen, omkring 35 miljoner ton, förbrukas i Asien. Leveranserna till regionen fortsatte att växa under 2020. Den nordamerikanska marknaden, som domineras av hygienprodukter och specialpapper, uppgår till cirka åtta miljoner ton, och växte också under året.

LÅNGSIKTIGA DRIVKRAFTER

Den globala efterfrågan på marknadsmassa har de senaste fem åren vuxit med cirka 2 procent årligen, men tillväxten har varit ojämnt fördelad mellan marknader och regioner.

De mogna industriländerna i väst visar överlag en stagnerande eller minskande efterfrågan, medan konsumtionen i främst de asiatiska tillväxtmarknaderna ökar starkt. Den starka industriella expansionen och en successivt förbättrad levnadsstandard är fundamentala drivkrafter bakom den ökande massaanvändningen i dessa länder. Asien har därmed svarat för omkring 90 procent av de senaste fem årens globala konsumtionsökning av marknadsmassa. Kina är med drygt 25 miljoner ton idag världens största köpare av marknadsmassa och landet har sedan 2010 ökat sin andel av världsmarknaden från drygt 25 till närmare 40 procent.

DIGITALISERINGEN DRIVER FÖRÄNDRINGAR I MARKNADENS STRUKTUR

Marknadens struktur förskjuts successivt genom digitaliseringen. Trenden går från grafiska papper till massa för mjukpapper, förpackningar och specialpapper i takt med den ökade levnadsstandarden i tillväxtländerna. Under 2020 accelererade denna utveckling genom pandemins konsekvenser eftersom digitala medier gynnades på bekostnad av tryckta, samtidigt som efterfrågan på hygienprodukter ökade.

Det enskilda användningsområde som visar snabbast tillväxt är mjukpapper och hygienprodukter. Det svarar idag för cirka 40 procent av konsumtionen av marknadsmassa i världen. I takt med en ökad levnadsstandard i tillväxtmarknaderna, ökar också utrymmet för privatkonsumtion, bland annat av hygienprodukter.

Efterfrågan på mjukpapper är hög och stabil på de mogna marknaderna och kraftigt ökande på tillväxtmarknaderna. Kina är världens största mjukpappersmarknad, följt av USA. Mjukpapper tillverkas huvudsakligen i integrerade pappersbruk och expansionen baseras i stor omfattning på marknadsmassa.

OMSTÄLLNINGAR FRÅN GRAFISKA PAPPER

Grafiska papper var länge det helt dominerande användningsområdet för marknadsmassa. För tio år sedan användes mer än 40 procent av världens marknadsmassa till produktion för dessa kvaliteter. Digitaliseringen av media har inneburit betydande omstruktureringar och anpassningar av produktionen till en successivt lägre efterfrågan. Något som accentuerades under 2020 genom pandemins effekter.

Grafiska papper är dock fortfarande ett betydande användningsområde, även om dess andel av det globala behovet av marknadsmassa ha minskat till omkring 24 procent. För massa-tillverkarna innebär utvecklingen fortsatta omställningar till andra kundsegment och produktischer under kommande år.

MARKNADSMASSA

Massa som säljs till främst pappers- eller kartongtillverkare, utan eget massa-bruk men även till integrerade bruk när den egna massaproduktionen inte är tillräcklig.

INTEGRERAT BRUK

producerar egen massa för sin tillverkning av kartong och papper.

OINTEGRERAT MASSABRUK

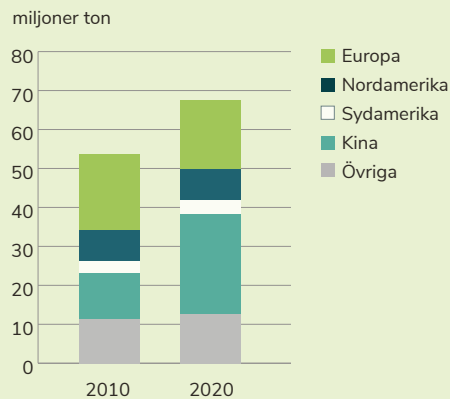
säljer sin massa på marknaden till vidareförädling.

Asien har svarat för cirka 90 procent av de sista fem årens globala konsumtionsökning av marknadsmassa. Mjukpapper och hygienprodukter är växande användningsområden.

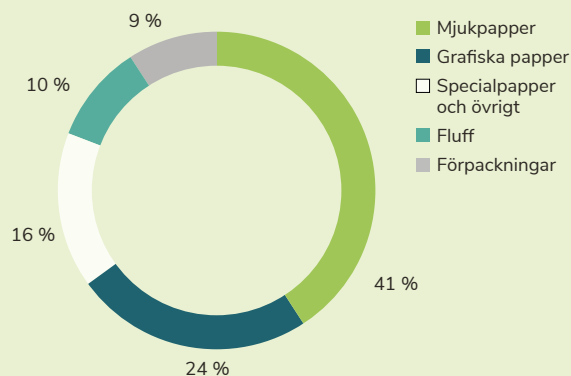


Marknadsmassa

FÖRBRUKNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

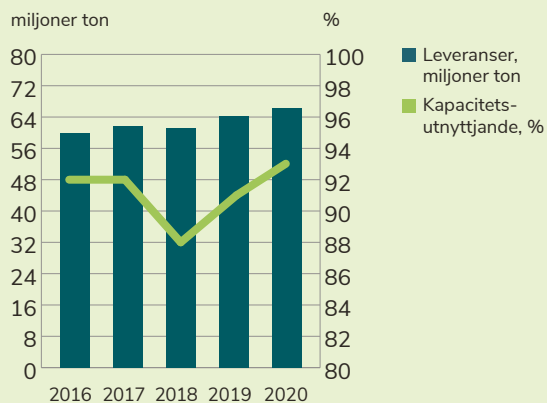


FÖRBRUKNING PER ANVÄNDNINGSMÅN



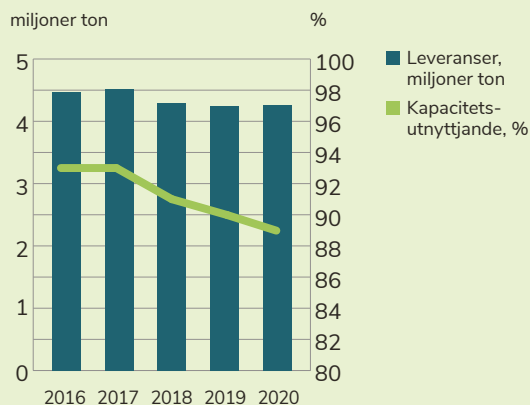
Kemisk marknadsmassa

LEVERANSER OCH KAPACITETSUTNYTTJANDE

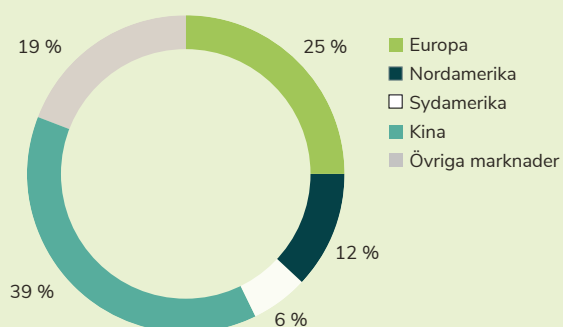


Mekanisk marknadsmassa

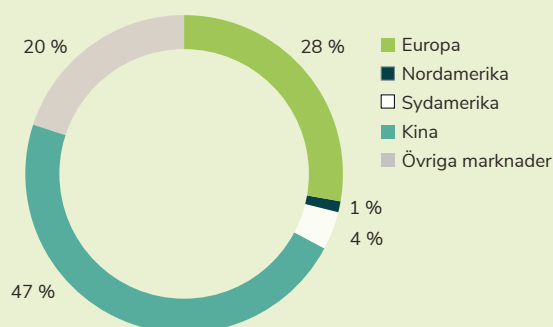
LEVERANSER OCH KAPACITETSUTNYTTJANDE



FÖRDELNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



FÖRDELNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



ROTTNEROS UTVECKLAR UTVALDA NISCHER

Rottneros strategi fokuserar på marknadsledarskap inom utvalda nischer med den långsiktiga målsättningen att öka andelen av försäljningen till slutprodukter som visar god marknadstillväxt och lönsamhet. Detta sker genom att utveckla såväl befintliga som helt nya nischer. Det handlar främst om att fokusera på tillväxtområdet kartong, samt på de särskilda nischer där koncernens högkvalitativa massor uppfyller kundernas högt ställda krav.

Koncernen avser att utnyttja sin kompetens, både vad gäller teknik och produktion, för att befästa och utveckla sin starka position inom de utvalda nischerna. Här krävs en nära relation med kunderna samt stor kunskap om kundens verksamhet och behov. Grafiska papper kommer dock fortsatt vara ett viktigt kundsegment genom sin storlek.

ROTTNEROS PRODUKTER PÅ MARKNADEN

Koncernen producerar rena eller extremt rena pappersmassor med egenskaper som uppfyller högt ställda krav inom vissa nischområden. Koncernens massa används bland annat för framställning av filter till olika ändamål. E-massa är en annan viktig produkt som är utmärkt för elektrisk isolering i transformatorer och högspänningskablar till undervattensbruk. Den fortsatta industrialiseringen i Asien och Latinamerika bidrar till ökad efterfrågan framöver, liksom den utbyggnad och modernisering av elnäten som äger rum i Europa och USA.

Bolaget har också en stark position inom ett tredje och större marknadssegment, massa för kartongtillverkning. Koncernens massa tillför mervärden för kunderna genom att förbättra böjstyvheten och tryckbarheten, vilka är viktiga egenskaper för kartong.

Den höga kvaliteten på Rottneros massa gör den väl lämpad för kartongprodukter som används till mat och dryck, något som ger ett försprång på marknaden. Att kartongen inte påverkar den förpackade produkten med smak och lukt är avgörande. Den oblekta sulfatmassan som produceras i Vallviks Bruk lämpar sig utmärkt för det växande segmentet brun vätskekartong. Brukets stora tvättkapacitet möjliggör en mycket ren oblekt massa som ger Rottneros konkurrensfördelar och en stark marknadsposition.

Även den långsiktiga satsningen inom fibertråg inom Rottneros Packaging, passar väl in i bolagets övergripande inriktning mot segment som växer där koncernen har konkurrensfördelar. Rottneros långa erfarenhet av fibertråg för livsmedel samt en stark kompetens på mekanisk massa, huvudråvaran i trågen, är viktiga konkurrensfördelar.

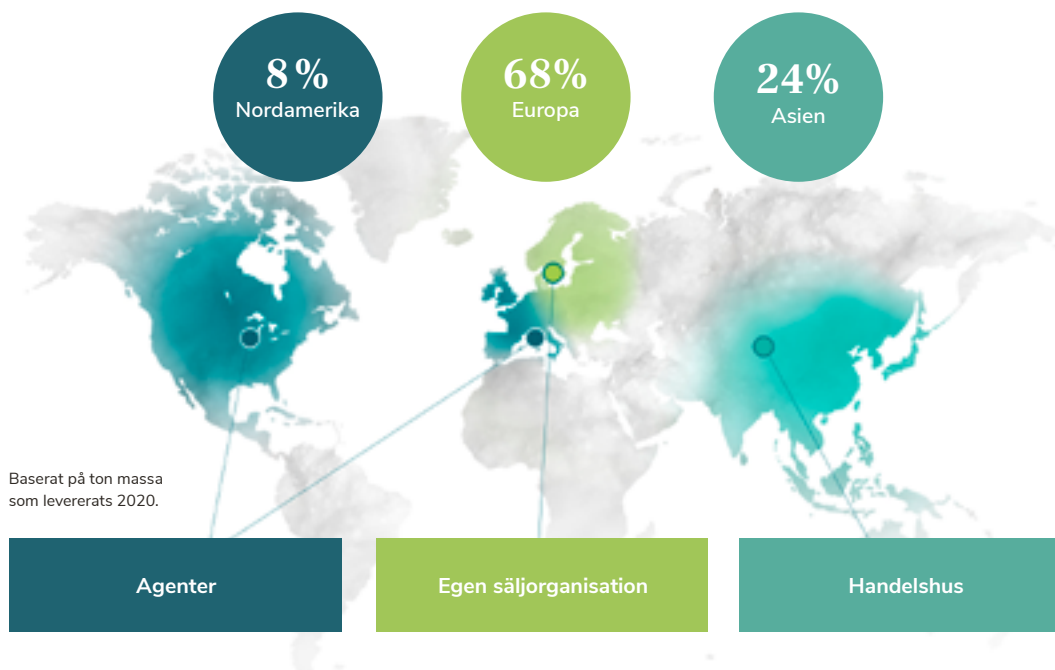
Rottneros slipmassa är ett konkurrenskraftigt alternativ inom marknadssegmentet tunna tryckpapper, särskilt där kravet på opacitet (ogenomskinligt papper) är högt, samt för mjukpapper och kartong.

STARKA I EUROPA

Huvuddelen, cirka 70 procent, av Rottneros försäljning sker i Europa. Under senare år har Rottneros förstärkt säljorganisationen i denna region för att komma närmare kunderna och kunna erbjuda bättre service.

Omkring en tredjedel av Rottneroskoncernens försäljning går till marknader utanför Europa. Det handlar främst om mekanisk och kemisk massa som exporteras till Asien samt kemisk massa till nordöstra USA. Trots en stor inhemsk produktion i Nordamerika finns det ett tydligt behov av de nischade specialmassor Rottneros levererar.

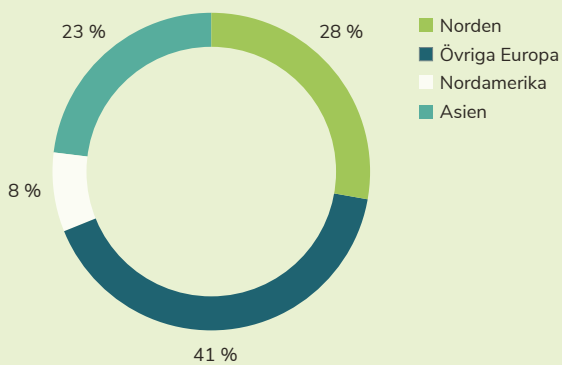
Rottneros globala massaleveranser och säljorganisation



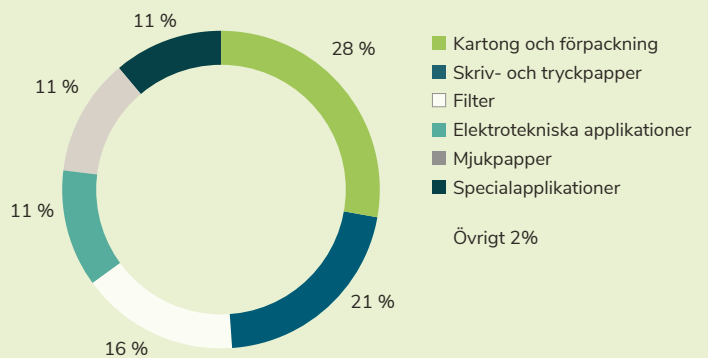


Rottneros leveranser av marknads massa

PER MARKNAD
TOTALT 417 000 TON



PER ANVÄNDNINGSSOMRÅDE
TOTALT 417 000 TON



Ansvarsfull utveckling med fokus på säkerhet, hållbarhet, produktivitet och nischer

Våra medarbetares säkerhet har alltid högsta prioritet. Därefter kommer en hög och jämn produktion och massakvalitet samt en förstklassig servicenivå till våra kunder. Vi arbetar löpande med att utveckla nya produkter och applikationer mot såväl befintliga som nya kundgrupper i nischer som växer. Verksamheten drivs på ett ansvarsfullt sätt mot våra finansiella, miljömässiga och socialt hållbara mål.

Sammanfattning av Rottneroskoncernens strategier

INKÖP AV RÅVAROR

Våra produkter produceras av råvaror från skogen. Utöver det krävs kemikalier, vatten och elektricitet.



SÄKRA RÅVARUFÖRSÖRJNINGEN

Rottneros äger ingen egen skog men har en egen organisation för råvaruansaffning i Sverige genom Nykvist Skogs, samt ett bolag för virkesansaffning i Lettland, SIA Rottneros Baltic. Att Rottneros är spårbarhetscertifierade garanterar att veden inte har något kontroversiellt ursprung.

TILLVERKNING

Tillverkningen sker vid två specialiserade massabruk: Vallviks bruk för kemisk massa och Rottneros Bruk för mekanisk massa

Rottneros Packaging producerar koncernens fibertråg.



EFFEKTIVITET OCH SÄKERHET

Rottneros har en nollvision när det gäller personskador. Den genomsyrar hela verksamheten och vi arbetar strukturerat och målinriktat för att undvika arbetsplatsolyckor.

Effektivitet och produktivitet är kritiska faktorer för att skapa lönsamhet på både kort och lång sikt. Genom ständiga förbättringar ökas produktionen gradvis via en högre tillgänglighet och kapacitet. Fokus ligger på hållbarhet, säkerhet, förebyggande underhåll, ordning och reda, löpande optimering av rutiner samt åtgärdande av flaskhalsar.

UTVECKLA MASSATYPER

Rottneros ska utveckla massatyper för valda nischer, öka den del av försäljningen som går till slutprodukter med tydlig tillväxt på marknaden och positionera båda brukerna mot en hög andel specialiserade kunder. Detta uppnås genom att kombinera båda brukens produkter och specialistkompetens med en konsekvent omvärldsbevakning och nära kundsamarbete.

BREDDA ERBJUDANDET

Rottneros ska öka andelen intäkter som inte härrör från massaförsäljning.

PRODUKTER MED MÅNGA ANVÄNDNINGSMÖJLIGHETER

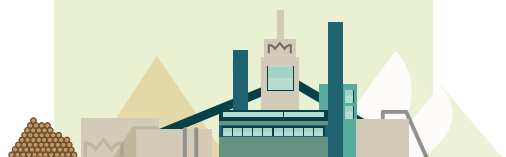
Rottneros erbjuder ett av världens kanske bredaste sortiment inom pappersmassa, vilket innebär att ett stort antal olika slutprodukter innehåller vår massa.



EFFEKTIV DISTRIBUTION

HÖG SERVICEKVALITET

EXPANSION TILL NÄRLIGGANDE SEGMENT

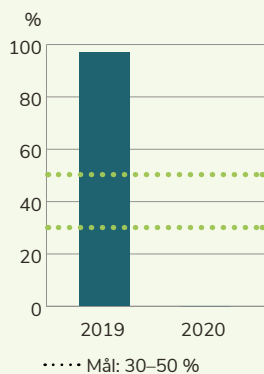


Mål och utfall

Nedan redovisas de långsiktiga målen för lönsamhet och social hållbarhet. Under 2020 fastställde Rottneros styrelse även långsiktiga miljömål, vilka redovisas i hållbarhetsrapporten på sidorna 41 samt 50-53.

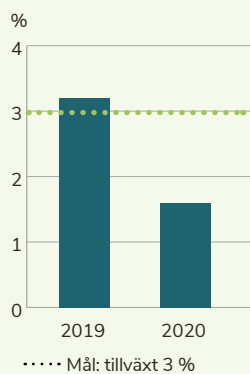
Finansiella mål

UTDELNING AV NETTORESULTAT*



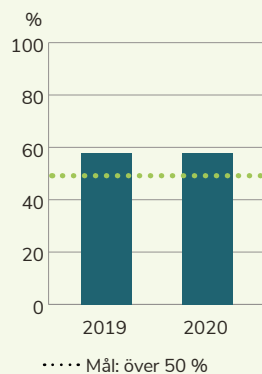
På grund av osäkerheten kring coronapandemins effekter på världsekonomin beslutade årsstämman 2020 att ingen utdelning skulle utgå.

MASSAPRODUKTION/ÅR, TILLVÄXT



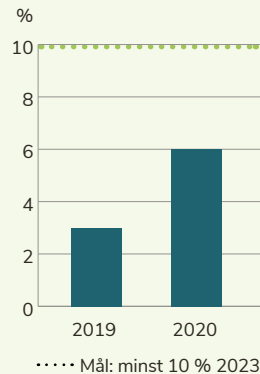
Tack vare kontinuerliga förbättringar i rutiner och processer ökade tillgängligheten i massa-bruken. Produktionen ökade succesivt.

SOLIDITET



Soliditeten är fortsatt god, en trygghet under ett turbulent år.

ANDEL INTÄKTER AV NETTOOMSÄTTNING, EJ FRÅN MASSA

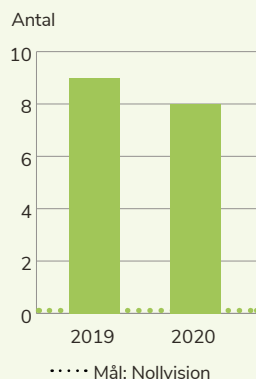


Tillskottet av Nykvist Skogs innebär mer försäljning av vedråvara. Försäljning av andra produkter än massa var sex procent av nettoomsättningen.

*) Utfallet för utvecklingen under ett år är procent av föregående års resultat.

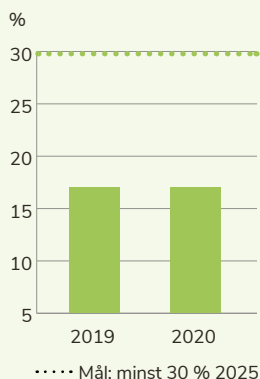
Sociala hållbarhetsmål

OLYCKSFALL MED FRÅNVARO



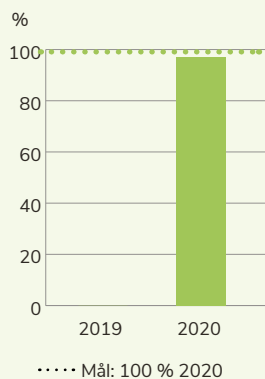
Trots ökad fokus på säkerhet inträffade åtta olycksfall med sjukfrånvaro under året. Läs mer om säkerhetsarbetet på sidorna 42-43.

ANDEL KVINNIGA MEDARBETARE



Andelen stod stilla på 17 procent, samma nivå som 2019. Personalomsättningen bland kvinnliga medarbetare har varit högre än bland manliga. Orsaken till detta analyseras och åtgärdsförslag ska tas fram så att Rottneros blir en mer attraktiv arbetsgivare för kvinnor.

UTBILDNING I ROTTNEROS UPPFÖRANDEKOD



Uppförandekoden är Rottneros viktigaste policy. Med målet att alla anställda skulle ha genomfört den webbaserade utbildningen under 2020, hade 97 procent tagit del av den vid årets slut.

Den goda råvarutillgången gynnade prisutvecklingen

Under 2020 fortsatte råvarutillgången att vara god, med lägre priser som konsekvens. Balansen på marknaden väntas vara gynnsam även kommande år. Rottneros strategi är att ha en liten och effektiv organisation för virkesanskaffning. Råvaran fångas främst i den virkesmarknad som finns runt respektive bruk. Spårbarhetscertifierad ved garanterar att den råvara som används inte har något kontroversiellt ursprung.

KONCERNENS RÅVARUANSKAFFNING

Rottneros äger ingen egen skog men har en egen organisation för råvaruanskaffning i Sverige genom Nykvist Skogs, samt ett bolag för virkesanskaffning i Lettland, SIA Rottneros Baltic.

Råvaran köps i form av massaved från skogsbruk, eller som flis från olika sågverk. Rottneros Bruk har relativt sett fler leverantörer medan Vallviks Bruk har något färre men större. De största leverantörerna är statliga Sveaskog och skogsägareföreningen Mellanskog.

Utöver detta importerar en viss volym för en ökad flexibilitet i råvaruförsörjningen, den andelen utgör ett normalår omkring 15 procent.

Rottneros kostnader för råvaror minskade under 2020 jämfört med föregående år. Den totala kostnaden för vedråvara var 800 MSEK för 2020, motsvarande cirka 40 procent av koncernens kostnader.

NYKVIST SKOGS STÄRKER RÅVARUFÖRSÖRJNINGEN

Från och med den 1 januari 2020 konsoliderades råvaruföretaget Nykvist Skogs i Rottneroskoncernen. Genom affären stärkte koncernen råvaruanskaffningsmöjligheterna ytterligare genom att tillgången på råvara från gruppen privata skogsägare ökar. Den gruppen svarar för omkring hälften av skogsägandet i Sverige.

Nykvist Skogs drivs som ett självständigt dotterbolag i koncernen för att säkerställa verksamhetens fortsatta utveckling. Ambitionen är fortsatt expansion och att successivt växa det virkesflöde som hanteras. Därmed kommer de volymer som går till Rottneros produktion att öka gradvis.

KONCERNENS IMPORT AV VIRKE

SIA Rottneros Baltic är en strategisk del av råvaruorganisationen som kan ha stor betydelse när inhemska leverantörer har svårigheter att klara sina åtaganden, till exempel på grund av ogynnsam väderlek. Detta märktes inte minst under 2018 då Rottneros påtagligt kunde öka importen av råvara för att kompensera för bristande volymer från svenska leverantörer. Import av flis från lettiska sågverk utgör huvuddelen av koncernens import och sker främst till Vallviks Bruk som har egen hamn. Importen till Rottneros Bruk kommer från närbelägna områden i Norge.

GOD BALANS PÅ VIRKESMARKNADEN

Råvarubalansen påverkas främst av avverkningsbenägenheten, priser på massaved och sågtimmer, konkurrensförhållanden, samt industrins förbrukning. Eftersom flis från sågverk utgör en betydande del av råvaran, är sågverkens konjunktur och produktion viktig. Inflöde av råvara från Norge till Sverige gynnar den svenska virkesbalansen.

Tillgången på vedråvara var fortsatt god under 2020. En lägre produktionstakt inom skogsindustrin, främst genom pandemins effekter, samtidigt som barkborreproblematiken ökade utbudet av virke, gynnade balansen på marknaden och innebar att priserna sjönk.

En god konjunktur för sågverken bidrog också till ett starkt utbud av flis och, i förlängningen, även av massaved. Sammantaget var dessa faktorer också positiva för balansen mellan lokal vedförsörjning och import. Importandelen uppgick till 15 procent av råvarubehovet och förväntas minska något under 2021. Balansen på virkesmarknaden förväntas alltså vara gynnsam även kommande år.

LAGERHÅLLNING OCH FÖRBRUKNING

Koncernen använde totalt drygt 1,5 miljoner kubikmeter massaved och flis 2020. Målsättningen är att råvarulagret vid respektive bruk ska täcka två till tre veckors produktion, med vissa undantag.

Delar av råvaran byts med andra industrier i syfte att minska transportavstånden vilket ger såväl miljömässiga som ekonomiska besparingar. Säsongsvariationer, prisbild och väderleksförhållanden påverkar råvaruflödet. Såväl god kommunikation som långsiktiga relationer med leverantörerna är nödvändigt för att säkerställa lagernivån och råvaruförsörjningen till bruken.

SPÅRBARHET

Rottneroskoncernen har ett starkt fokus på hållbarhet och är spårbarhetscertifierade enligt de två systemen FSC® (Forest Stewardship Council®) där Rottneros har lic.nr; FSC-C107740 samt PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Spårbarhetscertifieringarna garanterar att den råvara som används inte har något kontroversiellt ursprung (till exempel illegal avverkning eller virke från nyckelbiotoper) och att den kan spåras bakåt i leveranskedjan. Efterfrågan på certifierad massa växer successivt.



HÖGT PRIS FÖR ELENERGI ÖVER ÅRET

Koncernens tredje största externa insatsvara är el. All extern el till bruken, cirka 300 GWh årligen, köps till marknadspris direkt över elbörsen Nord Pool. Inköpen av el till Rottneros Bruk påverkades under 2020 av de markanta prisskillnader som ibland uppstår mellan områdespriset SE3, som bolaget betalar, och systempriset, ett teoretiskt pris för Norden. Detta berodde på den bristande överföringskapaciteten mellan de olika delarna av Sverige och innebar en högre elkostnad för Rottneros.

För att uppnå en stabil elkostnad säkras framtida elpriser enligt en fastställd strategi. Vid utgången av 2020 hade Rottneros pris-säkrat 100 procent av elförbrukningen 2021, 91 procent av elförbrukningen 2022, 86 procent 2023 och 57 procent 2024 samt 2025.

SJUNKANDE PRISER FÖR KEMIKALIER

Under 2020 sjönk marknadspriserna på de kemikalier som koncernen använder i produktionen. För att säkerställa såväl produktionen som konkurrenskraftiga priser strävar Rottneros efter ett brett utbud av leverantörer.

Spårbarhet

Rottneroskoncernen har ett starkt fokus på hållbarhet och är spårbarhetscertifierade enligt systemen FSC® och PEFC™

Kemikalier

Ett brett utbud av leverantörer säkrar produktionen och håller nere kostnader.

Elenergi

För att uppnå en stabil elkostnad säkras framtida elpriser enligt en fastställd strategi.



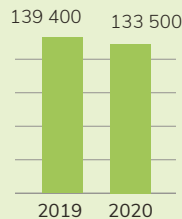


Vallviks Bruk har fokus på nischer och en hög tillgänglighet

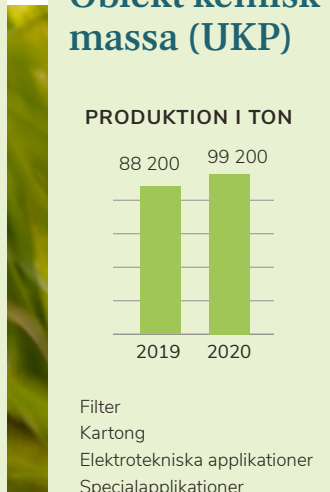


Blekt kemisk massa (ECF)

PRODUKTION I TON

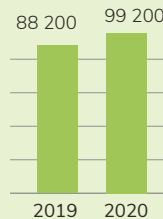


Filter
Skriv- och tryckpapper
Kartong
Specialapplikationer



Oblekt kemisk massa (UKP)

PRODUKTION I TON



Filter
Kartong
Elektrotekniska applikationer
Specialapplikationer

PRODUKTIONEN PÅ VALLVIKS BRUK

Vallviks Bruk med 180 anställda, har en produktionskapacitet på cirka 240 000 ton per år med nuvarande produktmix. Under 2020 uppgick produktionen till 232 700 ton, vilket innebar en uppgång med drygt två procent och nytt årsrekord. Produktionen löpte överlag bra med höga dygnsproduktioner vilket indikerar att bruket har potential att producera i nivå med sin beräknade produktionskapacitet.

I övrigt präglades året av ett framgångsrikt arbete med att hantera coronapandemins omfattande konsekvenser.

PRODUKTIONSPROCESSEN

Vallviks Bruk använder sig av sulfatprocessen i tillverkningen, den vanligaste processen för att framställa kemisk massa. Vedflisen värms upp tillsammans med vitlut i en kokare, så att vedfibrerna frigörs och ligninet separeras från vedfibrerna. Ligninet blir bränsle till brukets sodapanna, som dels ger den energi som behövs i processen, dels påbörjar återvinningen av kokkemikalierna.

Massan tvättas och silas innan den bleks till önskad ljushet. Därefter renas och torkas massan innan den pressas till massabalar.

PRODUKTER

Vallviks Bruk tillverkar blekt och oblekt kemisk långfibersulfatmassa. Den kemiska långfibriga massans egenskaper bidrar bland annat med styrkan i olika slutprodukter där den långsamt växande gran- och tallfiber från norra Skandinavien, som Rottneros använder, är optimal. Den blekta långfibersulfatmassan kallas generellt på marknaden för NBSK (Northern Bleached Softwood Kraft) vilket är en kvalitetsmärkning av massa och används i officiella massaprisindex som till exempel PIX. Hos Rottneros marknadsförs den långfibriga kemiska sulfatmassan under namnet Robur Flash.

Massan torkas i flingtorkar, vilket gör att fibrerna får en öppen struktur som ger produkten viktiga egenskaper, exempelvis vid tillverkning av filter.

ANVÄNDINGSOMRÅDEN

I bruket tillverkas både vit (ECF) och brun (UKP) sulfatmassa växelvis i samma produktionslinje. ECF (Elemental Chlorine Free) används för tillverkning av vita eller ljusa pappers- och kartongprodukter, skriv- och tryckpapper, filter samt specialpapper. UKP (Unbleached Kraft Pulp) tillverkas i olika kvaliteter, till exempel för kartong till livsmedelsförpackningar och i



elektriska tillämpningar med höga krav på renhet och mekaniska egenskaper. Rottneros är en världsledande leverantör av E-massa, en mycket vältvättad och ren massa som utvecklats under 20 år för att nå dagens unikt låga konduktivitet. E-massa används till elektriska isolationsmaterial, såsom kondensatorpapper och lindningsisolering i transformatorer eller högspänningskablar placerade på havsbotten.

MILJÖPÅVERKAN

Genom det avancerade kretslopp som produktionsprocessen utgör har fabriken en mycket begränsad miljöpåverkan. Näst intill 100 procent av energin som används är förnybar och självförsörjningsgraden av elenergi är mycket hög. Tack vare fabriken återvinningscykel kan nästan 100 procent av kokkemikalierna återanvändas. Många av parametrarna för utsläpp under 2020 har varit de lägsta någonsin.

INVESTERINGAR

Efter några år av en hög investeringstakt under 2016-2018 präglades 2020, i likhet med 2019, av en rad mindre investeringar med fokus på trimning och att öka tillgängligheten i bruket ytterligare.

99%

ENERGI

Tillverkningsprocessen gör att 99 procent av energin som används är fossilfri.

174

MEDARBETARE

Av Vallviks Bruks 174 medarbetare är 15 procent kvinnor.

97%

KEMIKALIER

97 procent av kokkemikalierna som används på Vallviks Bruk återvinns.

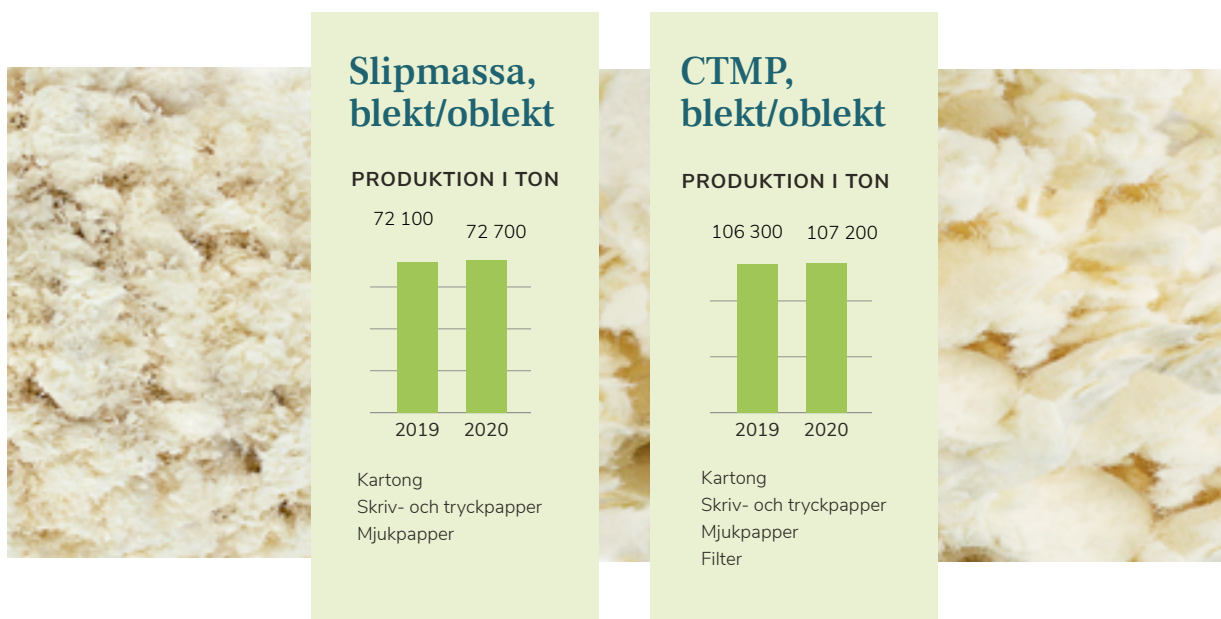
83%

ELEKTRICITET

83 procent av elen som används i Vallviks Bruk är egenproducerad.



Rottneros Bruk präglas av hög flexibilitet och hållbar produktion



PRODUKTIONEN PÅ ROTTNEROS BRUK

På Rottneros Bruk arbetar totalt cirka 100 personer, och bruket har en kapacitet på cirka 200 000 ton per år.

Det årliga underhållsstoppet genomfördes planenligt i maj, efter en noggrann riskbedömning kopplad till coronapandemin. Därefter slogs två produktionsrekord för en enskild månad för hela bruket och CTMP-linjen, under juli respektive augusti. Rottneros Bruk nådde därmed ett nytt produktionsrekord för helåret, 179 900 ton, en ökning med nästan en procent mot föregående år.

Under 2020 utvärderades bruket av EcoVadis, ett ledande utvärderingssystem inom miljö, arbetsförhållanden, affärsansvar och etik samt hållbara upphandlingar. Bruket rankades i den översta kvartilen bland de verksamheter som bedömts.

Året präglades av hanteringen kring coronapandemin. Samtidigt fortsatte planerad optimering och intrimning av utrustning som installerades 2016-2018.

PRODUKTIONSPROCESSERNA

Produktionsprocessen för mekanisk massa präglas av en mycket låg miljöpåverkan genom såväl ett högt utbyte av råvaran som en låg förbrukning av kemikalier. CTMP utnyttjar upp till 95 procent av veden och slipmassan hela 98 procent.

Samtidigt är processen energiintensiv, vilket innebär en hög exponering mot variationer i elpriset. Vid tillverkningen av CTMP flisas först veden och förbehandlas med kemikalier vid en förhöjd temperatur innan flisen mals och fibrerna friläggas mellan roterande malskivor. Därefter bleks fibrerna till färdig massa. Slipmassan tillverkas istället genom att veden bearbetas direkt när stockarna pressas mot, och slipas av speciella stenvalsar. Veden hämtas oftast från Rottneros Bruks närområde, inom en radie på cirka 10 mil.

BRED PRODUKTPORTFÖLJ

Rottneros befäste sin position som en av Europas största producenter av mekanisk marknads massa under året. Massan utgörs av två huvudtyper: CTMP (Chemi-Thermo-Mechanical Pulp) och slipmassa. De tillverkas i två separata linjer och finns i cirka 25 olika produktvarianter med olika egenskaper.

Rottneros produkterbjudande inom mekanisk massa är det mest kompletta på världsmarknaden och kan anpassas efter kundens behov och önskemål. Koncernens uttalade ambition är att hålla en hög innovationsgrad när det gäller nya produkter.

CTMP- och slipmassa används främst för tillverkning av kartong, skriv- och tryckpapper, filter samt mjukpapper. Mekanisk massa för kartong är ett segment med långsiktig



-60%

FOSSILA BRÄNSLEN

Användningen av fossila bränslen har reducerats med 60 procent de senaste åren.

106

MEDARBETARE

På Rottneros Bruk arbetar 106 personer, varav 17 procent är kvinnor.

-27%

UTSLÄPP AV CO₂

var 7 299 ton under 2020, en minskning med 2 690 ton eller 27 procent sedan året innan.

98%

RÅVARUUTBYTE

95-98 procent av den ved som tillförs i produktionen utnyttjas till fullo, beroende på tillverkningslinje.

marknadstillväxt och utgör ett av områdena där Rottneros avser att fortsätta växa.

Kartong har vanligtvis en flerskiktstruktur där CTMP används i mitskiktet för ökad bulk och styvhet. Mångfalden av produktvarianter för Rottneros CTMP gör det möjligt att optimera bulk i förhållande till andra kvalitetsaspekter.

Högutbytesmassor som CTMP och slipmassa i mjukpapper ger positiva bidrag till viktiga egenskaper som absorption och bulk. I vissa typer av mjukpapper kan de också förbättra mjukheten. Rottneros produktportfölj inkluderar även en specialdesignad CTMP-kvalitet för filterapplikationer. Massan som är flingtorkad ger en öppen struktur som tillgodoser de speciella behoven hos filtertillverkare. Hög bulk och porositet är viktiga egenskaper.

Slipmassa är ett utmärkt val för LWC-papper och andra tunna tryckpapper eftersom den ger hög opacitet (ogenomskinlighet) och bidrar till en jämn yta. Rottneros slipmassa har också en hög renhet, vilket är viktigt för både produktion och prestanda av tunna papper.

INVESTERINGAR I METANGASBRÄNNARE

I samband med underhållsstoppet i maj genomfördes en rad investeringar för ökad hållbarhet och gradvis högre produktion.

En av dessa var en metangasbrännare för att nå målet om en i stort sett fossilfri produktionsprocess. Därmed kan metangasen, som genereras som en biprodukt i den nya bioreningsanläggningen, användas i brukets torkningsprocess. Brännaren innebär förutom minskad förbrukning av fossila bränslen även lägre rörliga kostnader.

Andra investeringar utgjorde bland annat av en ny raffinör för lägre elkonsumention. Därutöver byttes en av huvudtransformatorerna ut.

INVESTERINGAR I MILJÖ OCH SÄKERHET

Rottneros Bruk uppdaterade energiledningssystemet under året och ISO 50001-certifierade det. En energiledningsgrupp har skapats för att arbeta proaktivt med alla energirelaterade frågor. Gruppen har bland annat genomfört en kartläggning av vad som ger upphov till elförbrukning i fabriken, både smått och stort.

Miljö och säkerhet har högsta prioritet när det gäller investeringarnas inriktning. Under de senaste åren har användningen av fossila bränslen minskats med drygt 60 procent, främst genom investeringen i en ny energi- och utsläppseffektiv biobränslepanna. Energin från pannan används för att torka pappersmassan. Den nya pannan använder bark och flis som bränsle.



Ett spännande och utmanande år för Rottneros Packaging



PRODUKTIONEN PÅ ROTTNEROS PACKAGING

Rottneros Packaging är resultatet av en satsning på biobaserade förpackningar och skapar ett tredje ben inom koncernen på längre sikt. Rottneros Packaging fokuserar på högkvalitativa livsmedelsförpackningar med mycket högt satta krav på dess egenskaper. Det gäller främst renhet, ytkvalitet, spårbarhet och barriäregenskaper för att uppnå en lång hållbarhet på livsmedel. Dessutom är förpackningarna förnybara och återvinningsbara.

Fabriken ligger i Sunne, någon kilometer från Rottneros Bruk där den CTMP-massa produceras som används för tillverkning av förpackningarna.

LIVSMEDELSFÖRPACKNINGAR OCH MARKNAD

Bolagets produkter har idag sitt naturliga användningsområde inom förpackningar för både varma och kalla livsmedel. De formpressade trågen minskar plastanvändningen med cirka 85 procent jämfört med jämförbara plastbaserade produkter och möter kundernas efterfrågan och behov av miljövänliga kvalitetsförpackningar.

Genom Rottneros starka kompetens inom området finns det goda förutsättningar att ta en ledande position på marknaden

där både myndighetskrav och konsumenters växande intresse för nya hållbara alternativ till plast driver utvecklingen. Inriktningen framåt är att tillsammans med kunder och varumärkesägare fortsätta utveckla verksamheten för att möta marknadens högt ställda krav. Parallellt sker en utveckling av affärsmodellen för att kunna åstadkomma en snabbare kapacitetstillväxt framöver.

Kunskapen inom Rottneros Packaging ökar övriga koncernens möjligheter att skräddarsy massaprodukter för externa trågproducenter.

GENOMBROTT FÖR FIBERTRÅG UNDER 2020

Efterfrågan på fiberbaserade tråg fick ett tydligt genombrott under 2020. Det starka trycket från marknaden innebar att verksamheten producerade maximala volymer. En viktig konsekvens av det stora intresset var också en välfylld och växande pipeline av förfrågningar som indikerar flera nya kunder och projekt i förlängningen.

Under 2020 utökades våtformningskapaciteten vid fabriken i Sunne. Installationen sammanföll med utbrottet av covid-19 i Europa, vilken innebar större utmaningar än normalt. Maskinen utökade Sunnefabrikens kapacitet markant.



-85%

MINSKNING AV PLASTANVÄNDNING

Den lufttäta (MAP) färdigrättsförpackningen minskar andelen fossilbaserade material med 85 procent, förlänger matens hållbarhet och reducerar därmed även matsvinnet.

En fossilfri förpackningslösning för i första hand livsmedel, som är säker, lätt och nedbrytbar. Det är i korthet Rottneros erbjudande inom fiberförpackningar, som syftar till att skapa ett tredje ben för koncernen på längre sikt.

-75%

REDUCERAT KLIMATAVTRYCK

Rottneros fibertråg reducerar koldioxidavtrycket med upp till 75 procent jämfört med traditionella fossilbaserade lösningar.*

100%

KVALITETSSÄKRAD FIBER

100 % av fiberråvaran till livsmedelsförpackningarna utgörs av nyfiber, vilket säkerställer att skadliga kemikalier hålls borta. Inte heller skadliga PFAS-kemikalier används.

EU:S INNOVATIONSPROJEKT

Rottneros har deltagit i EU:s innovationsprojekt "Pulpaktion", som enda svenska industripartner. Syftet var att utveckla en helt förnybar biobaserad förpackningslösning till ett konkurrenskraftigt pris och därmed bidra till en mer hållbar utveckling inom förpackningsindustrin. Rottneros var koordinator i projektet som beräknas gå in i slutet av 2021, efter fyra år.

Projektet var inom ramen för EU Horizon 2020 och har inneburit en chans för Rottneros att tillsammans med företag och institut i hela Europa, bedriva utveckling och testa material i en skala som inte hade varit möjlig på egen hand. Dessutom har kontakter knutits som kan gynna utvecklingen framåt.

FÖRST MED TRÅG FÖR MAT MED LÅNG HÅLLBARHET

Ytterligare ett viktigt genombrott var lanseringen av en gastät förpackning för pastöriserad och icke-frost färdigmat under hösten 2020. Denna träfiberbaserade produkt är sannolikt den första i sitt slag. Därmed erbjuder Rottneros en komplett produktportfölj som sträcker sig från de enklaste snabbmatsapplikationerna till färdigmat som distribueras i kylkedjor och har en livslängd på butikshyllorna om 2-3 veckor.

*)En livscykelanalys presenterad inom EU:s innovationsprojekt visar tydligt att Rottneros fibertråg reducerar koldioxidavtrycket jämfört med traditionella fossilbaserade lösningar med upp till 75 procent.

Världsledande massatillverkare inom flera marknadssegment

Rottneros avser att fortsätta expandera inom befintliga och nya nischer där koncernens produkter har en konkurrensfördel. Ett relativt nytt fokusområde med stor potential är de fibertråg som tas fram av Rottneros Packaging. Kontinuerlig anpassning och teknikutveckling för att proaktivt möta kundernas behov genomsyrar koncernen.

Genom att utveckla såväl befintliga som helt nya nischer kan Rottneros nå målet att öka andelen av försäljningen som går till slutprodukter med tydlig marknadstillväxt. Genom att koncernen utnyttjar massans konkurrensfördelar tillsammans med teknikkompetens kan en stark marknadsposition etableras i valda segment. Det finns en potential att fortsätta expandera på dessa områden genom förstärkt marknadsnärvaro i länder i Asien med en snabb ekonomisk tillväxt.

UNIKA OCH SKRÄDDARSYDDA KVALITETER

Rottneros är idag världsledande för massa som används främst i filterproduktion samt mycket ren E-massa till elektrotekniska applikationer. Koncernen har även som ambition att utöka sina marknadsandelar inom den långsiktigt expanderande förpackningsmarknaden i Europa. Här ingår massa till fibertråg, där Rottneros mekaniska massa har utmärkta egenskaper.

En viktig del i produkt erbjudandet är medarbetarnas tekniska kunskaper och specialistkunskaper inom kundernas slutanvändningsområden. Kunskapen gör att Rottneros ständigt utvecklar sina massakvaliteter och kan skräddarsy produkter för att passa en specifik kunds slutprodukt.

Utvecklingsarbetet och den höga servicegraden är en viktig del i koncernens strategi att positionera de båda bruken mot en hög andel specialiserade kunder. Det öppnar också

upp möjligheter kring samarbeten med kunder där Rottneros kan erbjuda anpassade lösningar. Förmågan att åstadkomma detta beror på en kombination av våra två bruk med produktion av både kemisk och mekanisk massa samt den höga specialistkunskapen inom företaget, vilket skapar möjligheter till gemensam produktutveckling med tydligt kundfokus.

PRODUKTER TILL MAT OCH DRYCK

Ytterligare en viktig del i koncernens erbjudande är massans, och därmed även fiberprodukternas, roll som ett naturligt och miljövänligt alternativ till plast.

Den höga kvaliteten på Rottneros massor innebär att de kan användas för att tillverka produkter som används till mat och dryck, något som är en tydlig konkurrensfördel. Här passar investeringen inom fibertråg, Rottneros Packaging, väl in.

Omvärld och kundbeteende förändras i allt snabbare takt. Genom en konsekvent omvärldsbevakning och nyfikenhet säkerställer koncernen sin förmåga att växa inom nuvarande nischer, men även att finna nya segment med god marknadstillväxt.

Både den unika bredd i sortiment som Rottneros kan erbjuda samt ökande efterfrågan på miljömässigt hållbara alternativ, gör Rottneros väl positionerat för framtiden.

Användningsområden för våra produkter



Kartong och förpackning



Filter



Elektrotekniska applikationer



Mjukpapper



Skriv- och tryckpapper



Specialprodukter



Fibertråg



Kartong och förpackningar

VÄXANDE KARTONGMARKNAD

Massa för kartong och förpackning är ett segment som har en långsiktig tillväxt på marknaden och utgör därför ett av Rottneros fokusområden.

En växande global konsumtion och stadigt ökande internet-handel, gör att fler varor förpackas och skickas. Tillsammans med den ökande medvetenheten om hållbar emballering och bristen på returfiber, driver dessa faktorer efterfrågan på massa.

Vid både Rottneros Bruk och Vallviks Bruk tillverkas flera massatyper som lämpar sig för kartong- och förpackningstillverkning. Exempelvis den pågående trenden, att ersätta plastförpackningar med pappersförpackningar är en växande nisch där Rottneros kan erbjuda lämpliga massatyper.

EGENSKAPER FÖR HÖGT STÄLLDA KRAV

Koncernens CTMP- och sulfatmassa kännetecknas av hög renhet och svarar mot de högra krav som ställs på förpacknings- och vätskekartong till livsmedel, exempelvis mjölk- och juiceförpackningar. CTMP-kvalitetens bulkegenskaper har optimerats för att öka böjstyvheten i kartong.

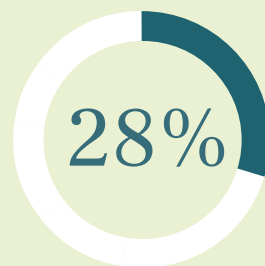
Robur Flash, som produceras i Vallvik, är en långfibrig kemisk sulfatmassa som finns både som blekt och oblekt och är ett utmärkt val för höga styrkeegenskaper och därmed också konverterbarhet. Oblekt Robur Flash lämpar sig väl för det växande segmentet oblekt vätskekartong. Brukets avancerade tvättsekvens möjliggör en mycket ren oblekt massa som ger Rottneros en tydlig konkurrensfördel och en stark marknadsposition.

Bulk Booster är en kvalitet framställd av mekanisk massa. Den kan ersätta returfiber i returfiberkartong och förpackningspapper för att förbättra fibermixen. Bulk Booster gör det möjligt att tillverka en tjockare och styvare kartong av samma mängd råvara.

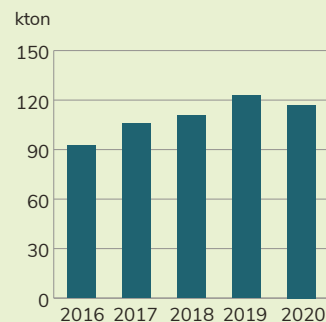
Koncernens CTMP- och sulfatmassa kännetecknas av hög renhet och motsvarar de högra krav som ställs på förpacknings- och vätskekartong till livsmedel.



ANDEL AV ROTTNEROS
TOTALA LEVERANSER



ROTTNEROS LEVERANSER AV MASSA
TILL KARTONG OCH FÖRPACKNINGAR





Skriv- och tryckpapper

ÖKADE MÖJLIGHETER INOM UTVALDA NISCHER

I takt med att grafiska papper har fått stå tillbaka till förmån för digitala medier, har efterfrågan på vanligt skrivpapper minskat. Det här leder till att kunder inom området söker nya affärsmöjligheter inom specialpapper, vilket passar Rottneros breda produktportfölj bra. Trots att totalmarknaden på grafiska papper krymper innebär marknadsförändringen nya möjligheter för Rottneros inom utvalda nischer.

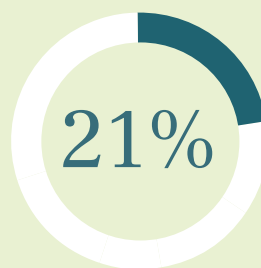
OPACITET, RENHET OCH BULK EFTERFRÅGAS

Rottneros rena och högkvalitativa massor har tydliga konkurrensfördelar när det gäller användning till tunna tryckpapper och ett antal specialapplikationer. Inom dessa nischer är opacitet (ogenomskinlighet), renhet och bulk viktiga egenskaper. En massatyp som passar väl inom det här området är Opacity Extreme som produceras vid Rottneros Bruk.

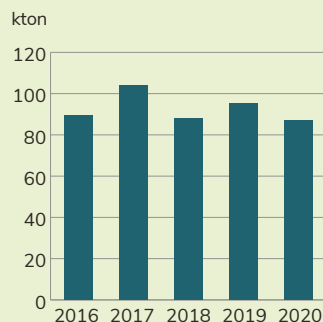
Våra rena och högkvalitativa massor har tydliga konkurrensfördelar när det gäller opacitet, renhet och bulk.



ANDEL AV ROTTNEROS
TOTALA LEVERANSER



ROTTNEROS LEVERANSER AV MASSA
TILL SKRIV- OCH TRYCKPAPPER





Filter

MARKNADSLEDANDE MASSA TILL FILTER

Rottneros är en globalt ledande aktör inom massa för tillverkning av filter. Specialiserade massakvaliteter som används till luft- och vätskefilter produceras både på Vallviks och på Rottneros Bruk. Hög porositet och styrka gör att koncernens massakvaliteter används till allt mellan fordonsfilter och kaffe-filter. Filtrets totala kapacitet beror på reningseffektivitet och reningskapacitet. Reningseffektivitet är ett mått på hur mycket av olika partikelstorlekar som filtreras bort medan reningskapacitet mäter hur stor mängd smutspartiklar filtret kan fånga upp.

En hög massakvalitet med rätt egenskaper i kombination med en hög servicenivå inom teknisk kundtjänst, lagerhållning och logistiklösningar samt långa och nära kundrelationer ger Rottneros en position som få konkurrenter kan utmana.

ÖNSKADE EGENSKAPER TILL FORDONSFILTER

Rottneroskoncernen producerar ett antal massatyper som används för att tillverka filter för både luft och vätskor inom bland annat fordons- och livsmedelsindustrin. Beroende på användningsområdet för dessa filter, behöver en kombination av egenskaper uppnås.

Koncernens filtermassor kan kombineras i olika varianter och därigenom ge ett brett spektrum av önskade egenskaper, något som gör Rottneros unikt bland världens leverantörer av cellulosa-fibrer till fordonsindustrin.

MAXIMAL RENHET OCH FILTRERINGSFÖRMÅGA

Rottneros är även en betydelsefull leverantör för massa till kaffe-filter. För att uppnå bästa möjliga smakupplevelse på den färdiga drycken krävs en massa med maximal renhet och filtreringsförmåga.

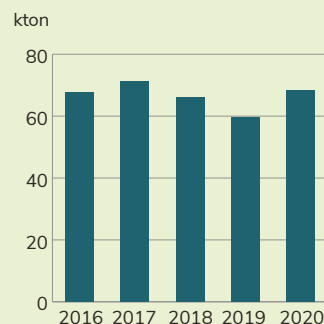
En hög massakvalitet med rätt egenskaper i kombination med hög servicenivå inom teknisk kundtjänst, lagerhållning och logistiklösningar samt långa och nära kundrelationer ger Rottneros en position som få konkurrenter kan utmana.



ANDEL AV ROTTNEROS
TOTALA LEVERANSER

16%

ROTTNEROS LEVERANSER AV MASSA
TILL FILTER



Mjukpapper

EFTERFRÅGAN VÄXER STADIGT

Mjukpapper, eller tissue, används vid tillverkning av servetter, hushålls- och toalettpapper. Marknaden för dessa produkter är både stor och relativt oberoende av konjunktursvängningar. I takt med att levnadsstandarden förbättras på många tillväxtmarknader, exempelvis i Asien, växer efterfrågan stadigt.

FLERTALET MASSAKVALITETER

Rottneros samtliga massatyper kan användas för tillverkning av mjukpapper. Dessa kvaliteter kan också mixas för att få fram önskvärda egenskaper. Kunderna får kompetenta råd från våra tekniska specialister angående vilka massatyper som ska kombineras för respektive ändamål.

HÖGA KRAV PÅ MASSANS EGENSKAPER

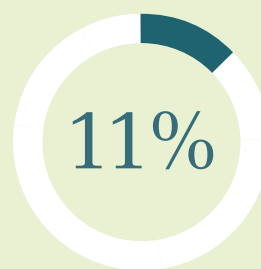
Kraven när det gäller massa för mjukpapper är ofta höga. Egenskaper som är viktiga handlar om hur pappret känns mot huden, hur väl det håller ihop när det blir blött, bulk, absorptionsförmåga, utseende och ljushet.

Rottneros Absorption Express är en mekanisk massa med en absorptionsförmåga av högsta klass och dessutom en hög bulk som är framtagen för detta ändamål.

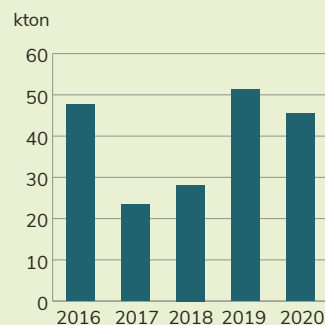


Egenskaper som är viktiga handlar om hur pappret känns mot huden, hur väl det håller ihop när det blir blött, bulk, absorptionsförmåga, utseende och ljushet.

ANDEL AV ROTTNEROS
TOTALA LEVERANSER



ROTTNEROS LEVERANSER
AV MASSA TILL MJUKPAPPER





Elektrotekniska applikationer

VÄRLDSLEDANDE PÅ E-MASSA

Rottneros är världsledande på marknaden för massa som används i elektriska isolationsmaterial, transformatorboard och kondensatorpapper, ofta kallad E-massa. E-massan är extremt ren och vältvättad för att uppnå önskvärda egenskaper.

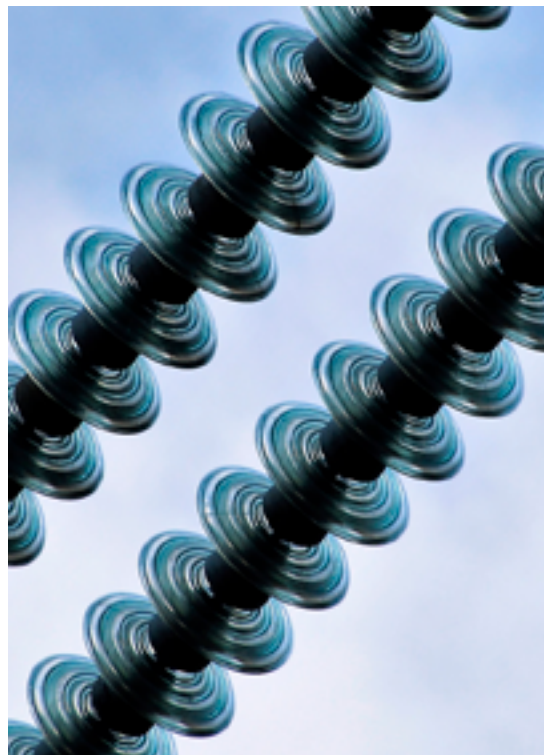
Massan finns i flera olika kvaliteter där den allra renaste varianten marknadsförs under namnet Robur Flash UKP E-grade och används till bland annat isolering i marina högspänningskablar. Produkten har där en mycket stark position i sin nisch.

Dagens E-massa är resultatet av 20 års kontinuerlig utveckling och har en unikt låg konduktivitet (ledningsförmåga). En avancerad produktionsprocess och en omfattande tvätt innebär att produkten kan användas i de mest krävande isolationsmaterial där E-massans styrka är lika viktiga som de elektriska isolationsegenskaperna. E-massan produceras i Vallviks Bruk.

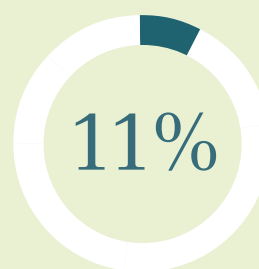
STABIL MARKNAD OCH FÅ KONKURRENTER

Marknaden för E-massa kännetecknas av stabilitet och långa kundrelationer. Det finns endast ett fåtal leverantörer vilket gör området mindre exponerat mot svängningar på massamarknaden.

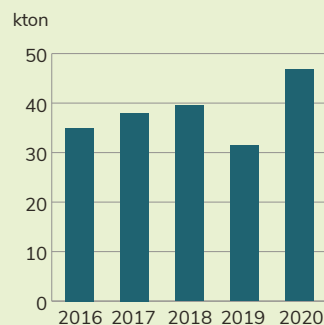
Rottneros är världsledande på marknaden för massa som används i elektriska isolationsmaterial, transformatorboard och kondensatorpapper, ofta kallad E-massa.



ANDEL AV ROTTNEROS TOTALA LEVERANSER



ROTTNEROS LEVERANSER AV MASSA TILL ELEKTROTEKNISKA APPLIKATIONER



Specialapplikationer

SKRÄDDARSYDDA MASSOR

Rottneros massor kan användas till en uppsjö av olika specialapplikationer genom sina unika egenskaper. Några användningsområden, förutom tidigare nämnda, är tapeter, laminatgolv, bakpapper, skosulor, fibercement, absorptionsmaterial och formade fiberapplikationer, exempelvis våra egna tråg som tillverkas vid Rottneros Packaging.

HÅLLBARA MATERIAL I HEMMEN BLIR ALLT VIKTIGARE

Bakplåtspapper och smörpapper finns i de flesta hem och gör matlagningen enklare samtidigt som hygien förbättras. De viktigaste egenskaperna är motståndet mot fett och olja. Vår högkvalitativa massa Robur Flash lämpar sig utmärkt för att tillverka ett starkt och pålitligt fettavstötande papper.

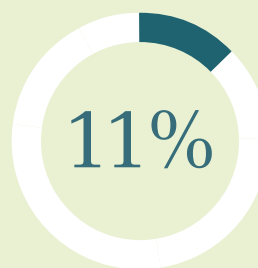
De skräddarsydda massablandningarna har också visat sig vara bra basmaterial för etiketter till många av de ledande jeansstillverkarna. Sulfatmassornas fiberstruktur och långa fibrer garanterar utmärkt styrka och absorption och attraherar kunderna.

Rottneros har även en massatyp som är lämplig vid tillverkning av laminatgolv och tapeter.

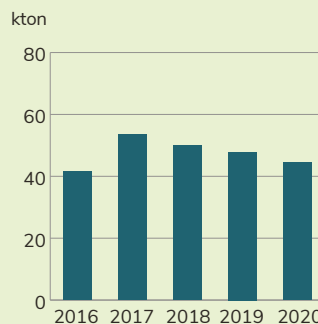


Några användningsområden är tapeter, laminatgolv, bakpapper, skosulor, fibercement, absorptionsmaterial och formade fiberapplikationer.

ANDEL AV ROTTNEROS
TOTALA LEVERANSER



ROTTNEROS LEVERANSER AV MASSA
TILL SPECIALAPPLIKATIONER



Formpressade tråg

ROTTNEROS PACKAGING

Rottneros erbjudande inom fiberförpackningar syftar till att skapa ett tredje ben för koncernen på längre sikt. Utgångspunkten är en hållbar förpackningslösning som är säker, högkvalitativ, förnybar och återvinningsbar. Trågen produceras av Rottneros Packaging.

STOR EFTERFRÅGAN AV MILJÖVÄNLIGA TRÅG

Vår CTMP-massa passar utmärkt till att skapa formpressade tråg för både varma och kalla livsmedel. De möter kundernas krav på förpackningar med väsentligt bättre hållbarhetsprofil än dagens, ofta plastbaserade, alternativ. Efterfrågan på miljövänliga förpackningar är stor och växer dessutom kraftigt.

KLARAR MARKNADES HÅRDA KRAV

Högkvalitativa livsmedelsförpackningar med mycket högt ställda krav på dess funktion är vårt huvudfokus. Önskvärda egenskaper handlar främst om livsmedelssäkerhet, barriäregenskaper för att uppnå rätt funktion samt vedråvarans spårbarhet.

Idag präglas marknaden för formpressade fiberprodukter av alternativ med en lägre hållbarhetsfaktor, ofta genom inblandning av persistenta fluor-kemikalier (PFAS).

Vår massa passar utmärkt till att skapa formpressade tråg för både varma och kalla livsmedel. De möter kundernas behov av förpackningar med väsentligt bättre hållbarhets-egenskaper än dagens, ofta plastbaserade, alternativ.





Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är centralt för ett långsiktigt värdeskapande. Rottneros ska uppvisa uthållig lönsamhet över en konjunkturcykel genom att driva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt och genom att göra såväl finansiellt, miljömässigt som socialt hållbara investeringar. Rottneros är ett litet företag i branschen men har stort kunnande, lång erfarenhet och levererar pappersmassa av hög kvalitet för ett flertal användningsområden till kunder på en global marknad.

Hållbart värdeskapande

Styrelsens fokus är att tillsammans med ledningen säkerställa att koncernen utvecklas på ett så värdeskapande sätt som möjligt, både utifrån hållbarhetsdimensionen och en god kapitalavkastning till aktieägarna. Rottneros position som en hållbar, finansiellt stark och ledande aktör inom ett antal utvalda nischer är resultatet av ett långsiktigt arbete med att ständigt skapa mervärden. Som skogsbolag är koncernen en del av lösningen för de långsiktiga hållbarhetsutmaningarna samhället står inför.

Pandemin var omvälvande för såväl samhället i stort som för Rottneros under 2020. De stora ansträngningarna som gjordes i bolaget för att hålla smittan borta från verksamheten och de anställda gav resultat. Därmed kunde utvecklingen fortsätta mot högre produktion, expansion inom utvalda nischer och en allt tydligare hållbarhetsprofil, trots de betydande utmaningarna.

BRA LÄGSTANIVÅ FÖR RESULTATET

Operationellt gav 2020 ett tydligt kvitto på att specialiseringsstrategin och det långsiktiga arbetet för högre produktionsnivåer bär frukt. Likt konkurrenterna var det finansiella resultatet svagt, men lägstånivån, när de viktigaste omvärldsfaktorerna går åt fel håll, är avsevärt bättre idag jämfört med tidigare konjunktur nedgångar. Året präglades av negativa externa faktorer som en svag massamarknad och en vikande dollar-kurs samt högre elpriser, vilket internt motverkades av en växande produktionsvolym och god kostnadskontroll.

SKAPAR HÅLLBARHETSVÄRDEN

Utbytet av fossilbaserade produkter mot hållbara material fortsätter att vara prioriterat i samhället under överskådlig tid. Tillsammans med ett växande behov av bra förpackningslösningar innebär det att massamarknaden som helhet kommer att uppvisa långsiktig tillväxt. Det finns en stor expansionspotential inom Rottneros olika marknadsnicher och bolagets investeringar har alltid fokus på mervärden för såväl kunder och aktieägare som för miljön. Både genom en god potentiell avkastning och via de hållbarhetsvärden vi kan skapa för samhället i stort.

Att konsumenterna vill se träfiberbaserade förpackningar på områden där plasten fortfarande dominerar är uppenbart. De fibertråg, framförallt för livsmedel, som tillverkas av Rottneros Packaging har väsentligt bättre miljömässiga egenskaper än de huvudsakligen plastbaserade produkter som dominerar marknaden idag.

För att skapa bästa möjliga avkastning med en rimlig risknivå är det viktigt med en balanserad skuldsättning. Bolagets finansiella ställning ska präglas av en stark soliditet för en god motståndskraft mot sämre tider. På grund av osäkerheten kring pandemins effekter på massamarknaden och för att värna koncernens starka balansräkning beslutade styrelsen därför under våren att inte ge någon utdelning för räkenskapsåret 2019. Därmed kunde Rottneros bibehålla sin starka soliditet och låga skuldsättningsgrad under 2020, trots den svaga marknadsutvecklingen. Bolagets soliditetsmål, om minst 50 procent, uppfylldes med god marginal.

SÄKRAT RÅVARUFÖRSÖRJNINGEN

Konsolideringen av Nykvist Skogs innebär att koncernen integrerade bakåt i värdekedjan med en mer aktiv position på råvarumarknaden. På så vis stärks tillgången till ved från privata skogsägare, en grupp som svarar för omkring hälften av skogsägandet i Sverige.

Rottneros Bruk har en mycket elintensiv produktionsprocess, därför är det problematiskt med de markanta pris-skillnaderna som tidvis uppstår mellan områdespriset bolaget betalar och det teoretiska priset för hela Sverige, systempriset. Anledningen är främst bristen på elproduktion i södra Sverige och en begränsad överföringskapacitet mellan de olika delarna av landet.

TILLSAMMANS KLARAR VI UTMANINGAR

Till sist vill jag rikta ett varmt och uppriktigt tack till både koncernledningen, medarbetarna och mina styrelsekollegor för ett utomordentligt bra samarbete under ett unikt år med omfattande utmaningar i vår omvärld.

Per Lundeen

Styrelseordförande



"Utvecklingen mot högre produktion, expansion inom utvalda nischer och en allt tydligare hållbarhetsprofil, kunde fortsätta under året trots betydande utmaningar."

Rottneros roll och ansvar i den cirkulära ekonomin

Rottneros följer Sveriges regeringsbeslut om en nationell strategi för cirkulär ekonomi.

En cirkulär ekonomi är ett verktyg för att minska samhällets resursanvändning.

Strategin är en viktig del för att Sverige ska bli världens första fossilfria välfärdsland.

Regeringens strategi pekar ut fyra fokusområden, där insatser är nödvändiga.

1. Hållbar produktion och produktdesign.
2. Hållbara sätt att konsumera och använda material, produkter och tjänster.
3. Giftfria och cirkulära kretslopp.
4. Drivkraft för näringsliv och andra aktörer genom åtgärder som främjar innovation och cirkulära affärsmodeller.

Visionen i strategin är "Ett samhälle där resurser används effektivt i giftfria cirkulära flöden och ersätter jungfruliga material". Skogen som förnybar råvara är utgångspunkten i den cirkulära skogsindustrin, där Rottneros verkar.

Genom att kartlägga var i värdekedjan som vår påverkan sker kan vi tydliggöra vårt ansvar i den cirkulära ekonomin. Det hjälper oss att ta strategiska beslut gällande investeringar eller förändringar i arbetssätt och rutiner. Ett exempel på hur vi förbättrat våra interna kretslopp under året är investeringen i en metangasbrännare till Rottneros Bruk (läs mer på sidan 23).

Vi satsar också på produktutveckling av biobaserade, förnybara råvaror och hållbar produktion för att ersätta fossilbaserade produkter (läs mer på sidorna 24-25 och 44).

Rottneros arbetar med flera innovativa utvecklingsprojekt, exempelvis att utnyttja våra bruks överskott av lågvärdig värme.

CIRKULÄR EKONOMI

Motsatsen till den traditionella, linjära ekonomin som vi har idag kallas för cirkulär ekonomi. Istället för att tillverka, köpa, använda och sedan slänga sakerna, utnyttjas det som tillverkats så länge det går.

När sakerna är förbrukade återanvänds och återvinns så mycket som möjligt om och om igen. Ett modernt ord för kretslopp helt enkelt.

CIRKULÄR SKOGSINDUSTRI

Växande skog omvandlar solljus, koldioxid och vatten till ved. Koldioxiden binds i de växande träden.

När träden är fullväxta skördas de. För varje träd som skördas planteras minst två nya.

100 % av trädet tas tillvara. Högsta möjliga förädlingsvärde styr vad som tillverkas av trädets olika delar. Rottneros råvara består av massaved från skogsbruk och flis från olika sågverk.



Rottneros påverkan i värdekedjan

SKOGRÅVARA

Rottneros är spårbarhetscertifierad enligt FSC® och PEFC™. Det garanterar att den råvara som används inte har något kontroversiellt ursprung och att det kan spåras bakåt i leveranskedjan.

LEVERANSER

Vid leveranser av råvara, kemikalier, maskiner och utrustning finns en påverkan. Den försöker vi minimera genom att välja leverantörer nära våra enheter.

PRODUKTIONSPROCESSEN

Vi använder resurser som ved, vatten, el och kemikalier i produktionen och arbetar ständigt för att effektivisera våra processer samt att bygga interna kretslopp för rening och återvinning.

Utsläpp av CO₂ sker främst vid uppstart av produktionen. Vår målsättning är en fossilfri produktion år 2030.

KOLDIOXID

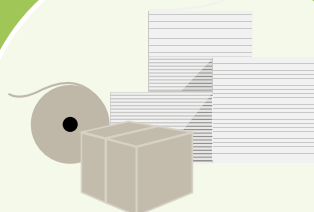
Det biogena koldioxid som avges tas på nytt upp av växande träd. Kretsloppet är slutet.

7



Det pågår en ständig utveckling av både produkter och processer för en ökad resurseffektivitet och förädlingsgrad.

INNOVATION



KUNDER PAPPERSINDUSTRI

6

BIPRODUKTER, BIOENERGI OCH ÅTERVINNING

Kemikalieavfall tas omhand enligt lagkrav samt renas och återvinns om möjligt.

Papper och förpackningar har en hög återvinningsgrad över hela världen. Omkring 80 procent blir nya material. Träfibern kan återvinnas upp till sju gånger.

Rottneros arbetar med flera projekt för att utnyttja våra bruks överskott av lågvärdig värme, exempelvis torkning av material, eltillverkning eller odling.

2020 har vi deltagit i projekt Multibio, där ett delprojekt varit att tillverka nedbrytbar och fossilfri plast med våra restprodukter som råmaterial.

5

FÖRSÄLNING OCH KUNDER

Transporter till kunder över världen har en påverkan på klimatet. För att reducera utsläpp fokuserar vi på effektiv logistik och hållbara transportmedel, som båt och tåg.

God kvalitet på våra produkter, leveranssäkerhet, hög teknisk support och service-nivå är nyckelfaktorer för kundnöjdhet och våra långsiktiga kundrelationer.

Produktutveckling pågår ständigt och ett aktuellt projekt är att vidareförädla massan till att få oljeabsorberande egenskaper.

4

MEDARBETARE

Det sker fortfarande arbetsplatsolyckor men vi arbetar systematiskt och prioriterat för att uppnå vår nollvision.

För att skapa en stimulerande och trivsamt arbetsplats satsar vi på jämställdhet, värdegrundsbete, högt engagemang och tydligt ledarskap.

Hållbarhetsstrategi, fokusområden och mål

Rottneros hållbarhetsstrategi definierar våra långsiktiga mål och fokusområden. Strategins tydliga prioriteringsområden guidar oss att ta rätt beslut, i rätt riktning och hjälper oss att åstadkomma de positiva förändringar vi önskar inom koncernen.

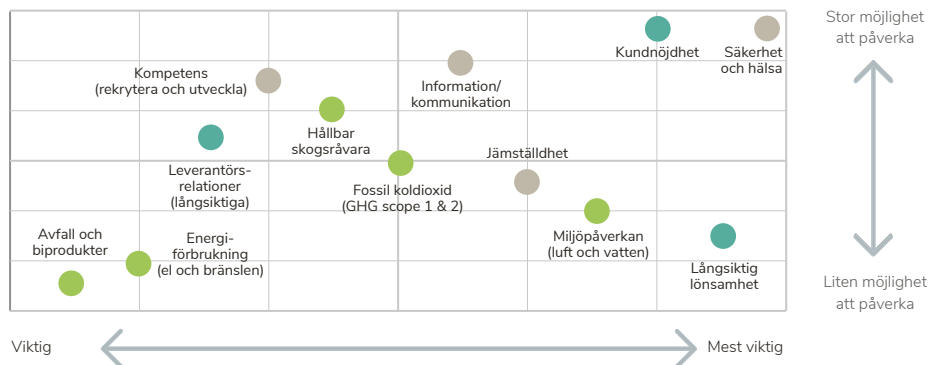
Rottneros styrelse och koncernledning har identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna ur våra intressenters perspektiv. De utvalda frågorna har sedan rangordnats från viktiga till mest viktiga utifrån intressenternas prioriteringar. I nästa steg har frågorna rangordnats i hur stor grad Rottneros har möjlighet att påverka respektive fråga. Resultatet visas i vår väsentlighetsmatris. Högst upp till höger ses de mest strategiskt viktiga

frågorna och nere till höger ses de mest kommunikativt viktiga frågorna. I arbetet har också nyckeltalen för varje fokusområde identifierats. Läs mer på följande sidor, där våra fokusområden beskrivs djupare.

Rottneros dagliga arbete innefattar alla hållbarhetsfrågor, dock lägger vi inte lika stort fokus på att kommunicera dessa externt som vi gör med våra fokusområden.

VÄSENTLIGHETSMATRIS

- Miljömål
- Sociala mål
- Ekonomiska mål



INTRESSETER, KRAV OCH DIALOG

INTRESSETERNAS FRÄMSTA HÅLLBARHETSKRAV	FOKUSOMRÅDEN	KOMMUNIKATIONSKANAL
Kunder <ul style="list-style-type: none"> • Produktkvalitet • Teknisk expertis • Certifieringar • Leveranssäkerhet 	Kundnöjdhet	Personliga kontakter, agenter, kundundersökning, broschyr, årsredovisning, branschmässor, hemsida och sociala medier.
Medarbetare <ul style="list-style-type: none"> • Säkerhet och hälsa • Jämställdhet • Kompetens (rekrytera och utbilda) • Information/kommunikation 	Säkerhet och hälsa Jämställdhet	Intranät, nyhetsbrev, möten, enkäter, genom universitet och högskolor, hemsida och sociala medier.
Leverantörer <ul style="list-style-type: none"> • Rottneros utveckling • Säker arbetsplats för leverantörer • Rättvisa upphandlingar 		Upphandlingar och personliga kontakter.
Samhälle, omvärld <ul style="list-style-type: none"> • Minskat utsläpp till luft och vatten • Arbetsstillfällen 		Lokalpress, hemsida och sociala medier.
Myndigheter <ul style="list-style-type: none"> • Uppfylld av miljölagar • Samverkan i dialoger/remisser. 	Miljöpåverkan	Förordningar, remissvar, tillsynsbesök, rapporter och yttranden.
Kapitalmarknad <ul style="list-style-type: none"> • Långsiktig lönsamhet • Hållbarhet 	Långsiktig lönsamhet	Hemsida, pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktie-marknadsträffar

ROTTNEROSKONCERNEN HÅLLBARHETSSTRATEGI FRÅN VISION TILL RESULTAT

AFFÄRSIDÉ

Med nyfikenhet och erfarenhet skapar vi produkter och tjänster nära våra kunder

VISION, VÄRDEGRUND

Alltid göra skillnad

Vi engagerar oss, Vi respekterar alla, Vi är proffs

FOKUSOMRÅDEN

FINANSIELLA MÅL

Långsiktig lönsamhet
Kundnöjdhet

SOCIALA MÅL

Säkerhet och hälsa
Jämställdhet

MILJÖMÅL

Miljöpåverkan

GLOBALA MÅL

Av FN:s 17 globala utvecklingsmål har Rottneros identifierat följande som de koncernen har störst inverkan på.



LÅNGSIKTIGA MÅL

Minska beroendet av variationer i massapriser och valutakurser genom att bredda affärsbasen och öka andelen intäkter som inte kommer från massaförsäljning.

Motverka inflation inom fasta kostnader genom att ha en årlig tillväxt av produktionsvolymen.

Upprätthålla den starka soliditeten och låga skuldsättningsgraden.

Långa och nära kundrelationer.

Stabilt produktionsflöde samt en jämn och hög massakvalitet, vilket gör att vi kan sälja mer till våra utvalda nischer.

Nollvision för arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro.

Öka andelen kvinnliga medarbetare.

Minska utsläppen till luft och vatten med god marginal till fastställda villkor.

Fossilfri produktion enligt GHG Scope 1 & 2 år 2030.

MÄTBARA MÅL

Utdelning av nettoresultat 30-50 %
Soliditet > 50 %
Massacapacitet/år +3 %
Andel intäkter, ej massa 2023 >10 %

Årlig förbättring av LTIFR, nyckeltalet för olyckor med sjukfrånvaro.
Andel kvinnliga medarbetare år 2025 > 30 %
Att långsiktigt öka andelen specialiteter i kund/produktmixen.

Årlig förbättring av utsläpp av COD/t.

Årlig förbättring av utsläpp av fossil koldioxid.

RESULTATET

Att genom ansvarsfulla och långsiktigt starka relationer med våra medarbetare, leverantörer, kunder, ägare och övriga intressenter fortsätta att göra skillnad, skapa lönsamhet, tillväxt och minska miljöpåverkan.

Det mest prioriterade är säker arbetsmiljö och god hälsa

Rottneros ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Säkerhet går före allt annat och är något vi betonar i alla lägen. Koncernen har en nollvision för olyckor med sjukfrånvaro, något som genomsyrar hela verksamheten. Organisationen arbetar strukturerat och målinriktat för att helt eliminera arbetsplatsolyckor.



Delmål 8.8

Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, inklusive arbeidskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i otrugga anställningar.

Långsiktigt mål:

Nollvision för arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro.

Mätbart mål:

LTIFR 2021 < LTIFR 2020

LTIFR, Lost Time Injury Frequency Rate anger antal olycksfall med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar. Till och med 2020 har måtetalet varit antal olyckor med sjukfrånvaro.

OLYCKOR



Säkerhet och trygghet på arbetsplatsen är av högsta prioritet och under året har flertalet åtgärder genomförts för att minska risken för olyckor. Under 2020 hade vi 11 sjukskrivningsdagar till följd av totalt 8 st arbetsplatsolyckor.

FÖREBYGGANDE SÄKERHETSARBETE

Rottneros verksamhet rymmer flera yrkesgrupper som kan exponeras för olycksrisk på arbetsplatsen. Säkerheten har därför alltid högsta prioritet såväl i den dagliga verksamheten som i det långsiktiga och strategiska arbetet med att utveckla bolaget.

Arbetet med säkerhet och arbetsmiljö ska vara en naturlig del i alla arbetsmoment. Det är en nyckelfråga för framsteg inom säkerhet och något vi ständigt jobbar med att förbättra.

Antalet olyckor som leder till sjukfrånvaro ska minskas ytterligare med en nollvision på lång sikt. För att nå dit krävs en kultur byggd på säkerhetsmedvetande i alla led och arbetsmoment. Säkerhetskulturen underbyggs av tydligt ledarskap och strukturerade arbetssätt. Var och en ska ta riskerna på allvar för en säkrare arbetsplats för alla, såväl anställda som besökare.

Vid alla investeringsprojekt finns ett skyddsombud med i projektgruppen för att säkerställa att säkerhetskraven uppfylls.

I den dagliga verksamheten genomförs skyddsronder för att säkerställa att utrustning och rutiner uppfyller säkerhetskraven. Vid produktionsmöten, liksom vid alla övriga interna möten, är säkerheten första punkten på dagordningen. Vid internutbildningar ingår alltid säkerhetsaspekten som ett delmoment.

Alla riskobservationer, checklistor för skyddsronder, tillbud och olyckor rapporteras in direkt i det branschgemensamma systemet, PIA. Plattformen ger en överskådlig sammanställning så att vi systematiskt kan utreda orsaker till ohälsa och olycksfall och proaktivt arbeta för att förebygga och minimera dessa.

FÖREBYGGANDE ARBETE MOT OHÄLSA

Rottneros arbetar aktivt med att förebygga alla typer av ohälsa. Koncernen utför exempelvis regelbundna hälsoundersökningar, kopplade till företagshälsocentraler på våra orter. Vi jobbar aktivt med att samarbetet med företagshälsocentralerna ska vara friskvård och inte sjukvård. Ett årligt friskvårdsbidrag erbjuds alla anställda. Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar.

SÄKRA STOPP OCH UTBILDNING

Rottneros Bruk införde en ny så kallad bryt- och låsrutin för säkra stopp under 2020. Syftet var att förbättra säkerheten vid underhållsarbete och arbete med produktionsutrustningen.

2020 genomfördes, liksom tidigare, aktiviteter för att öka medvetenheten om risker i olika moment. Säkerhetsutbildningar för nyanställda, så kallade SSG säkerhetskörkort hölls löpande.



Coronapandemin: Riskbedömning och förebyggande åtgärder

Under 2020 har coronapandemins konsekvenser haft en mycket stor inverkan på Rottneros verksamhet. Ledningen har sett de förebyggande åtgärderna ur två perspektiv – dels att minimera smittorisken på arbetsplatserna, dels att alla medarbetare ska kunna bibehålla sitt välbefinnande under denna period.

TIDIGA RISKBEDÖMNINGAR OCH ÅTGÄRDER

Bolaget var tidigt ute med riskbedömningar och riktlinjer för att minimera smittorisker vid resor och möten. En detaljerad planering för att hålla fabrikena igång vid ökad sjukfrånvaro togs fram och tydliga regler för externa besökare sattes upp. De som hade möjlighet arbetade hemma för att minska risken för smitta, vilket innebar 10-20 procent av medarbetarna.

STORA UTMANINGAR VID UNDERHÅLLSSTOPP

Coronapandemins genomgripande konsekvenser och koncernens fokus på att hålla smittan utanför fabriksgrändarna innebar stora utmaningar som ställdes på sin spets i samband med de årliga underhållsstoppen för

respektive bruk, då ett stort antal personer från olika leverantörer deltog. För att minimera smittrisen vidtogs en rad olika åtgärder för distansering och desinfektion efter en ingående dialog med de lokala smittskyddsmyndigheterna.

Arbetet genomfördes framgångsrikt enligt plan och innebar genomgående positiva återkopplingar från de inblandade leverantörerna och myndigheterna.

ÅTGÄRDER PÅ INDIVIDNIVÅ

Koncernen har även arbetat hårt under hela pandemin med att reducera de psykosociala konsekvenser som kan uppstå, exempelvis har risk- och konsekvensbedömningar på individnivå genomförts över den förändrade arbetssituationen.

Alla medarbetare har erbjudits fri tillgång till stöd genom ett journummer om man varit orolig över pandemin. Även antikropps- och snabbtester har erbjudits.

Redan under våren 2020 erbjöds koncernens sjukvårdsutbildade personal tjänstledighet, med bibehållen lön, för att hjälpa till i vården.

Fokus på uthållig lönsamhet ett breddat affärserbjudande

För flera av Rottneros intressenter är hållbarhet kopplat till långsiktigt ekonomiskt ansvarstagande. Uthållig lönsamhet och starka finanser är kritiskt för aktieägare, kapitalmarknad, kunder och leverantörer. En hög och stabil produktionsvolym är avgörande för en finansiellt hållbar utveckling. För att minska beroendet av variationer i massapriser och valutakurser strävar koncernen efter att bredda sin affärsbas utanför massatillverkningen.

Långsiktiga mål:

Minska beroendet av variationer i massapriser och växelkursen genom att bredda affärsbasen och öka andelen intäkter som ej kommer från massaförsäljning.

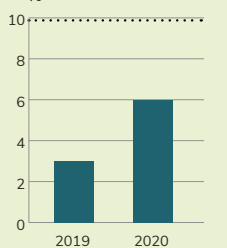
Motverka inflation inom fasta kostnader genom att ha en årlig tillväxt av produktionsvolymen.

Upprätthålla den starka soliditeten och låga skuldsättningsgraden.

Mätbara mål:

Utdelning av nettoresultat	30-50 %
Massakapacitet/år	+3 %
Andel intäkter, ej massa 2023	>10 %
Soliditet	> 50 %

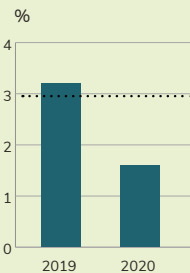
ANDEL INTÄKTER AV NETTOOMSÄTTNING, EJ MASSA %



Rottneros intäkter av nettoomsättningen som inte kommer från massa har dubblats under 2020, jämfört med året innan. Den andelen av intäkterna som inte är massaförsäljning kommer i huvudsak från extern försäljning av ved, biprodukter och fibertråg.

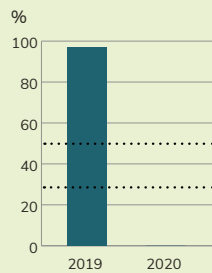
..... Mål: minst 10 % 2023

MASSAKAPACITET/ÅR, TILLVÄXT %



..... Mål: tillväxt 3 %

UTDELNING AV NETTORESULTAT %



..... Mål: 30-50 %

LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET HOS ROTTNEROS

Uthållig lönsamhet och starka finanser är en prioriterad hållbarhetsfråga för koncernen. De investeringar som görs utvärderas och beslutas utifrån att de alltid ska vara finansiellt, miljömässigt och socialt hållbara.

Genom de större investeringsprojekt som genomfördes i koncernen mellan 2015 och 2018, med fortsatta optimeringar och förbättringar under 2019-2020, har en ny och gradvis växande nivå för tillgängligheten och produktionsvolymen i bruken etablerats. En hög och stabil produktion är avgörande för en lönsam och finansiellt hållbar utveckling. Andra viktiga konsekvenser av projekten är minskat fossilberoende, kvalitetsförbättringar och en ökad energieffektivitet.

Solida finanser med en stark balansräkning är av stor vikt för att kunna möta en svag konjunktur med risk för vikande massapriser. Koncernen har därför satt upp ett finansiellt mål att soliditeten ska vara över 50 procent.

UTMANINGAR, MÅL OCH METODER

Massaindustrin är en cyklisk bransch där priserna främst sätts i USD. Det innebär en hög känslighet för både konjunkturutvecklingen och svängningar i valutakurser.

För att minska beroendet av variationer i massapriser och valutakurser strävar koncernen efter att gradvis bredda sin affärsbas och öka andelen intäkter som ej kommer från massaförsäljning. Målet är att öka den andelen till minst 10 procent av omsättningen till år 2023. Under 2020 uppgick dessa till 6 procent av koncernens nettoomsättning.

För att motverka inflation inom fasta kostnader, bland annat årliga löneökningar, är det viktigt med en underliggande tillväxt av produktionsvolym och produktivitet. Därav följer målet om en årlig tillväxt av produktionsvolymen på 3 procent.

NYA TOPPNIVÅER I PRODUKTIONEN

Under 2020 fortsatte koncernens framgångsrika arbete med att successivt öka produktionen genom ett långsiktigt och systematiskt förbättringsarbete. Det innebar att nya toppnivåer nåddes för respektive bruk med en produktionsökning i Vallvik som uppgick till två procent. Motsvarande tillväxttal uppgick till en procent för Rottneros Bruk.

Samtidigt hade kostnadskontrollen hög prioritet. De fasta kostnaderna hölls nere på stabila nivåer för att motverka pressen på marginalerna som det svaga marknadsläget innebar.



Satsningen på fibertråg inom Rottneros Packaging utgör en viktig del av breddningen av verksamheten. Ett annat exempel är förvärvet av Nykvist Skogs.

BREDDNING AV AFFÄRSBASEN

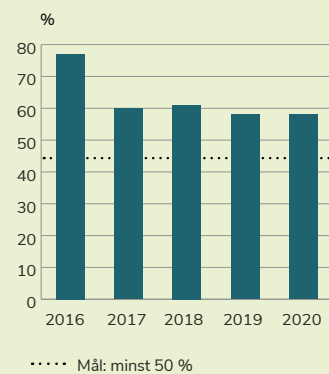
Satsningen på fibertråg inom Rottneros Packaging utgör en viktig del av breddningen av verksamheten. Ett annat exempel är förvärvet av Nykvist Skogs, som ingår i koncernen sedan den 1 januari 2020. Det breddar råvarutillgången och ger nya intäktströmmar från olika tjänster runt skogsbruket.

DEN STARKA SOLIDITETEN KUNDE BIBEHÅLLAS

På grund av osäkerheten kring pandemins effekter på massamarknaden och för att värna koncernens starka balansräkning beslutade Rottneros styrelse våren 2020 att ingen utdelning skulle lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2019. Därmed kunde bolaget bibehålla sin starka soliditet och låga skuldsättningsgrad under 2020, trots den svaga marknadsutvecklingen.

Soliditeten uppgick vid utgången av året till 58 procent. Koncernens likvida medel uppgick samtidigt till 330 MSEK och outnyttjade krediter till 182 MSEK. Den räntebärande nettoskulden var 81 MSEK.

SOLIDITET 5 ÅR



Snabbfotade och flexibla med kunden i centrum

Att vara kundfokuserade och ständigt skapa mervärden för kunderna är fundamentalt för att bygga ett långsiktigt hållbart Rottneros. Koncernen erbjuder produkter, service och rådgivning av högsta kvalitet. Rottneros storlek och breda produktpalett gör det möjligt att vara snabbfotade och flexibla. Därmed är det möjligt att maximera mervärdet för kunderna.

Långsiktiga mål:

Långa och nära kundrelationer.

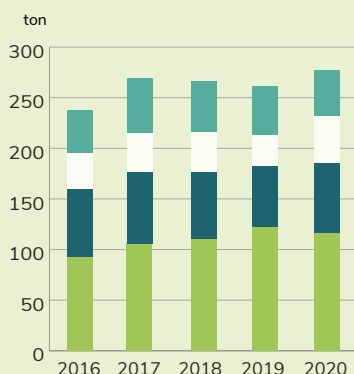
Stabilt produktionsflöde samt en jämn och hög massakvalitet, vilket gör att vi kan sälja mer till våra utvalda nischer.

Mätbart mål:

Målsättningen är att långsiktigt öka andelen specialiteter i kund/produktmixen. Variationer kommer att finnas olika år beroende på marknadsläge och förändringar.

FÖRSÄLJNING AV MASSA TILL NISCHER

- Specialapplikationer
- Elektrotekniska applikationer
- Filter
- Kartong och förpackning



SÅ UPPNÅR VI NÖJDHET HOS VÅRA KUNDER

Kundfokus och mervärden är centrala delar av Rottneros företagskultur. Koncernen utvecklar och producerar marknadsledande pappersmassa av högsta kvalitet och erbjuder ett av de bredaste produktsortimenten på den globala massamarknaden tillsammans med en förstklassig servicenivå. Koncernen är också aktiv inom det snabbt växande segmentet fiberbaserade livsmedelstråg.

En hög massakvalitet med rätt egenskaper i kombination med en hög servicenivå inom teknisk kundtjänst, lagerhållning och logistiklösningar samt långa och nära kundrelationer ger Rottneros en stark position som få konkurrenter kan utmana.

Många kunder efterfrågar certifierad och spårbar massa för tillverkning av miljömärkta produkter. Det gäller särskilt de som tillverkar konsumentprodukter. Våra certifieringar borgar för att vi efterlever efterfrågade krav, se sidan 55.

STARKA OCH LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER

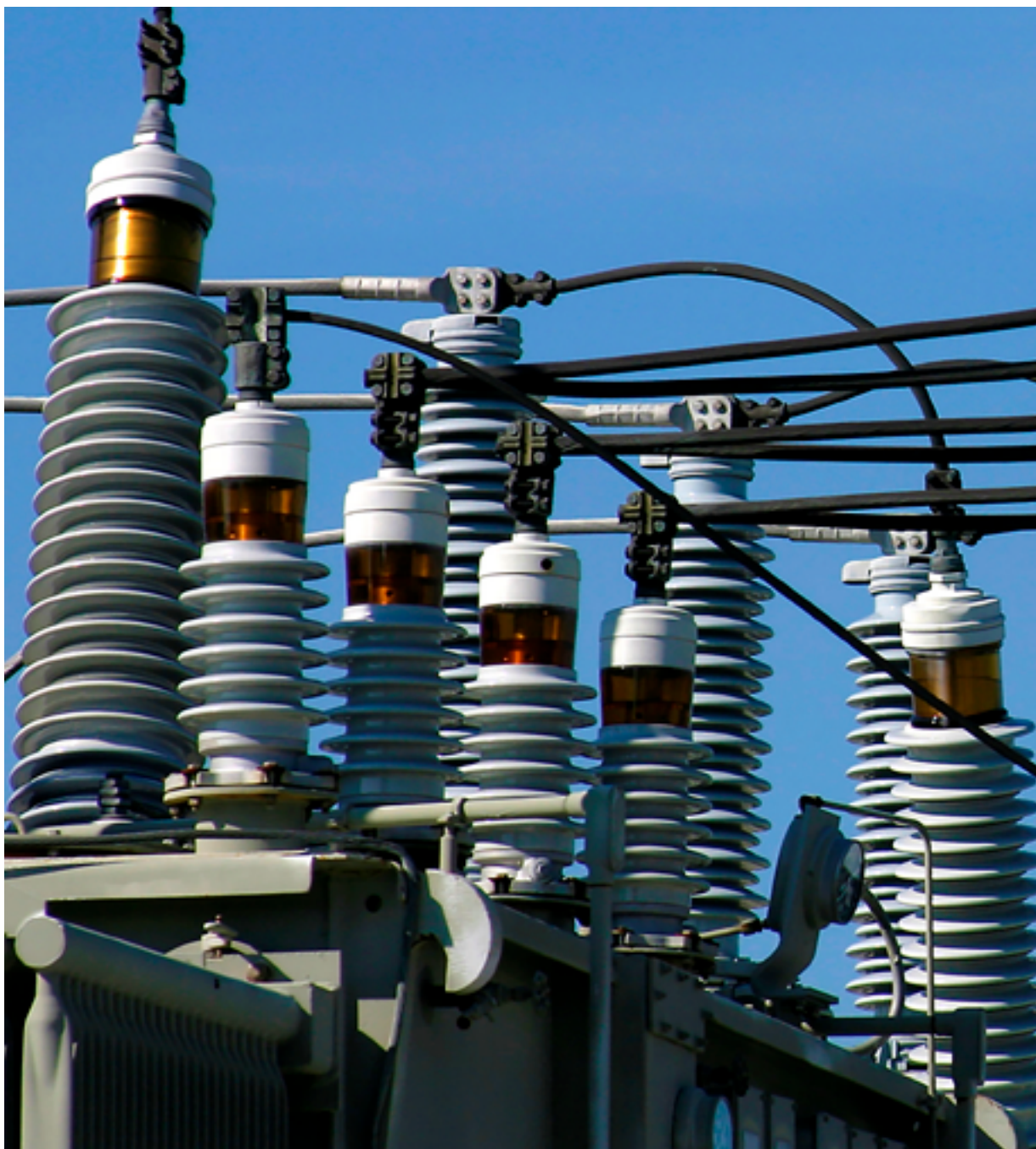
Utvecklingsarbetet och den höga servicegraden är en central del i koncernens strategi, att positionera erbjudandet mot en hög andel specialiserade kunder. Det öppnar också upp för nära samarbeten där Rottneros erbjuder kunderna skräddarsydda och anpassade lösningar för att stärka deras affärer. Följden är starka och långsiktiga affärsrelationer. Förmågan att åstadkomma detta beror på en kombination av bolagets breda produkterbjudande av både kemisk och mekanisk massa samt en hög specialistkunskap.

METODER FÖR ATT MÖTA UTMANINGARNA

Utmaningarna som Rottneros möter när det gäller att skapa mervärden för kunderna är främst kopplade till förmågan att ständigt utveckla och anpassa produkterbjudandet. Produktutbudet behöver ständigt anpassas så att det motsvarar kundernas, genom tid, förändrade behov. Därför är det viktigt för bolaget att arbeta nära kunderna, för att så långt som möjligt optimera deras processer och produkter.

För att fånga kundernas behov diskuteras produkt- och kvalitetsfrågor vid återkommande och regelbundna kundmöten. Kundundersökningar genomförs också regelbundet. Resultatet från möten och enkäter utgör underlag för beslut om förändringar och anpassning av utbudet.

En annan utmaning är kopplad till leveranssäkerheten. Genom ett stabilt produktionsflöde och en jämn kvalitet säkras



Rottneros har en stark position på flera nischmarknader. Vi är exempelvis världsledande på marknaden för E-massa som används i elektriska isolationsmaterial, transformatorboard och kondensatorpapper. Massan är extremt ren för att uppnå speciella egenskaper, så som unikt låg ledningsförmåga. Bilden från weidmann-electrical.com visar transformatorbussningar isolerade med board och papper tillverkade av Rottneros Robur Flash E-grade.

leveranserna till kunderna på bästa sätt, vilket ligger helt i linje med koncernens övergripande strategi, att växa produktionen via ständiga förbättringar i bruken.

VÄXANDE PRODUKTION OCH LYCKADE STOPP

2020 var ytterligare ett år med växande produktion i koncernen, med nya toppnivåer för både Vallviks och Rottneros Bruk.

De årliga underhållsstoppen genomfördes framgångsrikt trots de betydande utmaningarna för att hålla smittan borta från verksamheten, som pandemin förde med sig.

FRAMGÅNGSFAKTORER UNDER ÅRET

Rottneros avsatte framgångsrikt sina produktionsvolymerna mycket genom att öka andelen till Kina och andra asiatiska marknader, inte minst inom mjukpapper.

De goda kundrelationer som byggts upp under ett antal år var av stor betydelse när försäljningskontakterna var helt digitala på grund av pandemin.

Även att försäljningen i Centraleuropa sedan 2018 framgångsrikt hanteras i bolagets egen regi var viktigt för försäljningsutvecklingen i Europa.

Rottneros uppmuntrar mångfald och olik tänkande

Rottneros ska vara en jämställd arbetsgivare där mångfald och olik tänkande uppmuntras. Att vara en attraktiv arbetsgivare för alla är kritiskt för att kunna säkra tillgången på kompetent personal på lång sikt. Målet är att öka andelen kvinnliga medarbetare till 30 procent av de anställda innan år 2025 från dagens knappa 20 procent.



Delmål 5.5
Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet.

Långsiktigt mål:

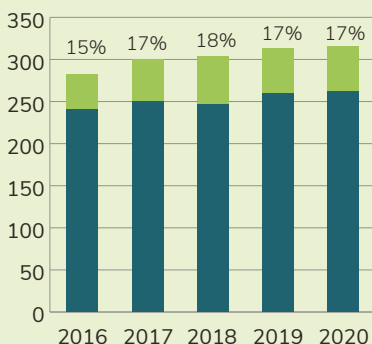
Öka andelen kvinnliga medarbetare.

Mätbart mål:

Andel kvinnliga medarbetare år 2025 > 30 %

MEDELTAL ANSTÄLLDA OCH ANDELEN KVINNOR

■ Antal kvinnor



Andelen kvinnor är den samma som året innan. Vi jobbar ständigt med att bygga en kultur och ett varumärke som attraherar och behåller kvinnor i vår traditionellt mansdominerade bransch. Ett exempel på aktivitet under året är den webbaserade utbildningsinsatsen i vår uppförandekod. 97 procent av alla anställda genomförde utbildningen under året.

ANDELEN KVINNLIGA MEDARBETARE

Andelen kvinnliga medarbetare har traditionellt varit relativt låg såväl inom skogsindustrin som på Rottneros. Idag är 17 procent av medarbetarna kvinnor. Att tydligt öka mångfalden är viktiga steg mot en jämställd arbetsplats.

Jämställda arbetsplatser har ofta bättre psykosocial arbetsmiljö och därmed en bättre långsiktig lönsamhet genom ett mer dynamiskt och kreativt arbetsklimat, där beprövade och etablerade arbetsmetoder utmanas i större utsträckning.

En ökad jämställdhet kan vara avgörande för att koncernen snabbare ska nå den övergripande ambitionen – att skapa ständiga förbättringar i arbetssätt, rutiner och processer.

UTMANINGAR OCH RISKER

Det är ett långsiktigt och tidskrävande arbete att bygga en kultur och ett varumärke som attraherar, välkomnar och lyckas behålla fler kvinnor i en traditionellt mansdominerad bransch.

Det kan uppfattas som negativt att en stor andel av jobben är fysiskt krävande med arbetsmoment som involverar exempelvis tunga lyft. På bruken innebär dessutom huvuddelen av tjänsterna skiftgång med inslag av obekvämt arbetstid.

MÅL OCH METODER

Rottneroskoncernens målsättning är att öka andelen kvinnliga medarbetare till minst 30 procent innan år 2025.

Genom att vara en attraktiv arbetsgivare som främjar mångfald får koncernen tillgång till hela arbetsmarknaden på de mindre orter där Rottneros har sin verksamhet. För att kunna vara en attraktiv arbetsplats för alla, strävar Rottneros efter en balans mellan arbete och hemmaliv i olika faser av livet.

Kvinnor har en hög prioritet i samband med urvalet till anställningsintervjuer. Samtidigt är en majoritet av de som går de relevanta ingenjörsutbildningarna för massa- och pappersindustrin kvinnor. Detta ökar chanserna att kunna tillsätta fler kvinnor på olika beslutsnivåer och kompetenser i koncernen på sikt.

ÅTGÄRD MOT DISKRIMINERING

Ingen form av diskriminering, mobbing eller särbehandling är acceptabel inom Rottneros. Vi respekterar alla, oavsett kön, hudfärg, religion, sexuell läggning eller ålder.

Via medarbetarsamtal och de regelbundna puls-undersökningarna uppdagades det, trots vår tydliga värdegrund, att diskriminering hade förekommit på företaget vid ett flertal tillfällen. Med anledning av det gick ledningen ut med ett brev till alla medarbetare efter sommaren 2020. Brevet var ett tydligt



Lennart Eberleh och Ola Mill.

Rottneros är huvudsponsor till damfotbollslaget Mallbackens IF

Mallbackens IF spelar i Elitettan och Rottneros AB är en massakoncern med verksamheter i Värmland och Hälsingland. Nu har de båda gått samman i ett samarbetsavtal över tre säsonger.

Rottneros AB har aktivt sökt efter en passande idrottsverksamhet med liknande värderingar.

- Jämställdhet är en viktig fråga för oss och här hittade vi möjligheten att sponsra en framgångsrik förening som fokuserar på kvinnor/flickor. Dessutom är Mallbackens IF verksamma i Sunne, en ort där vi har två av våra fabriker, Rottneros Bruk och Rottneros Packaging, vilket är ytterligare en bonus, säger vd och koncernchef Lennart Eberleh.

Även Nykvist Skogs, som ingår i koncernen, ligger nära Sunne i Värmland.

Vad har då en massaindustri och ett damfotbollslag

gemensamt? Likheterna är flera. Exempelvis finns både Rottneros AB och Mallbackens IF på små orter - men är stora ute i Sverige och världen.

- Vi har båda överlevt med- och motgångar i över hundra år genom goda värderingar och ledarskap, stark lagkänsla, flexibilitet och ett engagemang utöver det vanliga. Det säger Ola Thomasson, fabriksdirektör på Rottneros Bruk.

Ola Mill, ordförande i Mallbackens IF, ser ljust på framtiden för laget:

- Sponsoravtalet med Rottneros AB har stor betydelse för att vi ska kunna fortsätta att ha damfotboll på elitnivå och vår förhoppning är givetvis att vi, med det här i ryggen, skall lyckas ta oss tillbaka till Damallsvenskan igen.

avståndstagande till dessa handlingar och en uppmaning att stå upp för varandra, säga ifrån direkt, vända sig till vd, sin chef eller rapportera företeelsen via visselblåsarssystemet om man hör något nedvärderande sägas.

Dialogen kring frågorna har blivit mera aktiv, både inom arbetsgrupperna och genom hanteringen av de ärenden som kom in.

GÄVLEBORGS MÅNGFALDSPRIS

Det är viktigt för Rottneros att vara aktiv i mångfaldsarbetet. Utöver att det är en viktig fråga för demokrati och alla människors lika värde, så bidrar mångfald till tillväxt och starka regioner. Under 2020 fick Rottneros HR- och säkerhetsdirektör Ida Mörtzell, det ärofyllda uppdraget att ingå i juryn för Gävleborgs Mångfaldspris.

Miljöfrågorna är av fundamental betydelse för Rottneros

Miljöfrågor är centrala i Rottneros företagskultur och en naturlig del av koncernens DNA. Produkter från skogen är en del av lösningen för klimatet och Rottneros mål är att vara en ledande aktör inom branschen. Det pågår ständigt utveckling för ökade miljöprestanda.

På lång sikt är målet att koncernen ska vara helt fossilfri.

BIDRAR TILL ETT HÅLLBART SKOGSBRUK

Rottneros verkar i en bransch som är del av lösningen på den globala uppvärmningen. Koldioxid tas upp av den växande skogen och lagras på så sätt i de produkter som tillverkas av den. På många håll pågår intensiv forskning för att utveckla nya produkter som ersätter fossilbaserad råvara med biobaserad.

God hantering av miljöfrågor är en grundläggande och central fråga i koncernens strategi. Det sker därför en löpande avrapportering med korta intervall till styrelsen och ledningen. Koncernens arbete med miljörisiker är av särskilt intresse för myndigheter, kunder och lokalsamhället.

RÅVARA – ANVÄNDANDE OCH TRANSPORT

Rottneros äger inte skog men bidrar till ett hållbart skogsbruk på flera sätt. Koncernens båda bruk har miljöledningssystem och är certifierade enligt ISO 14001. I miljöledningssystemet finns väl inarbetade rutiner för uppföljning, provtagningar och avvikelshantering.

Urvalet av leverantörer och råvara görs noggrant. Rottneroskoncernen är certifierad enligt FSC® och PEFC™ och köper sedan många år råvaror i första hand från certifierade leverantörer. I de fall leverantörerna inte är certifierade görs noggranna leverantörsutvärderingar för att vi ska kunna leva upp till kundernas krav i enlighet med gällande certifikat.

Bolagets effektiva användande av råvaran i produktionen ger fördelar både ur miljö- och kostnadssynpunkt. I Rottneros Bruk nyttjas 95–98 procent av råvaran. I Vallviks Bruk blir cirka 44–47 procent av råvaran massa. Restprodukterna från produktionen används främst som energi.

För att minska miljöpåverkan från transporter, görs lokala inköp av råvara. Vallviks Bruk köper cirka 50 procent och Rottneros Bruk cirka 75 procent av vedråvaran inom en radie

av 10 mil från bruken. Planering görs för att förkorta transportsträckorna och att så långt som möjligt samordna transporter såväl inom koncernen som med andra företag.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH UTSLÄPP

Rottneros produktionsprocesser är förknippade med olika risker som påverkar miljön. Rottneros Bruk har en mekanisk tillverkningsprocess och de största miljöriskerna är energiförbrukning och utsläpp till vatten. Energiåtgången är stor och fokus har lagts på att minska det fossila beroendet genom effektivare utformning av utrustning och ändrad produktsammansättning.

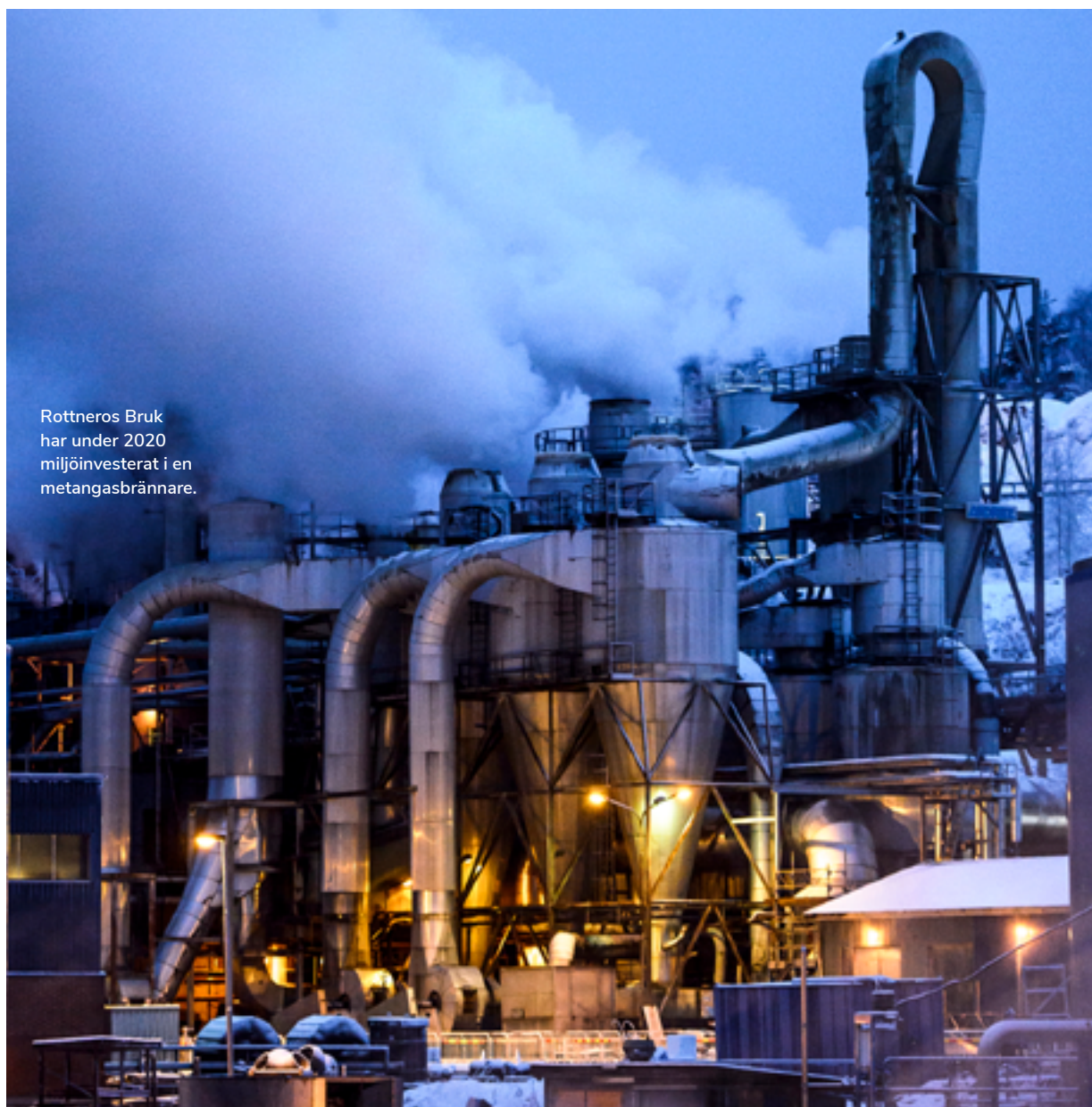
I Vallviks Bruk, där massa framställs med kemiska processer, är utsläpp till vatten och luft, samt kemikaliehantering, områden med störst miljörisiker. För att värna om miljön och förhindra eventuella överträdelser av gällande bestämmelser och krav gällande utsläpp, har koncernen en kontinuerlig provtagning med larmfunktioner kopplat till brukens styrsystem. Utöver detta görs stickprovsvis manuella prover.

MÅLET ATT BLI HELT FOSSILFRIA

Koncernen har ett långsiktigt mål att bli fossilfri. Planen är att ha en fossilfri produktion till år 2030. En utmaning som fortfarande återstår är att byta ut de fossila bränslen som används vid uppstart av produktionen, i främst Vallviks Bruk, i samband med produktionsstörningar och planerade underhållsstopp. En annan utmaning som fortfarande återstår är att säkra att den inköpta elen kommer från fossilfria källor.

Att eliminera indirekta koldioxidutsläpp som sker utanför verksamhetens grindar utgör ytterligare en långsiktig utmaning för att nå ett helt fossilfritt Rottneros. De handlar främst om transportfordon för leveranser både till och från bruken som används av underentreprenörer till koncernen, leverantörer och kunder.





Rottneros Bruk har under 2020 miljöinvesterat i en metangasbrännare.

MILJÖINVESTERING I METANGASBRÄNNARE

Under 2020 investerade Rottneros Bruk 18 MSEK i en metangasbrännare som ett led i det övergripande målet att nå en fossilfri produktionsprocess. Vid den biologiska vattenreningsprocessen tillvaratas metangasen som bildas som en biprodukt. Den kan sedan användas som energikälla till flingtorkarna där massan torkas.

Investeringen innebär både minskad förbrukning av fossila bränslen och lägre rörliga kostnader. Därmed har bruket i stort sett uppnått målet att eliminera fossila bränslen i tillverkningsprocesserna. Genom en rad investeringar har bruket under senare år minskat den årliga oljeförbrukningen med i storleksordningen 7 000 kubikmeter samtidigt som produktionsvolymen vuxit påtagligt.

KOMPETENSUTVECKLING OCH TILLSYNSMÖTEN

Enligt koncernens policy ska alla berörda befattningar ha nödvändig kompetens inom miljöområdet. Miljöansvariga personer i koncernen fortbildas kontinuerligt.

Ytterligare ett led i koncernens hållbarhetsarbete är löpande och regelbundna kontakter med kringliggande kommuner och länsstyrelsen vid respektive produktionsort, för att fånga upp önskemål om förbättringar i miljön runt bruken. Tillsynsmöten sker med länsstyrelsen fyra gånger per år där även kommunen blir kallad.

ENERGILEDNINGSGRUPP OCH JÄMN PRODUKTION

Vallviks Bruk är miljöcertifierade sedan år 2000. Även Rottneros Bruk har under 2020 uppdaterat energiledningssystemet och ISO 50001-certifierats. Som ett viktigt led i detta har en energiledningsgrupp skapats för att arbeta proaktivt med alla energirelaterade frågor. Gruppen har bland annat genomfört en kartläggning av allt som ger upphov till elförbrukning i fabriken.

Den jämna och stabila produktion som präglade brukens verksamhet under 2020 var gynnsam i det dagliga arbetet med att minimera användningen av fossila bränslen. Mark- och miljödomstolen fastställde i november 2020 slutliga villkor för utsläpp till vatten från Vallviks Bruk.

Miljömål och status för 2020



Delmål 12.2. Senast 2030 uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.



Delmål 14.1. Till 2025 förebygga och avsevärt minska alla slags föroreningar i havet, i synnerhet från landbaserad verksamhet, inklusive marint skräp och tillförsel av näringsämnen.



Delmål 15.2. Till 2020 främja genomförandet av hållbart brukande av alla typer av skogar, stoppa avskogningen, återställa utarmade skogar och kraftigt öka nybeskogningen och återbeskogningen i hela världen.

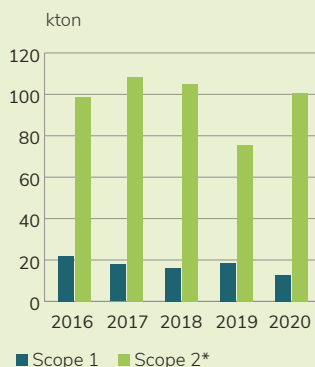
Långsiktigt mål:

Fossilfri produktion enligt GHG Scope 1 & 2 år 2030. Utsläpp från vår egen verksamhet kommer främst från fossila bränslen och inköp av el.

Mätbart mål:

Handlingsplan ska färdigställas under 2021.

FOSSILT KOLDIOXIDUTSLÄPP, GHG SCOPE 1 & 2 (TON CO₂ EKV)



Koldioxidutsläppen från produktionen enligt GHG scope 1 minskade tack vare lägre förbrukning av fossila bränslen.

GHG scope 2 är utsläpp från inköpt el. Mängden inköpt el är på samma nivå som tidigare år, men utsläppen av koldioxid per kWh i den s.k. residualmixen har ökat. Detta har medfört att Rottneros utsläpp från inköpt el ökat.

* Baserat på miljöpåverkan (g/kWh) för den nordiska residualmixen föregående år.

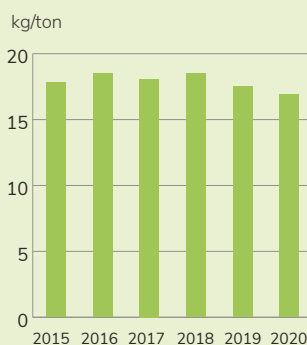
Långsiktigt mål:

Minska utsläppen till luft och vatten med god marginal till fastställda villkor.

Mätbart mål:

Årlig förbättring av utsläpp av COD/t.

UTSLÄPP AV COD



Koncernens målsättning är att kontinuerligt minska utsläppen av syreförbrukande ämnen till vatten.

Under 2020 ökade utsläppen för Rottneros Bruk. Arbete fortgår för att förbättra prestandan i den anaeroba reningsanläggningen.

Utsläppen i Vallviks Bruk minskade under året. Ett nästa steg är att Vallviks Bruk investerar 33 MSEK i ett antal åtgärder för att minimera utsläppen.

Hur vi bidrar:

Rottneros äger ingen egen skog men har en egen organisation för råvaruansaffning i Sverige genom Nykvist Skogs och i Lettland, SIA Rottneros Baltic.

Rottneroskoncernen är spårbarhetscertifierad enligt de två systemen FSC® och PEFC™ och ambitionen är att 100 procent av skogsråvaran som anskaffas ska vara certifierad enligt dessa system.



Transporter av råvara till bruken

Rottneroskoncernen har målet att bli helt fossilfria långt innan 2045, då Sverige ska vara fossilfritt. För att nå målet bör indirekta koldioxidutsläpp, som sker utanför brukens områden, elimineras. De utgörs främst av transportfordon för leveranser till och från bruken.

LEVERANSER MED BIL

Råvara till Rottneros bruk kommer endast via bil och till Vallviks Bruk uppgår de till 84 procent. För att minska miljöpåverkan från biltransporter, görs lokala inköp av råvara. Vallviks Bruk köper cirka 25 procent och Rottneros Bruk cirka 75 procent av vedråvaran inom en radie av 10 mil.

Så långt som möjligt samordnas också transporterna med andra skogsindustriföretag för att byta flis och massa-ved. Råvaran kan därför alltid köras till den närmaste industrin och därmed sparas såväl pengar som miljö.

SJÖFRAKTER

Till Vallvik inkommer cirka 15 procent av råvaran via havet, mestadels via ett rederi som kan hantera både råvara och pappersmassa på samma båt. Det gör att såväl faktkostnader som miljöpåverkan hålls nere.

Så här kan en fartygsrutt se ut:

- Dag 1: Lastning av råvara i Riga.
- Dag 2: Lossning i Vallviks hamn.
- Dag 4: Lastning av färdig massa i Vallvik.
- Dag 7: Lossning vid massaterminalen i Lübeck.
- Dag 9: Lastning av råvara i Ventspils
- Dag 11: Lossning i Vallvik

Det här rationella upplägget gör att båten endast går tom från Lübeck till Lettland, motsvarande dag 7-9. 1 procent av råvaran till Vallviks Bruk inkommer via tåg.

Miljödata



UTSLÄPP TILL VATTEN OCH LUFT

		Tillstånd 2020	2020	2019	2018	2017	2016
SVAVEL							
Rottneros Bruk	ton/år	-	6	16	27	22	12
Vallviks Bruk - exkl. diffusa utsläpp	ton/år	80	12	17	16	22	15
Vallviks Bruk - diffusa utsläpp	kg/ton	0,18	0,15	0,16	0,34	0,34	0,61
NO_x							
Rottneros Bruk	ton/år	-	31	28	22	31	43
Vallviks Bruk	ton/år	420	346	362	344	368	324
SUSPENDERADE ÄMNEN							
Rottneros Bruk	ton/år	375	222	135	163	208	314
Vallviks Bruk	ton/dygn	2,5	1,3	1,4	1,3	1,3	2,5
COD							
Rottneros Bruk	ton/år	4 000	3 755	3 213	3 903	3 842	3 112
Vallviks Bruk, ECF	ton/dygn	15	12,4	14,0	12,3	12,1	13,2
Vallviks Bruk, UKP	ton/dygn	6,5	4,8	6,7	5,9	5,3	5,9
BOD₇							
Rottneros Bruk	ton/år	-	1367	785	818	1 115	763
Vallviks Bruk	ton/dygn	-		2,4	1,9	1,5	2,5
AOX							
Vallviks Bruk, ECF	kg/ton	0,25	0,11	0,10	0,10	0,08	0,10
FOSFOR							
Rottneros Bruk	ton/år	2,2	1,6	0,7	1,4	0,9	1,4
Vallviks Bruk	kg/dygn	25	19	18	17	17	19
KVÄVE							
Rottneros Bruk	ton/år	42	25	26	29	28	31
Vallviks Bruk	kg/dygn	175	87	99	90	80	119
KLORAT							
Vallviks Bruk, ECF	kg/ton	0,6	0,3	0,4	0,4	0,3	0,5

PRODUKTION

		2020	2019	2018	2017	2016
Rottneros Bruk	ton	179 900	178 400	174 000	172 600	156 600
Vallviks Bruk	ton	232 700	227 600	219 600	228 600	217 500



ENERGIFÖRBRUKNING EXKL. ELEKTRICITET

		2020	2019	2018	2017	2016
Rottneros Bruk						
Biobränslen	GWh	85	81	77	63	54
Fossila bränslen	GWh	32	36	33	52	58
Totalt	GWh	117	118	109	115	112
Andel biobränsle	%	73	69	71	55	49
Vallviks Bruk						
Biobränslen inkl. svartlut	GWh	1 689	1 673	1 609	1 628	1 573
Fossila bränslen	GWh	21	32	27	13	23
Totalt	GWh	1 710	1 705	1 636	1 641	1 596
Andel biobränsle	%	99	98	98	99	99
Koncernen						
Biobränslen inkl. svartlut	GWh	1 774	1 754	1 686	1 691	1 628
Fossila bränslen	GWh	53	68	59	65	80
Totalt	GWh	1 827	1 823	1 745	1 756	1 708
Andel biobränsle	%	97	96	97	96	95

ELFÖRBRUKNING

		2020	2019	2018	2017	2016
Rottneros Bruk						
Köpt elektricitet	GWh	267	265	271	268	241
Vallviks Bruk						
Elektricitet genererad i fabrik	GWh	146	138	124	137	125
- därav grön el	GWh	144	135	122	136	123
Köpt elektricitet	GWh	30	36	48	41	53
Totalt	GWh	176	174	172	178	178
- andel producerad i fabrik	%	83	79	72	77	70
Koncernen						
Elektricitet genererad i fabrik	GWh	146	138	124	137	125
- därav grön el	GWh	144	135	122	136	123
Köpt elektricitet	GWh	297	301	319	309	294
Totalt	GWh	443	439	443	446	419
- andel producerad i fabrik	%	33	31	28	31	30

KOLDIOXIDUTSLÄPP

		2020	2019	2018	2017	2016
Rottneros Bruk						
Fossila bränslen	ton/år	7 299	9 989	8 941	14 361	15 748
Biobränslen	ton/år	33 630	31 433	31 053	35 145	37 492
- andel biobränsle	%	82	76	78	71	70
Vallviks Bruk						
Fossila bränslen	ton/år	5 604	8 723	7 353	3 420	6 276
Biobränslen	ton/år	656 581	646 212	619 198	628 886	603 689
- andel biobränsle	%	99	99	99	99	99
Koncernen						
Fossila bränslen	ton/år	12 903	18 712	16 294	17 781	22 024
Biobränslen	ton/år	690 211	677 645	650 251	664 301	641 181
- andel biobränsle	%	98	97	98	97	97

FOSSILT KOLDIOXIDUTSLÄPP, GHG scope 1

		2020	2019	2018	2017	2016
Rottneros Bruk	ton/år	7 299	9 989	8 941	14 361	15 748
Vallviks Bruk	ton/år	5 604	8 723	7 353	3 420	6 276
Koncernen	ton/år	12 903	18 712	16 294	17 781	22 024

FOSSILT KOLDIOXIDUTSLÄPP, GHG scope 2*

		2020	2019	2018	2017	2016
Rottneros Bruk	ton/år	90 385	66 451	89 186	93 937	81 070
Vallviks Bruk	ton/år	10 156	9 053	15 797	14 371	17 829
Koncernen	ton/år	100 540	75 505	104 983	108 308	98 899

* Baserat på miljöpåverkan (g/kWh) för den nordiska residualmixen föregående år.



Rottneros certifieringar, standarder och styrdokument

CERTIFIERINGAR	VALLVIKS BRUK	ROTTNEROS BRUK
SS-EN ISO 9001:2015	Ja	Ja
SS-EN ISO 14001:2015	Ja	Ja
SS-EN ISO 50001:2011	Ja	-
SS-EN ISO 50001:2018	-	Ja
SS-EN ISO/IEC 17025:2018 för laboratoriet	Ja	-
*) FSC®	Ja	Ja
*) PEFC™	Ja	Ja

*) Nykvist Skogs och SIA Rottneros Baltic innehar certifikat för FSC®. Nykvist Skogs är dessutom PEFC™-certifierade.

SS-EN ISO 9001:2015

En standard för kvalitetsledningssystem som används av ledningen för att effektivisera och stötta medarbetarna i arbetet. Standarden hjälper till att ta fram faktabaserade beslut som leder till förbättring samt ser till att rätt sak görs vid rätt tillfälle och med rätt mängd resurser.

SS-EN ISO 14001:2015

En standard för miljöledningssystem som ger ledningen ett verktyg för kontroll över miljöarbetets utveckling, både när det gäller resultat och kostnader. Det kan gälla avfall, utsläpp och användning av resurser och material.

SS-EN ISO 50001:2011 OCH 2018

ISO 50001 är ett effektivt verktyg för att systematiskt kartlägga och effektivisera energianvändningen samt att skapa effektiva processer med syfte att förbättra energiprestandan.

SS-EN ISO/IEC 17025:2018

Standarden fastställer kompetenskrav som gör det möjligt för provnings- och kalibreringslaboratorier att visa att verksamheten bedrivs på ett kompetent sätt, med tillförlitliga resultat.

STYRANDE DOKUMENT

Till de interna styrinstrumenten hör exempelvis:

- Bolagsordningen, fastställd av bolagsstämman,
- Styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd,
- Styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen,
- Finansiella och kvantitativa mål, budgetar och rapporter,
- Policyer, värderingar och uppförandekoder.

FSC®-CERTIFIKAT

FSC® är en oberoende, internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. FSC®-certifierade skogsägare följer nationella och lokala lagar som rör miljöhänsyn, skogsbruk och ekonomi samt bindande internationella överenskommelser. FSC®-certifierade skogsbrukare följer dessutom FSC® särskilda hänsynsregler, att skydda:

- Hotade djur och växter,
- Markens framtida förmåga att bära skog,
- Säkra, sunda arbetsvillkor för dem som arbetar i skogen,
- Urfolks rättigheter.

PEFC™-CERTIFIKAT

System för certifiering av miljövänligt och resurshushållande skogsbruk. PEFC™ liknar FSC®, men är mer anpassat till det småskaliga privata skogsbruket. För att bli certifierad enligt PEFC™ ska en skogsägare upprätta en så kallad Grön Skogsbruksplan som förbinder skogsägaren att avsätta minst fem procent av sin produktiva skogsmark för naturvård.

Även i produktionsskogen skall generella naturvårdshänsyn tas vid avverkning, som sparande av torrträd, högstubbar och lågor samt akta kulturminnen. Utöver naturvårdshänsyn krävs att skogsägaren följer Skogsvårdslagen och bedriver ett uthålligt skogsbruk med återväxt, röjningar och annan skogsskötsel.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Rottneros AB (publ), org. nr. 5560-135872, med säte i Sunne, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

VERKSAMHET

Rottneroskoncernen är en fristående och flexibel producent av både kemisk och mekanisk högkvalitativ massa. Koncernen är verksam inom segmentet marknads massa, där den producerade massan säljs till kunder över hela världen. Tyngdpunkten för Rottneros försäljning ligger i Europa, USA och på vissa asiatiska marknader.

Rottneroskoncernens huvudverksamhet sker vid de två massabruken Vallviks Bruk och Rottneros Bruk. Bolaget fokuserar på att expandera inom utvalda nischer där koncernen tillhör de ledande tillverkarna i världen, eller områden där Rottneroskoncernens massa har en klar konkurrensfördel. Koncernen utvecklar också Rottneros Packaging som tillverkar förpackningstråg för användning främst till livsmedel. I januari förvärvade Rottneros skogsaktören Nykvist Skogs AB för att förstärka råvaruansaffningen i koncernen.

VOLYMTILLVÄXT I EN SVÅR MARKNAD

År 2020 började med låga marknadspriser efter en kraftig nedgång 2019. Massamarknaden visade tecken på återhämtning i början av året. I och med pandemin sjönk efterfrågan kraftigt på skriv- och tryckpapper, medan efterfrågan på hygienpapper var mycket högre än normalt. Även andra segment som filter, förpackningar och elektrotekniska applikationer visade god efterfrågan.

Priserna i USD var stabila på en låg nivå, medan de sjönk i SEK i takt med en svagare USD mot SEK.

Under året har koncernen inte haft några produktionsbegränsningar. Försäljningen har följt produktionen, men till lägre priser. Sammantaget redovisar Rottneros ett negativt resultat för året. EBIT (rörelseresultat) uppgick till -42 (268) MSEK. Koncernen har fortsatt en hög soliditet 58 (58) procent.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Försäljning

Koncernens nettoomsättning uppgick för året 2020 till 2 093 (2 376) MSEK, en nedgång med 12 procent. Omsättningen påverkades negativt av lägre försäljningspriser, vilket motverkades av högre försäljningsvolymerna av massa såväl som andra produkter.

Koncernen satte nya årsrekord för både produktion 412 600 (406 000) ton och leveranser 416 500 (408 300) ton. Både produktions- och leveransvolymerna ökade med 2 procent jämfört med 2019.

Det genomsnittliga bruttopriset på långfibrig sulfatmassa (NBSK) uttryckt i SEK minskade med 17 procent jämfört med föregående år.

I omsättningen för 2020 ingår även försäljning av vedråvara om 80 (16) MSEK, intäkter från biprodukter om 41 (51) MSEK samt resultat från massaprisräkringar om 22 (10) MSEK. Se även not 1 i årsredovisningen.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2020	2019
Nettoomsättning	2 093	2 376
EBIT	-42	268
Resultat efter finansiella poster	-61	247
Nettoreultat	-50	194

AVVIKELSEANALYS

MSEK	2020	2019
NBSK PIX, USD	843	984
SEK/USD	9,20	9,46
NBSK, SEK	7 760	9 304
EBIT	-42	268

Rörelseresultat

Koncernens EBIT för 2020 sjönk till -42 (268) MSEK. Resultatet påverkades negativt av lägre prisnivå för Rottneros produkter i såväl valuta som kronor. Högre volymer, massaprisräkringar och lägre kostnader för insatsvaror bidrog positivt.

Kostnader

Kostnader för råvaror och förnödenheter minskade med 2 procent jämfört med föregående år på grund av lägre kostnader för insatsvaror, främst vedråvara.

Elkostnader, som också ingår i råvaror och förnödenheter, påverkas av elpriset (elområde SE3) på elbörsen Nord Pool som under 2020 uppgick genomsnittligt till 26 (41) öre per kW. Utfallet av elprissräkringar, som görs mot systempriset, var -30 (49) MSEK. Koncernens elkostnader ökade med 21 MSEK jämfört med 2019.

Fasta kostnader och personalkostnader var lägre än föregående år, tack vare fokuserad kostnadskontroll. De planerliga avskrivningarna ökade i takt med årets investeringar och inkluderar också nedskrivning av utrustning.

Andra poster i resultaträkning

Övriga rörelseintäkter minskade till 14 (28) MSEK. Finansiella kostnader (netto) minskade till 19 (21) MSEK på grund av räntekostnader och är främst kopplat till obligationslånet om 400 MSEK som Rottneros emitterade i augusti 2017.

Resultat efter finansiella poster

Koncernens resultat efter finansiella poster minskade till -61(247) MSEK.

Inkomstskatter

Inkomstskattkostnaden för 2020 var 11 (53) MSEK och den effektiva skattesatsen var 20 (20) procent. Den effektiva skattesatsen var i linje med föregående år.

Nettoresultat

Koncernens nettoresultat minskade till -50 (194) MSEK och resultatet per aktie till -0,33 (1,27) SEK.

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under 2020 uppgick till 116 (109) MSEK. Investeringarna avser både kapacitets- och effektivitetshöjande utrustning samt miljöinvesteringar. Inga enskilt stora investeringar gjordes under året. Syftet är att upprätthålla den tekniska standarden som har uppnåtts genom de senaste årens stora investeringar.

Det nya produktionsrekordet är ett kvitto på att gjorda investeringar och fokus på ökad tillgänglighet gett önskad effekt.

Totalt har Rottneros investerat drygt 1 000 MSEK år 2015-2020 i uppgradering av massabruken i Vallvik och Rottneros samt en ny fabrik i industriell skala för Rottneros Packaging.

Den årliga investeringstakten förväntas ligga på en nivå om cirka 100 MSEK per år framöver. Utöver reinvesteringar kommer fokus att ligga på flaskhalselimineringar, effektiviseringar och miljöinvesteringar.

FINANSIELL STÄLLNING

Anläggningstillgångarna uppgick per den 31 december 2020 till 1 285 (1 280) MSEK, De ökade jämfört med föregående år främst på grund av investeringar under året samt ett lägre värde på långfristiga realiserade elprissäkringar. Av koncernens anläggningstillgångar är 94 (94) procent materiella anläggningstillgångar.

Omsättningstillgångarna, exklusive likvida medel, uppgick per den 31 december 2020 till 642 (717) MSEK och består till 55 (52) procent av varulager och till 45 (48) procent av kundfordringar och andra kortfristiga fordringar. Jämfört med utgången av 2019 minskade omsättningstillgångarna med 11 procent främst på grund av lägre kundfordringar, medan värdet på de långfristiga realiserade elprissäkringarna minskade. Koncernens likvida medel uppgick till 330 (376) MSEK vid årets utgång.

För att slutföra finansieringen av den strategiska planen Agenda 500 och långsiktigt optimera koncernens

kapitalstruktur emitterade Rottneros AB i augusti 2017 ett icke-säkerställt obligationslån om 400 MSEK med en löptid om 5 år till huvudsakligen nordiska institutionella investerare. Lånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3m + 4,15 procent och ska återbetalas i september 2022. Lånet har ett rambelopp om 600 MSEK, vilket ger en möjlighet att avropa ytterligare 200 MSEK. Lånet är noterat på Nasdaq Stockholm.

Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivning maximalt 3,5, soliditet minst 50 procent och utdelning maximalt 50 procent av föregående års nettoresultat.

Räntebärande nettoskuld vid slutet av året var 81 (35) MSEK. Totalt beviljade men outnyttjade krediter uppgick 31 december 2020 till sammanlagt 182 (182) MSEK.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 58 (58) procent. Det egna kapitalet per aktie uppgick till 8,53 (9,05) SEK.

Med beaktande av den osäkerhet som effekterna av coronapandemin medfört beslutade bolagsstämman att inte göra någon vinstutdelning för 2019.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 85 (462) MSEK. Kassaflödet var lägre på grund av lägre EBIT resultat men påverkades något positivt av en förändring i rörelsekapitalet. Kassaflödet efter investeringar för året var -43(353) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -3 (-214) MSEK. Under året betalades ingen utdelning till aktieägarna, 0 (214) MSEK.

Årets nettokassaflöde var -46 (138) MSEK.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning för 2020 uppgick till 8 (7) MSEK. Moderbolagets försäljning utgörs av koncerninterna intäkter från administrativa och operativa ledningstjänster. Resultatet efter finansnetto för 2020 i moderbolaget uppgick till 40 (96) MSEK. I resultatet ingår erhållna/lämnade koncernbidrag på 87 (96) MSEK.

FRAMTIDA UTVECKLING

Kärnverksamheten i Rottneroskoncernen fortsätter sitt strukturerade och systematiska arbete med ständiga förbättringar i alla avseenden. Samtidigt fortsätter Rottneros att utveckla nya produkter som bidrar till det fossilfria samhället. Efterfrågan på fiberbaserade tråg är stor, och kommersialiseringen av Rottneros Packaging fortgår.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2020	2019
Anläggningstillgångar	1 285	1 280
Omsättningstillgångar	642	717
Likvida medel	330	376
Summa tillgångar	2 257	2 373
Eget kapital	1 301	1 380
Räntebärande skulder	411	411
Ej räntebärande skulder	546	582
Summa eget kapital och skulder	2 257	2 373

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	85	462
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-128	-109
Kassaflöde efter investeringar	-43	353
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, exklusive utdelning	-3	–
Utbetald utdelning	–	-214
Årets nettokassaflöde	-46	138

ÄNDRINGAR I LEDNINGEN

I januari tillträdde Peter Sävelin som fabriksdirektör för Vallviks Bruk och Ola Thomasson som fabriksdirektör för Rottneros Bruk. I juni tillträdde Jens Hallendorff som platschef för Rottneros Packaging. Samtidigt övergick Nils Hauri att helt fokusera på innovationer och strategiska projekt för koncernen.

Arvid Svanborg rekryterades som ny inköpsdirektör under hösten och ersätter från 1 januari 2021 Ingemar Eliasson som går i pension.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda uppgick under 2020 till 318 (303). Ökningen beror främst på förvärvet av Nykvist Skogs AB. Den genomsnittliga anställningstiden är cirka 13 (13) år och medelåldern är cirka 48 (47) år.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har noterats som skulle påverka bokslutet per 31 december 2020. Styrelsen har efter årets utgång godkänt en miljöinvestering i Vallviks Bruk AB uppgående till 33 MSEK, investeringen beräknas i sin helhet påverka räkenskapsår 2021.

För upplysningar om risker som bolaget står inför hänvisas till avsnittet möjligheter och risker, se sida 61-67.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2021 för fastställelse.

En utförlig redogörelse rörande styrelsens förslag till utdelning finns tillgänglig på www.rottneros.com.

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel ¹	186 455 581
Årets nettoresultat	29 283 723
Totalt kronor	215 739 304

Styrelsen föreslår:

Att i ny räkning balanseras	215 739 304
Totalt kronor	215 739 304

1) Efter justering av återköpta aktier i eget förvar.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter**OMFATTNING**

Dessa riktlinjer antogs vid årsstämman den 24 juni 2020. Riktlinjer omfattar styrelseledamöter och koncernledning, vilken inkluderar verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i Rottneros. Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte sådana ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Rottneros övergripande mål är att skapa en hållbar och långsiktig lönsamhet samt ge en god avkastning till koncernens aktieägare. För att leverera detta ska Rottneros erbjuda produkter och tjänster av högsta kvalitet som skapar tydliga mervärden i nischer som växer. Rottneros arbetar löpande med att utveckla nya produkter och applikationer mot såväl befintliga som nya kundgrupper. Medarbetarnas säkerhet, en hög produktivitet i bruken och en förstklassig servicenivå till Rottneros kunder har högsta prioritet.

Ett långsiktigt framgångsrikt och hållbart genomförande av bolagets affärsstrategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att

bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE Formerna av ersättning m.m.

Rottneros ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättningar inom Rottneros ska vara baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningen till ledande befattningshavare ska kunna bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner. Om lokala förhållanden motiverar variationer i ersättningsprinciperna får sådana variationer förekomma.

Den fasta ersättningen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den fasta lönen ska ses över årligen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta lönen för den verkställande direktören, och högst 30 procent av den årliga fasta lönen för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga kontanterättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av

rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från lägst 65 års ålder. Rörliga kontantersättningar är pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Ytterligare kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara affärsmässigt motiverad, stå i proportion till individens fasta lön och inte utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Därutöver kan bolagsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar eller incitamentsprogram. Sådana långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING MED MERA

Den rörliga kontantersättningen och ersättning som utgår under eventuella kontantbaserade incitamentsprogram ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig kontantersättning ska dock kunna mätas under en period om ett år. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna för såväl kortsiktig som långsiktig rörlig kontantersättning ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för den bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Styrelseledamöters ersättning för arbete i Rottneros styrelse beslutas av bolagsstämman. Styrelseledamöter har enbart rätt att erhålla sådant arvode som beslutats om av bolagsstämman. Eventuell ytterligare ersättning kan dock utgå för tjänster som styrelseledamöter tillhandahåller Rottneros inom deras respektive expertisområden utanför deras uppdrag som styrelseledamöter. Sådan ersättning ska vara marknadsmässig och regleras i ett konsultavtal som godkänns av styrelsen.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden för verkställande direktören vara högst 18 månader och för övriga ledande befattningshavare högst tolv månader. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Vid bolagets uppsägning av verkställande direktören utgår lön och andra förmåner under uppsägningstiden. I övrigt utgår inga avgångsvederlag.

Beslutsprocess, förändringar och avvikelser, etc.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen har möjlighet att vid exceptionella ekonomiska förhållanden villkora, begränsa eller underlåta utbetalningen av den rörliga kontantersättningen, om sådan åtgärd bedöms som rimlig och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inkl dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

ERSÄTTNINGAR 2020

Lön och ersättningar 2020 till bolagets ledande befattningshavare har varit förenliga med av årsstämman 2020 fastställda riktlinjer. Lön och ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare under 2020 framgår av not 7 i årsredovisningen. Den rörliga ersättningen 2020 har varit beroende av uppfyllelse av årligen fastställda och mätbara mål. Till följd av svag lönsamhet har ingen rörlig ersättning utgått för 2020.

Ersättningsrapport 2020

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Rottneros AB, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2020. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Personal och ersättningar) på sidorna 90-92 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 72 i årsredovisningen för 2020.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sidan 92 i årsredovisningen för 2020.

Utveckling under 2020

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 6-7 i årsredovisningen 2020.

Bolagets ersättningsriktlinjer: Tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen,

inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sidorna 58-59 i årsredovisningen för 2020. Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.rottneros.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma/. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Totalersättning till verkställande direktören under 2020 (kSEK)

Befattningshavarens namn (position)	1 Fast ersättning		2 Rörlig ersättning		3 Extraordinära poster	4 Pensionskostnad	5 Totalersättning	6 Andelen fast resp. rörlig ersättning****
	Grundlön**	Andra förmåner***	Ettårig	Flerårig*				
Lennart Eberleh (vd)	3 182	99	0	0	0	1 330	4 611	100/0

* I Rottneros förekommer inga program som klassificeras under flerårig rörlig ersättning.

** Inklusive semesterersättning om 314 kSEK.

*** Billförmån.

**** Pensionskostnader (kolumn 4), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

TILLÄMPNING AV PRESTATIONSKRITERIER

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestations-

kriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2020 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontantersättning

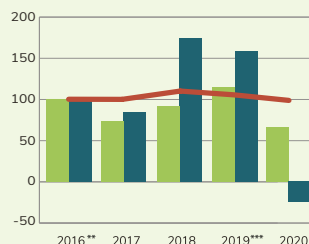
Befattningshavarens namn (position)	1 Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterier	3 Uppmätt prestation	4 faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Lennart Eberleh (vd)	EBIT 2020	30 %	52 %	0 KSEK *
	Produktion	40 %		0 KSEK *
	Fasta kostnader	30 %		0 KSEK *

* Inget utfall för 2020 på grund av ett negativt resultat efter finansiella poster.

JÄMFÖRANDE INFORMATION AVSEENDE FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT

Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (kSEK)

Index: 2016 = 100



— Ersättning till verkställande direktören
— Koncernens rörelseresultat
— Genomsnittlig ersättning till anställda* i koncernen

* Exklusive medlemmar i koncernledningen

**Avseende 2016 så utgick lön till två verkställande direktörer

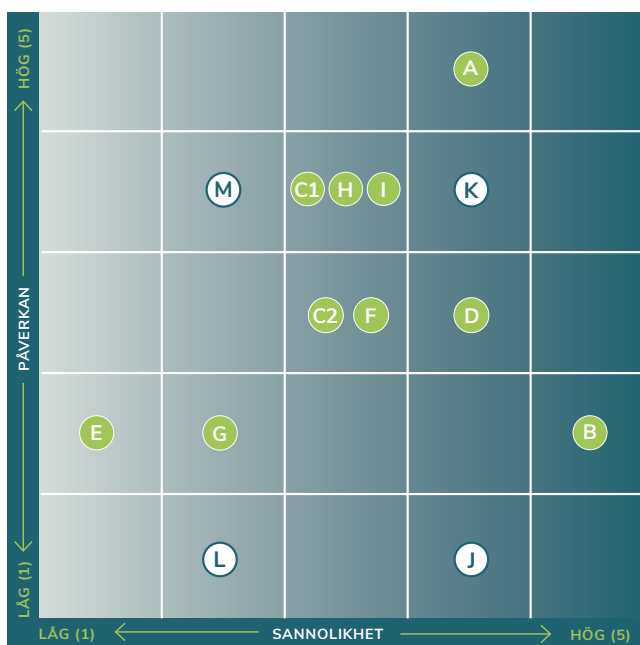
*** 2019 utbetalades en "stay-on bonus" på 2 MSEK

Balans i hanteringen av finansiella och operativa risker

Rottneros påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra bolagsspecifika omvärldsfaktorer. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste risker som påverkar koncernens förmåga att nå uppställda mål samt hanteringen av respektive risk.

Rottneros arbetar för att minimera riskerna genom förebyggande arbete eller, när detta inte är möjligt, genom att arbeta med säkringar och försäkringar av olika slag. Många av nedanstående risker kan påverka Rottneros både positivt och negativt. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på

en operativ nivå av vd och koncernledningen. Riskhanteringsprocessen omfattar bland annat strategisk affärsplanering, löpande riskinventering, förebyggande underhåll och investeringar samt finansiella säkringsaktiviteter.



OPERATIONELLA RISKOMRÅDEN

- A Variationer i massapris
- B Strukturförändring
- C1 Råvarutillgång
- C2 Råvarupriser
- D Elpris
- E Kundstruktur och kundkrediter
- F Anläggningar
- G Politiska beslut
- H Hållbarhet och ansvarstagande
- I Miljö

FINANSIELLA RISKOMRÅDEN

- J Valuta – balans exponering
- K Valuta – transaktionsexponering
- L Räntor
- M Likviditet och refinansiering

KÄNSLIGHETSANALYS 2020

Riskslag	Förändring	Effekt på årsresultat efter finansiella poster (MSEK)		Känslighet
		2020	2019	
Massapris	50 USD/ton	125	120	Hög
USD	50 öre/USD	65	65	Hög
Elpriser	10 öre/kWh	30	30	Hög
Vedpriser	20 SEK/m ³	30	30	Hög
Ränterisk	1 %-enhet	4	4	Låg
Refinansiering				Låg
Kreditrisk				Låg

Känslighetsberäkningar för varje riskslag tar inte hänsyn till att verkliga förändringar även kommer att påverka andra poster. Någon effekt av eventuella säkringar eller fastprisavtal har inte heller tagits med i beräkningen.

Sannolikhet och påverkan bedöms utifrån en femgradig skala där 1 är lägst och 5 är högst, se matris på sidan 61.

Operativa riskområden

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING																		
A Variationer i massapris	Sannolikhet: 4 Påverkan: 5																		
<p>Massaprisrisk avser risken att förändringar av massapriser har en negativ påverkan på koncernens resultat- och balansräkning.</p> <p>Massapriset sätts på en global marknad och priset på Rottneros produkter är beroende av hur den globala efterfrågan på massaprodukter matchas mot industrins produktionsvolym.</p> <p>Variationer i massapriset är sällan relaterat till förändrade kostnader för Rottneros och kan sålunda skapa stora svängningar i resultatet.</p> <p>Ett högt massapris är positivt för resultatet men kan ha negativ påverkan på möjliga försäljningsvolym.</p>	<p>Prissättningen i massamarknaden styrs av internationella prisnivåer som beror på efterfrågan och världskonjunkturen. Massaprisräkningar används när prisnivåerna i långtidskontrakten är ekonomiskt fördelaktiga, eller när marknadspriset är så lågt att ytterligare nedgångar kan hota bolagets överlevnad. Som huvudregel görs massaprisräkningar i svenska kronor.</p> <p>Rottneros utvecklar produktsegment som innehåller större mervärden och som långsiktigt kan ersätta volymprodukter. Målet är att minska beroendet av listpriset på marknads-massa och därmed dämpa fluktuationer i lönsamheten över en konjunkturcykel.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Pandemin har präglat 2020. Efter att världsmarknadspriset för NBSK-massa föll kraftigt under 2019 sågs en viss återhämtning i början av 2020. Den stagnerade dock, och massapriset i USD var i stort sett oförändrat på en låg nivå under året. I takt med en starkare SEK mot USD föll massapriset i SEK under året med 5 procent.</p> <p>Under året har koncernen säkrat 21 000 ton till ett genomsnittligt pris av 8 845 SEK per ton, 14 procent över marknadspriset uttryckt i SEK per ton. Det realiserade resultatet av dessa massaprisräkningar var 22 MSEK. Per sista december 2020 innehade koncernen massasäkringar på 6 000 ton med förfallotid till juni 2021 till ett genomsnittligt pris av 8 870 SEK per ton.</p> <p>MASSAPRISER NBSK I USD OCH SEK</p> <table border="1"> <caption>MASSAPRISER NBSK I USD OCH SEK</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Massapriser NBSK Europa i USD per ton</th> <th>Massapriser NBSK Europa i SEK per ton</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>~780</td> <td>~650</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>~950</td> <td>~750</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~1200</td> <td>~1100</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~850</td> <td>~750</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~850</td> <td>~700</td> </tr> </tbody> </table>	År	Massapriser NBSK Europa i USD per ton	Massapriser NBSK Europa i SEK per ton	2016	~780	~650	2017	~950	~750	2018	~1200	~1100	2019	~850	~750	2020	~850	~700
År	Massapriser NBSK Europa i USD per ton	Massapriser NBSK Europa i SEK per ton																	
2016	~780	~650																	
2017	~950	~750																	
2018	~1200	~1100																	
2019	~850	~750																	
2020	~850	~700																	
B Strukturförändring	Sannolikhet: 5 Påverkan: 2																		
<p>Digitalisering, globalisering och ökad handel minskar efterfrågan på vissa typer av pappersmassa och driver på strukturförändringar i branschen. Efterfrågan på skriv- och tryckpapper minskar medan efterfrågan på mjukpapper, kartong och specialpapper ökar. Efterfrågan på marknads massa ökar i Asien, framför allt Kina, och stagnerar eller minskar på mogna marknader som Europa och Nordamerika.</p>	<p>För att hantera strukturförändringen i branschen har Rottneros satsat på tillväxt inom produktsegment där Rottneros kan tillföra mervärden genom kunskap och massa av hög kvalitet. Målet är att minska beroendet av listpriset på marknads massa och därmed dämpa fluktuationer i lönsamheten över en konjunkturcykel. Rottneros har också som målsättning att öka försäljning av andra produkter än pappersmassa.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Pandemin accentuerade de strukturella förändringarna. Under våren sjönk efterfrågan av skriv- och tryckpapper med upp till 40 procent för att senare återhämta sig något. För helåret 2020 är nedgången cirka 20 procent, vilket är en dubbling mot tidigare år. Efterfrågan på mjukpapper steg kraftigt under våren, för helåret är ökningen cirka 7 procent. Totalt sett ökade efterfrågan på marknads massa med 3 procent.</p> <p>Pandemin påverkade också efterfrågan geografiskt. Den kinesiska marknaden öppnades upp snabbare och andelen marknads massa till Kina ökade med ca 9 procent under året. Rottneros har parerat förändringarna genom att ändra kundmix både mellan segment och geografiskt. Se sidorna 10-15 för närmare beskrivning.</p> <p>MARKNADSMASSA – GLOBAL FÖRBRUKNING PER ANVÄNDNINGSSOMRÅDE</p> <table border="1"> <caption>MARKNADSMASSA – GLOBAL FÖRBRUKNING PER ANVÄNDNINGSSOMRÅDE</caption> <thead> <tr> <th>Användningsområde</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mjukpapper</td> <td>41 %</td> </tr> <tr> <td>Grafiska papper</td> <td>24 %</td> </tr> <tr> <td>Specialpapper och övrigt</td> <td>16 %</td> </tr> <tr> <td>Fluff</td> <td>10 %</td> </tr> <tr> <td>Förpackningar</td> <td>9 %</td> </tr> </tbody> </table>	Användningsområde	Procent	Mjukpapper	41 %	Grafiska papper	24 %	Specialpapper och övrigt	16 %	Fluff	10 %	Förpackningar	9 %						
Användningsområde	Procent																		
Mjukpapper	41 %																		
Grafiska papper	24 %																		
Specialpapper och övrigt	16 %																		
Fluff	10 %																		
Förpackningar	9 %																		

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING																		
<p>C1 Råvarutillgång</p> <p>Tillgången till vedråvara är central för en massaproducent. Rottneros har ingen egen skog och är därför beroende av ett optimalt flöde av vedråvara till massbruken. Skulle Rottneros stå utan ved skulle leveranser och kundrelationer äventyras.</p>	<p>Sannolikhet: 3 Påverkan: 4</p> <p>För att säkra tillgång på ved försäkras sig koncernen om en god långsiktig relation till de aktörer som finns i respektive bruks närområde. De största leverantörerna är statliga Sveaskog och skogsägareföreningen Mellanskog. Vanligtvis tecknar Rottneros avtal med större vedleverantörer för perioder mellan 6 och 24 månader. För att öka flexibiliteten har koncernen ett eget bolag i Lettland för leveranser av ved och flis. Målsättningen är att råvarulagret vid bruken ska räcka till 2–3 veckors produktion.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Tillgången på vedråvara har varit god under året. Avmattningen i ekonomin har gett minskad efterfrågan på papper och förpackningar vilket lett till lägre efterfrågan på massaved. Sågade trävaror har haft ett starkt år, vilket också medfört att tillgången på flis från sågverk varit god.</p> <p>För att utveckla råvaruförsörjningen förvärvades Nykvist Skogs AB i januari 2020. Genom köpet ökar koncernens anskaffningsmöjligheter, bland annat genom tillgång till råvara från privata skogsägare.</p>																		
<p>C2 Råvarupriser</p> <p>Pris och prisförändringar på vedråvara påverkar en massaproducent. Ökade priser på vedråvara påverkar resultatet negativt och Rottneros har inga möjligheter att kompensera prisökningar på insatsvaror.</p>	<p>Sannolikhet: 3 Påverkan: 4</p> <p>Koncernen säkrar inte marknadsmässiga prisfluktuationer, men långsiktiga leverantörsavtal ger viss stabilitet i prisbilden. En prisförändring på 20 SEK per m³ påverkar koncernens resultat med ca 30 MSEK på årsbasis.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Priset på vedråvara fortsatte sjunka under 2020. Tillgången har varit god samtidigt som efterfrågan från industrin har minskat. Även pristrenden på övriga insatsvaror har varit gynnsam.</p> <p>Koncernens råvarukostnad för massatillverkning uppgick för 2020 till 805 (846) MSEK, vilket motsvarar 38 (36) procent av nettoomsättningen.</p>																		
<p>D Elpriser</p> <p>Energikostnader utgör en stor del av Rottneros tillverkningskostnader. Ökade energipriser kan leda till ökade produktionskostnader och ha en negativ påverkan på koncernens rörelseresultat.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Andel säkrat, %</th> <th>Öre/kWh</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>100</td> <td>26,5</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>91</td> <td>30,5</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>86</td> <td>30,9*</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>57</td> <td>31,0</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>57</td> <td>31,3</td> </tr> </tbody> </table> <p>* Alla elprissäkringar är mot systempriset, förutom år 2023 då 63% av den säkrade volymen är mot elområdet SE3.</p>	År	Andel säkrat, %	Öre/kWh	2021	100	26,5	2022	91	30,5	2023	86	30,9*	2024	57	31,0	2025	57	31,3	<p>Sannolikhet: 4 Påverkan: 3</p> <p>All extern el till bruken köps direkt över elbörsen Nord Pool. Elpriserna noteras i EUR. En prisförändring på 10 öre per kWh påverkar koncernens resultat med ca 30 MSEK på årsbasis, om inga elprissäkringar finns. För att skydda Rottneros framtida elkostnad mot kraftiga fluktuationer och uppnå ett förutsägbart elpris ska framtida elpriser säkras i förväg enligt en fastställd strategi. Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från företagsledningen. Styrelsen godkänner även nya finansiella motparter.</p> <p>NORD POOL ELPRIS (OMRÅDE SE3) I ÖRE PER KWH</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Den genomsnittliga prisnivån för el på Nord Pool elområde SE3 uppgick under 2020 till 22 (41) öre per kWh. Samtidigt uppgick systempriset till 11 (31) öre per kWh. Trots låga elpriser har den totala elkostnaden varit hög 2020. Koncernens elprissäkringar är mot systempriset vilket medfört en realiserad förlust på -30 (49) MSEK.</p> <p>Elförbrukningen för koncernen sjönk med 3 procent under året. Koncernens elkostnad, justerad med säkringsresultat, uppgick för 2020 till 100 (80) MSEK. Vid utgången av 2020 fanns elprissäkringar enligt följande tabell. I tabellen anges säkrad andel av beräknad totalförbrukning, samt säkrat genomsnittspris i öre/kWh.</p>
År	Andel säkrat, %	Öre/kWh																	
2021	100	26,5																	
2022	91	30,5																	
2023	86	30,9*																	
2024	57	31,0																	
2025	57	31,3																	

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING
<p>E Kundstruktur och kundkrediter</p> <p>Stort beroende av några få enskilda stora kunder, branscher eller geografiska marknader kan ha betydande inverkan på intäkterna om en stor kund eller bransch skulle få problem.</p> <p>Risken för att koncernens kunder inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser utgör en kreditrisk som kan ha stor negativ påverkan om krediten inte är försäkrad eller garanterad.</p>	<p>Sannolikhet: 1 Påverkan: 2</p> <p>Rottneros bedömer att koncernen har en god kommersiell riskspridning med omkring 200 kunder, varav de tio största tillsammans representerar cirka 40 procent av omsättningen. Tryckpapperskunder svarar för cirka 20 procent av intäkterna, vilket långsiktigt kan utgöra en alltför hög andel med tanke på de långsiktiga strukturella förändringar som pågår i marknaden.</p> <p>Geografiskt är Rottneroskoncernen inte beroende av marknaden i något enskilt land. Huvuddelen av koncernens omsättning sker i Europa där Sverige, Italien, Tyskland, och Norge utgör de största marknaderna.</p> <p>Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder. Affärsrisken i form av kundfordringar är med få undantag försäkrade genom kreditförsäkring med tio procent självrisk.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Koncernen har i storleksordningen 200 kunder och den maximala kreditrisken på utestående kundfordringar uppgick vid slutet av 2020 till 22 (30) MSEK.</p> <p>Historiskt har koncernen haft små kreditförluster. Under 2020 svarade koncernens största kund för 7 (7) procent av omsättningen.</p>
<p>F Anläggningar</p> <p>Rottneros har två stora produktionsanläggningar som bedriver kontinuerlig produktion. Arbetskadorna, maskinhaverier, bränder och andra skadehändelser kan leda till längre produktionsstopp, skador på anläggningen och leveransproblem.</p>	<p>Sannolikhet: 3 Påverkan: 3</p> <p>Ledningen gör årligen en översyn av brukens underhållsbehov för de närmaste åren. I detta arbete ingår att identifiera löpande årliga investeringar, expansionsinvesteringar samt investeringar som syftar till att höja kvaliteten, säkerheten och miljöprestanda.</p> <p>För att säkerställa en hög och jämn produktionstakt genomför Rottneroskoncernen årliga underhållsstopp. Underhållsstopp planeras noga för att minimera stilleståndstiden. Ytterligare görs förebyggande underhållsarbete löpande. Rottneros försäkrar sina anläggningar mot egendoms- och avbrottskadorna samt har relevanta ansvarsförsäkringar.</p> <p>Försäkringsbolagen gör årliga revisioner på koncernens anläggningar och ger rekommendationer till förbättringar och reducering av risker.</p> <p>Trots betydande investeringar 2015–2020 har Rottneros ett för branschen förhållandevis lågt anläggningsskapital, vilket leder till låga avskrivningar och en låg kapitalkostnad. Koncernens materiella anläggningstillgångar var vid utgången av 2020 bokförda till 1 203 (1 198) MSEK. Återanskaffningsvärdet är långt högre.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Under 2020 har underhållsstopp utförts under andra kvartalet i Rottneros Bruk och under fjärde kvartalet i Vallviks Bruk. Genomgång och upphandling av försäkringar sker årligen.</p>
<p>G Politiska beslut</p> <p>Politiska beslut kan genom förändringar i miljölagstiftningen påverka produktionen vid koncernens massabruk negativt, begränsa tillgång till vedråvara eller förändra olika stödsystem såsom handeln med utsläppsrätter och elcertifikat.</p>	<p>Sannolikhet: 2 Påverkan: 2</p> <p>Rottneros exponering mot politiska risker bedöms som begränsad.</p> <p>Rottneros bedriver produktion i Sverige och säljer merparten av sina produkter till Sverige och övriga Europa. Dessa marknader är stabila demokratier och den politiska risken för snabba förändringar i lagstiftning och regelverk är relativt liten.</p> <p>Rottneros bedömer att det alltid finns risk för politiska beslut som på ett eller annat sätt fördyrar eller begränsar Rottneros möjlighet att producera massa. Bolaget anser dock att denna risk är begränsad. Rottneros arbetar med ständiga förbättringar av produktionsprocessen och målet är att alla investeringar som görs i bruken också ska leda till positiva resultat för miljön.</p>

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING
<p>H Hållbarhet och ansvarstagande</p> <p>Bristande ansvar i hållbarhetsfrågor kan skada förtroendet för bolaget och varumärket och därmed påverka bolagets lönsamhet negativt.</p> <p>För att nå uthållig lönsamhet och värdeskapande måste Rottneros samtidigt skapa värde för de intressenter som påverkas av koncernens verksamhet. Se även hållbarhetsrapporten sidorna 34–55.</p>	<p style="text-align: right;">Sannolikhet: 3 Påverkan: 4</p> <p>Rottneros verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till den yttre och inre miljön, samhället, våra kunder och leverantörer, våra ägare och våra medarbetare. Förtroendet för Rottneros som en ansvarstagande aktör, leverantör och arbetsgivare stärker vår ställning i samhället och på marknaden samt främjar medarbetarnas engagemang. Rottneros kommunicerar regelbundet med sina intressenter för att upprätthålla en öppen och positiv relation.</p> <p>Rottneros strävar efter att göra produkterna bättre både ur ett kvalitets- och effektivitetsperspektiv genom förståelse för kundernas processer och produktstrategi. Miljö- och sociala och ekonomiska faktorer är centrala för att lyckas.</p> <p>Koncernen har en hållbarhetspolicy som beskriver Rottneros ansvar angående aktieägare, kunder, leverantörer, miljön, samhället, personal och arbetsmiljön, mänskliga rättigheter samt antikorrupktion och konkurrensrätt.</p> <p>Koncernen har en uppförandekod (Code of Conduct) som beskriver hur Rottneros och bolagets medarbetare agerar i relation till omvärlden och till varandra. Uppförandekoden definierar Rottneros sociala ansvar, etiska engagemang och ställning i jämställdhets- och mångfaldsfrågor samt hur Rottneros medarbetare bör förhålla sig i frågor av principiell natur.</p> <p>Medarbetarnas välmående är en viktig del av Rottneros framgångar. Koncernen tar ansvar genom att verka för god hälsa, miljö och säkerhet på arbetsplatserna. Rottneros har en nollvision gällande arbetsskador som leder till sjukskrivning.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020</p> <p>Rottneros är del av det cirkulära samhället och bidrar med träbaserade, förnyelsebara och återvinningsbara produkter. Rottneros fortsätter att utveckla nya användningsområden för sina produkter som bidrar till en mer hållbar utveckling i samhället.</p> <p>Rottneros Packaging producerar återvinningsbara och nedbrytbara fibertråg. I oktober lanserades våra formpressade tråg av färsfiber för färdigrätter i dagligvaruhandeln i Sverige och andra länder i Europa.</p> <p>Med målet att alla anställda skulle ha genomfört den webbaserade utbildningen i vår uppförandekod under 2020, hade 97 procent tagit del av den vid årets slut.</p> <p>Under 2020 inträffade 8 (9) olycksfall vilka ledde till totalt 11 (17) sjukskrivningsdagar.</p>
<p>I Miljö</p> <p>Rottneros verksamhet har påverkan på miljön.</p> <p>Miljölagstiftningen inom Rottneros verksamhetsområde är omfattande och verksamheten kräver tillstånd som förnyas från tid till annan.</p> <p>Det finns risk för överskridande av givna tillstånd, vilket kan medföra produktionsbegränsningar, behov av investeringar men även straffansvar eller att tillstånd återkallas.</p> <p>Risk finns även för förändringar i miljölagstiftningen, vilket kan påverka Rottneros verksamhet. Det finns idag inga sådana kända förändringar. Se även miljöavsnittet på sidorna 34–55.</p>	<p style="text-align: right;">Sannolikhet: 3 Påverkan: 4</p> <p>För styrelse- och bolagsledning är god hantering av miljöfrågor en grundläggande och viktig fråga, varför en löpande avrapportering sker månads-, halvårs- och årsvis. Koncernens båda bruk har miljöledningssystem och är certifierade enligt ISO 14001. I miljöledningssystemet finns väl inarbetade rutiner för uppföljning, provtagningar och avvikelshantering.</p> <p>För att upptäcka och förhindra eventuella överträdelser av gällande bestämmelser och krav har koncernen en kontinuerlig provtagning med larmfunktioner kopplat till brukens styrsystem. Utöver detta görs stickprovsvis manuella prover.</p> <p>Enligt koncernens policy ska alla berörda befattningar ha nödvändig kompetens inom miljöområdet. Miljöansvariga personer i koncernen fortbildas kontinuerligt. Löpande kommunikation sker med länsstyrelser och kommuner. Tillsynsmöten sker med länsstyrelsen fyra gånger per år där även kommunen blir kallad.</p> <p>Vallviks Bruk förbättrade sina miljöprestanda under året. Utsläpp till vatten och luft minskade. Självförsörjningsgraden av el ökade och inköp av fossila bränslen minskade.</p> <p>Rottneros Bruk fortsatte arbeta med utrustning som togs i bruk under 2018, främst en biobränslepanna samt biologisk rening av processvattnet.</p>

Finansiella riskområden

Nedan beskrivs Rottneroskoncernens riktlinjer vad gäller finansiell riskhantering. Finansiella risker och övriga arrangemang beskrivs i not 7 i årsredovisningen. De faktorer som har störst påverkan på koncernens resultat är knutna till massapriset i USD, valutakurser samt ved- och elpriser.

Den finansiella riskhanteringen sker på koncernnivå, enligt riktlinjer som finns angivna i koncernens finanspolicy och som årligen godkänns av

styrelsen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från företagsledningen. Ledningen bedömer löpande om någon av faktorerna USD-kursen, massapris eller elpris är attraktiva för att göra strategiska säkringar. Finansiella säkringsinstrument används inte i spekulativt syfte utan endast enligt godkänd finanspolicy för att säkra affärer och kalkyler.

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING
<p>J Valuta – Balansexponering</p> <p>Valutarisk innebär att förändringar av valutakurser kan ha en negativ påverkan på koncernens framtida resultat, kassaflöden samt värde på tillgångar och skulder.</p>	<p>Sannolikhet: 4 Påverkan: 1</p> <p>Rottneros massabruk och anläggningstillgångar finns till 99 procent i Sverige och utöver den valutarisk som kan hänföras till löpande transaktioner är balansexponeringen mycket låg.</p>
<p>K Valuta – Transaktionsexponering</p> <p>Transaktionsexponering är risken för att valutakursförändringar på exportintäkter och importkostnader ska påverka rörelseresultatet.</p>	<p>Sannolikhet: 4 Påverkan: 4</p> <p>Fakturering sker till största delen i USD, EUR och SEK. Rottneroskoncernens tillgångar och skulder värderas i SEK. Den centrala finansfunktionen är ansvarig för att proaktivt övervaka och hantera koncernens valutakursexponering och att säkerställa att faktisk riskexponering är identifierad och hanterad.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Den underliggande exponeringen mot USD är hög och det direkta inflödet av USD motsvarade cirka 50 procent av omsättningen. Inflödet i EUR cirka 33 procent samtidigt som koncernen har kostnader i EUR, vilket minskar exponeringen. Koncernen har per 31 december 2020 inga valutakurssäkringar.</p>
<p>L Räntor</p> <p>Ränterisken utgörs av den exponering koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder har mot rörlig ränta.</p>	<p>Sannolikhet: 2 Påverkan: 1</p> <p>I augusti 2017 emitterade Rottneros ett obligationslån om 400 MSEK som löper över 5 år. Koncernens upplåning framgår av not 20 i årsredovisningen. Ränterisk är huvudsakligen kopplad till den rörliga räntan i obligationslånet samt till avkastningen på likvida medel.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020 Oblighationslånet om 400 MSEK har en rörlig ränta. En förändring om 1 procentenhet i räntenivån påverkar koncernens resultat med 4 MSEK på årsbasis. Likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 330 (376) MSEK. Ränteintäkten på likvida medel är inte materiell.</p>

RISKOMRÅDE	RISKHANTERING
<p>(M) Likviditet och refinansiering</p>	<p>Sannolikhet: 2 Påverkan: 4</p>
<p>Risken för att Rottneros inte ska ha tillräckligt med likvida medel för att betala löpande kostnader, eller att koncernen inte ska erhålla krediter.</p>	<p>Finansieringsrisken ska så långt som möjligt minimeras genom att förfallotidpunkten för lån och andra kreditfaciliteter ska vara väl diversifierad och jämnt fördelad över tid. Utestående kreditfaciliteter ska refinansieras senast tre månader innan förfall. Koncernen har som mål att likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av koncernens 12-månaders rullande omsättning och ska vara tillgänglig inom 30 dagar. Koncernen gör löpande likviditetsprognoser.</p> <p>Rottneros kreditavtal bedöms vara tillräckligt för de närmaste årens normala rörelse- och investeringskassaflöde. I och med detta bedöms både likviditetsrisk och refinansieringsrisk vara låg för närvarande.</p> <p>Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet.</p> <p>För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/-kassa i procent av eget kapital.</p> <p>KOMMENTAR UTFALL 2020</p> <p>I augusti 2017 emitterade Rottneros AB ett icke säkerställt obligationslån om 400 MSEK med en löptid om 5 år till huvudsakligen nordiska institutionella investerare. Lånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3m + 4,15 procent och ska återbetalas i september 2022. Lånet har ett rambelopp om 600 MSEK, vilket ger en möjlighet att avropa ytterligare 200 MSEK. Lånet är noterat på Nasdaq Stockholm. Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar maximalt 3,5, soliditet minst 50 procent och utdelning maximalt 50 procent av föregående års nettoresultat. Vid balansdagen var dessa covenantar uppfyllda.</p> <p>Beviljade och outnyttjade krediter uppgick till 182 MSEK vid slutet av året. Koncernens likviditetsreserv uppgick vid utgången av 2020 till 24 (23) procent av omsättningen, där målet är "minst 10 procent".</p> <p>Koncernens nettoskuld vid utgången av 2020 uppgick till 81 (35) MSEK och skuldsättningsgraden till 6 (3) procent.</p>

Bolagsstyrningsrapport

Rottneros är ett svenskt publikt bolag med säte i Sunne och noterat i segmentet Mid Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom Rottneros ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Rottneros AB och koncernen.

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Rottneros tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Under 2020 har Rottneros tillämpat Koden utan avvikelser.

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING

På bolagsstämman är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för Rottneros bolagsstyrning. Organisationskartan på nästa sida sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i Rottneros.

STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom Rottneros hör aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, genom dels bolagets rapportering till dessa och dels genom myndigheternas regelbundna kontroller.

Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen, liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekoder. De policyer som beslutas av styrelsen är uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, hållbarhetspolicy, miljö- och energipolicy, antikorrupsionspolicy, konkurrensrättspolicy, insiderpolicy och styrelsens mångfaldspolicy. Vd beslutar om kundkreditpolicy, krishanteringsinstruktion, IT-policy, arbetsmiljöpolicy samt etiska regler för leverantörer till Rottneros, vilka delges styrelsen. Dessutom finns ytterligare styrdokument som beslutas av vd eller den som vd utser.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Rottneros utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är Rottneros högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition och ansvarsfrihet, beslutar om valberedning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera.

Rottneros bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman. På Rottneros hemsida finns kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma. Här finns också protokoll, vd:s anförande med mera från de senaste stämmorna.

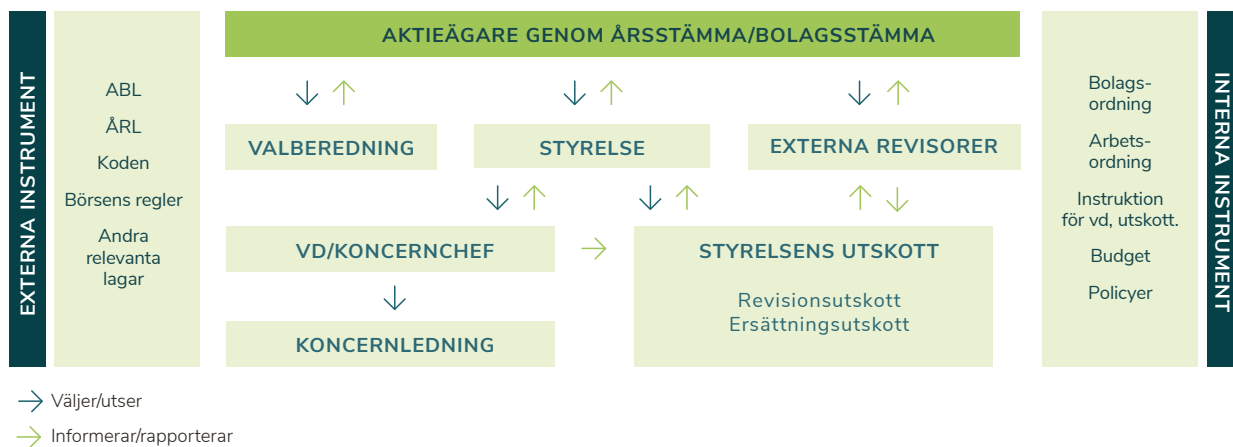
AKTIEÄGARE

Rottneros stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1987. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade Rottneros 13 407 aktieägare per den 31 december 2020. Aktiekapitalet uppgick till 153 393 890 kronor, fördelat på 153 393 890 stamaktier med samma rösträtt och andel i bolagets vinst och kapital. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Arctic Paper S.A. hade per den 31 december 2020 en ägarandel uppgående till 51,0 procent av totalt antal aktier och röster. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Rottneros.

Rottneros innehav av egna aktier uppgår till 821 965 aktier, vilket motsvarar cirka 0,54 procent av det totala antalet aktier. På sidorna 106–107 finns ytterligare information om aktien, aktieägare med mera. Information finns även tillgänglig på bolagets hemsida.

Struktur för bolagsstyrning



ÅRSSTÄMMA 2020

Rottneros årsstämma 2020 ägde rum den 24 juni 2020 i Karlstad. På stämman deltog fysiskt, via ombud eller genom förhandsröstning 40 av Bolagets aktieägare representerande 60,9 procent av bolagets röster och kapital (exklusive av Rottneros återköpta aktier). Vid stämman deltog styrelseordföranden Per Lundeen, liksom vd. Dessutom deltog bolagets revisor digitalt vid stämman.

Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Årsstämman beslutade att bevilja styrelseledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag och revisorernas tillstyrkan att de till årsstämman förfogande medel överförs i ny räkning och att någon utdelning inte lämnas.
- Styrelsen ska bestå av fem ordinarie ledamöter.
- Marie S. Arwidson, Ulf Carlson, Per Lundeen, Roger Mattsson och Conny Mossberg omvaldes som ledamöter.
- Per Lundeen omvaldes till styrelseordförande.
- Arvode ska utgå med 550 000 kronor till styrelsens ordförande och 275 000 kronor vardera till övriga ledamöter. Utöver styrelsearvodet ska 20 000 kronor utgå till ledamot i revisionsutskottet och 10 000 kronor till ledamot i ersättningsutskottet. Till arbetstagarrepresentanterna utgår ett inläsningsarvode om 27 500 kronor per person. Arvode till revisorerna utgår enligt av vd godkänd räkning.
- Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB omvaldes som bolagets revisor fram till och med årsstämman 2021, med Sven Cristea som huvudansvarig revisor.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag fastställa riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare. Dessa innebär bland annat att ersättningen ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig lönedel, övriga förmåner samt pension. Rottneros ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Den rörliga kontantersättningen ska vara

kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella.

VALBEREDNING

Rottneros årsstämma fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättande. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande samt två ytterligare ledamöter, varvid styrelsens ordförande inte ska vara ordförande i beredningen. Av de två ledamöterna, utöver styrelsens ordförande, ska en vara utsedd av bolagets största aktieägare, samt en vara utsedd av någon av bolagets övriga fyra största aktieägare. Ingen av dessa två ledamöter får också vara styrelseledamot. Valberedningen utser inom sig ordförande. Det åligger styrelsens ordförande att tillse att ledamöter utses enligt ovan. Principerna innefattar också ett förfarande om ersättande av ledamot som lämnar valberedningen i förtid eller då ledamot representerar aktieägare som inte längre tillhör de fem till röstetalet största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2021. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på Rottneros hemsida. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 21 oktober 2020 och har hållits tillgängligt på Rottneros hemsida. Till ordförande för valberedningen utsågs Julia Onstad, utsedd av Arctic Paper S.A och till övriga ledamöter Stefan Sundh, utsedd av PROAD AB, samt Per Lundeen, styrelseordförande i Rottneros AB.

Tillsammans representerar valberedningen ca 58,2 procent av röstetalet för samtliga aktier i Rottneros.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2020 vad gäller val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter och suppleanter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvoden och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Styrelsen har fastställt en särskild mångfaldspolicy avseende styrelsens sammansättning. Policyen finns tillgänglig på Rottneros hemsida.

REVISORER

Rottneros revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2020 omvaldes KPMG AB, med auktoriserade revisorn Sven Cristea som huvudansvarig, till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2021. Rottneros bolagsordning innehåller inte någon mandatperiod för revisorn. Detta innebär att val av revisor i Rottneros sker enligt aktiebolagslagen årligen på årsstämman.

REVISIONSARBETET

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning.

Bolagets revisor är närvarande vid minst ett styrelsesammanträde varje år. Revisorerna har varit närvarande vid revisionsutskottets samtliga sammanträden och på årsstämman 2020. Revisorn deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen.

Arvoden till revisionsbolaget för 2020 framgår av not 5 i årsredovisningen.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning och arvoden

Rottneros styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter valda av årsstämman. Därutöver utser de anställda två representanter med två suppleanter. Rottneros styrelse består av fem stämموvalda ledamöter utan suppleanter, samt två ledamöter och två suppleanter utsedda av de anställda. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten, utom då utvärdering av styrelsens arbete och av verkställande direktören står på dagordningen. Även andra tjänstemän i bolaget deltar som föredragande alltefter behov. Styrelsens sammansättning under 2020 samt ersättningar till styrelseledamöterna för 2020 respektive 2019 framgår av tabellen på sidan 71. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 104.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför regelbundet en systematisk utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser i styrelsens arbete. Syfte är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämموvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Rottneros styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då två av de stämموvalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöterna har under 2020 varit oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen med undantag för styrelseledamoten Per Lundeen, eftersom han varit vd i bolaget under tiden den 6 november 2014 till den 1 september 2016.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets

medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild vd-instruktion.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts.

Rottneros höll konstituerande styrelsesammanträde den 24 juni 2020 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid åtta ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller inom 14 dagar efter att någon ledamot eller vd framställt yrkande därom. Under 2020 har 15 styrelsemöten hållits. Från mars till juni hölls sex extrainsatta styrelsemöten för att behandla pandemins effekter.

Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret:

- I januari/februari behandlas bokslutskommunikén, styrelsens rekommendation beträffande utdelning samt eventuell komplettering av budget och verksamhetsplan. Dessutom ska styrelsen utvärdera sina arbetsformer och beslutsrutiner och överväga förbättringar däri.
- Under mars behandlas den publika årsredovisningen. Bolagets revisorer rapporterar iakttagelser från revisionen. Dessutom behandlas ersättningsfrågor.
- Kvartalsresultaten behandlas i april, juli och oktober.
- I juni behandlas investeringsplaner för nästkommande verksamhetsår samt översyn av koncernens strategier.
- I december behandlas förberedelser för årsbokslut samt godkännande av verksamhetsplan för nästkommande år.

Därutöver får styrelsen varje månad en rapport över bolagets resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär.

FINANSPOLICYFRÅGOR

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicy, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från bolagsledningen.

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO 2020

Belopp i TSEK	Beroende	Totalt arvode 2020/2021 ⁴	Totalt arvode 2019/20 ⁴	Närvaro 2020 ¹		
				Styrelse- möten, %	Utskotts- möten, %	
Per Lundeen ^{2,3}	Styrelseordförande	X	580	580	100	100
Marie S. Arwidson			295	295	100	100
Ulf Carlson			305	305	100	100
Roger Mattsson ³		X	295	295	100	100
Conny Mossberg ³		X	285	285	100	100
Dan Karlsson ⁵	Arbetstagarrep./suppl.		28	28	92	–
Mika Palmu	Arbetstagarrep.		28	28	93	–
Gun-Marie Nilsson ⁶	Arbetstagarrep./suppl.		28	28	100	–
Jörgen Wasberg	Arbetstagarrep./suppl.		28	28	100	–
Jerry Solhberg	Arbetstagarrep./suppl.		28	–	100	–

1) För arbetstagarrepresentanterna gäller närvaro för den tid de varit invalda i styrelsen

2) Per Lundeen är beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, eftersom han varit vd i bolaget under tiden 6 november 2014 till 1 september 2016.

3) Beroende i förhållande till bolagets största ägare, Arctic Paper S.A.

4) Inklusive ersättning för utskottsarbete.

5) Ordinarie arbetstagarrepresentant till maj 2020, därefter suppleant till september 2020.

6) Suppleant till maj 2020 och ordinarie arbetstagarrepresentant från juni 2020

7) Suppleant från september 2020

STYRELSENS KONTROLL AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. Vd har i uppgift att, tillsammans med ekonomi- och finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Minst en gång per år redogör bolagets revisorer för styrelsen för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar, varefter styrelsen för en dialog med revisorerna, utan närvaro av vd eller annan person från bolagsledningen.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsens utsedda utskott; revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskott

Utskottet består av minst tre representanter för styrelsen.

Det har bland annat till uppgift att:

- Bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering.
- Övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering.
- Biträda valberedningen vid upphandling av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer.
- Överväga omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget.
- Bereda frågor om revision och utvärdera revisionsinsatsen.
- Fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av bolagets revisor och om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna.
- Följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande börsregler eller eljest.

Bolagets huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2020 bestått av ledamöterna Marie S. Arwidson, Ulf Carlson, Per Lundeen samt Roger Mattsson. Ordförande i utskottet är Marie S. Arwidson.

Revisionsutskottet har haft fyra sammanträden under 2020 och styrelsen erhåller löpande avrapportering från sammanträdena. Revisorerna har varit närvarande vid revisionsutskottets samtliga sammanträden.

ERSÄTTNINGsutskott

Utskottet består av minst två representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen; följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättning till vd samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2020 bestått av Ulf Carlson, Per Lundeen samt Conny Mossberg. Ordförande i utskottet har varit Per Lundeen.

Utskottet har haft fyra sammanträden under 2020 och styrelsen har informerats om ersättningsutskottets arbete.

VD/KONCERNCHEF

Vd har att i enlighet med aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt.

Vd ska vidare tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa bolagets och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Bolagets vd leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda vd-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat vd:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt vd:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Vd tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete.

KONCERNLEDNING

Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2020 av vd och ytterligare åtta personer: två fabriksdirektörer, en platschef, ekonomi- och finansdirektör samt fyra stabschefer. Information om vd och koncernledning framgår på sidan 105 i årsredovisningen för 2020.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under vd:s ledning. Arbetet genomförs vid månads-

möten av heldagskaraktär och vid kortare avstämningar varje vecka. Koncernledningen även haft behov av tätare genomgångar under coronapandemin, för att hantera risker och planera eventuella åtgärder.

YTTERLIGARE INFORMATION PÅ ROTTNEROS.COM

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll, beslut, vd:s anföranden)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter från 2008–2020 (ingår i årsredovisningen för respektive år)

ROTTNEROS SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I SAMBAND MED DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Kodens för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Rottneros internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd utifrån COSO-modellen enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, information och kommunikation, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd och styrelsens utskott, rapporteringsinstruktioner och finanspolicy, som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Rapportering av finansiell information sker genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Ansvar att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger vd och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

Rottneros väsentliga styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via ett koncerngemensamt intranät.

Riskbedömning

Rottneros uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och dotterbolagens ledningsgrupper. Vid riskgenomgångarna identifierar Rottneros de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Varje månad upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa ligger till grund för månatliga möten med respektive dotterbolag där vd tillsammans med ekonomi- och finansdirektören har genomgång med respektive bolags ledning. Särskild analys görs av produktion, orderläge, kostnadsuppfölj-

ning, investeringar och kassaflöde. Dessutom har ekonomi- och finansdirektören löpande kontakt med dotterbolagen. Detta kompletteras med regelbundna ekonomimöten där ekonomi- och finansdirektören, dotterbolagens ekonomichefer, koncerncontrollern samt övriga ekonomer träffas. På dessa möten läggs särskild vikt vid att eventuella problemställningar följs upp och att en korrekt finansiell rapportering säkerställs. Prognoser uppdateras varje tertiäl för samtliga koncernbolag.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar och behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Rottneros revisorer granskar dels den finansiella informationen för halvåret och dels för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till både koncernledning och ledningsgrupp för respektive dotterbolag. Huvudansvarig revisor närvarar även vid merparten av revisionsutskottets möten.

Rottneros koncerngemensamma ekonomifunktioner finns lokalt på varje bolag och rapporterar genom ett koncerngemensamt rapporteringssystem. Ekonomifunktionen har regelbundna möten och ett nära samarbete avseende bokslut och rapportering.

INTERNREVISION

Rottneros har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.

VISSELBLÅSARTJÄNST

Rottneros strävar efter att upprätthålla ett öppet affärsklimat och en hög affärsetik. Visselblåsartjänsten är ett "early warning system" och viktig för att värna god bolagsstyrning, eliminera risker och bevara kundernas och allmänhetens förtroende för koncernen.

Visselblåsartjänsten kan användas anonymt för att lämna information om något man tror allvarligt kan påverka organisationen eller en människas liv eller hälsa. Det kan också handla om att inte värderingar och etiska principer följs.

För att trygga anonymiteten hanteras tjänsten av en extern part, via vilken även återkoppling till anmälaren sker. Kanalen är krypterad och lösenordsskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt.

Inkomna ärenden går till två personer utsedda av koncernchefen, CFO och HR-Direktören ("Ärendehanterare"). Ärenden tas om hand utan dröjsmål och rapporteras till koncernchefen eller styrelseordföranden i de fall ärenden berör koncernchefen. Kvartalsvis sker avrapportering om antal inkomna ärenden till revisionsutskottet. Om behov finns och alla parter integritet kan säkerställas kan även en mer detaljerad rapportering göras.

EKONOMISK REDOVISNING

14M
KOKA

Resultatrapporter koncernen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
NETTOOMSÄTTNING	1, 2	2 093	2 376
Förändring färdigvarulager		-31	-8
Övriga rörelseintäkter	3	14	28
Rörelsens intäkter totalt		2 076	2 396
Råvaror och förnödenheter	4	-1 200	-1 223
Övriga externa kostnader	5	-513	-528
Personalkostnader	7	-267	-271
Övriga rörelsekostnader		-19	0
EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar)		77	374
Av- och nedskrivningar	10, 11	-119	-106
EBIT (rörelseresultat)		-42	268
Finansiella intäkter	8	0	0
Finansiella kostnader	8	-19	-21
Summa finansiella poster		-19	-21
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-61	247
Skatt på årets resultat	9	11	-53
NETTORESULTAT		-50	194
Antal utestående aktier i genomsnitt (tusen) ¹		152 572	152 572
RESULTAT PER AKTIE (SEK)¹		-0,33	1,27

1) Inga aktierelaterade program finns som kan ge utspädningsseffekt.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
NETTORESULTAT		-50	194
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Värdeförändringar på kassaflödessäkringar	18	-36	-77
Inkomstskatt hänförlig till värdeförändringar		8	17
Omräkningsdifferenser		-1	0
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-29	-60
TOTALRESULTAT ²		-79	134

2) Hela totalresultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Balansräkning koncernen

KONCERNENS TILLGÅNGAR PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	30	13
Materiella anläggningstillgångar	11	1 203	1 198
Derivatinstrument	6	2	20
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12	50	49
Summa anläggningstillgångar		1 285	1 280
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	355	375
Kundfordringar	15	219	267
Derivatinstrument	6	19	36
Övriga kortfristiga fordringar	16	49	39
Likvida medel	17	330	376
Summa omsättningstillgångar		972	1 093
SUMMA TILLGÅNGAR		2 257	2 373

KONCERNENS EGET KAPITAL OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Eget kapital	18		
Aktiekapital		153	153
Övrigt tillskjutet kapital		730	730
Återköpta egna aktier		-69	-69
Andra reserver		9	38
Balanserad vinst inkl. årets resultat		478	528
Summa eget kapital		1 301	1 380
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	411	411
Uppskjuten skatteskuld	9	105	135
Övriga icke räntebärande skulder		45	41
Summa långfristiga skulder		561	587
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	20	204	202
Derivatinstrument	6	0	0
Övriga icke räntebärande skulder	21	191	204
Summa kortfristiga skulder		395	406
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 257	2 373

Förändringar i eget kapital koncernen

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL 2020

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
				Säkrings- reserv	Omräknings- differens		
Ingående balans per den 1 januari 2020	153	730	-69	46	-8	528	1 380
Totalresultat							
Nettoresultat	-	-	-	-	-	-50	-50
Övrigt totalresultat							
Kassaflödessäkringar, resultat efter skatt	-	-	-	-28	-	-	-28
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-1	-	-1
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-28	-1	-	-29
Summa totalresultat	-	-	-	-28	-1	-50	-79
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans per den 31 december 2020	153	730	-69	18	-9	478	1 301

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL 2019

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
				Säkrings- reserv	Omräknings- differens		
Ingående balans per den 1 januari 2019	153	730	-69	106	-8	548	1 460
Totalresultat							
Nettoresultat	-	-	-	-	-	194	194
Övrigt totalresultat							
Kassaflödessäkringar, resultat efter skatt	-	-	-	-60	-	-	-60
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	0	-	0
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-60	0	-	-60
Summa totalresultat	-	-	-	-60	0	194	134
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-	-214	-214
Utgående balans per den 31 december 2019	153	730	-69	46	-8	528	1 380

Kassaflödesanalys koncernen

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2020

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
EBIT		-42	268
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar	10, 11	119	106
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	3
EBIT justerat för ej kassaflödespåverkande poster		77	377
Erhållna finansiella poster		0	0
Betalda finansiella poster		-19	-21
Erhållen/betald skatt		2	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		60	356
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		21	14
Förändring av kortfristiga fordringar		60	110
Förändring av kortfristiga skulder (ej räntebärande)		-56	-18
Summa rörelsekapitalförändring		25	106
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		85	462
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-1	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-115	-107
Sålda materiella anläggningstillgångar		3	-
Förvärvat dotterbolag	11	-15	
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-128	-109
Emission av obligationslån	19	-	-
Upptagna långfristiga banklån	19	-	-
Amortering av långfristiga banklån	19	-3	-
Förändring av checkkrediter	19	-	-
Utbetald utdelning		-	-214
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-3	-214
ÅRETS NETTOKASSAFLÖDE		-46	138
Likvida medel vid årets början		376	238
Likvida medel vid årets slut	17	330	376
Beviljade och outnyttjade krediter	19	182	182

Resultatrapporter moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
NETTOOMSÄTTNING	1, 2	8	7
Övriga rörelseintäkter	3	9	65
Rörelsens intäkter totalt		17	72
Externa kostnader	5	-17	-18
Personalkostnader	7	-24	-30
EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar)		-24	24
Av- och nedskrivningar	10, 11	-4	-4
EBIT (rörelseresultat)		-28	20
Resultat från andelar i koncernföretag	8	87	96
Finansiella intäkter	8	0	1
Finansiella kostnader	8	-19	-21
Summa finansiella poster		68	76
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		40	96
Skatt på årets resultat	9	-11	-21
NETTORESULTAT		29	75

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
NETTORESULTAT		29	75
Övrigt totalresultat		-	-
TOTALRESULTAT		29	75

Balansräkning moderbolaget

MODERBOLAGETS TILLGÅNGAR PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	7	10
Uppskjuten skattefordran	9	0	0
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12, 13	652	438
Summa anläggningstillgångar		659	448
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	16	470	534
Likvida medel	17	317	362
Summa omsättningstillgångar		787	896
SUMMA TILLGÅNGAR		1 446	1 344

MODERBOLAGETS EGET KAPITAL OCH SKULDER PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
Eget kapital			
Aktiekapital	18	153	153
Reservfond		440	440
Överkursfond		268	268
Balanserad vinst inkl. årets resultat		-53	-82
Summa eget kapital		808	779
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	398	396
Icke räntebärande skulder		45	42
Summa långfristiga skulder		443	438
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	20	2	3
Övriga icke räntebärande skulder	21	193	124
Summa kortfristiga skulder		195	127
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 446	1 344

Förändringar i eget kapital moderbolaget

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL 2020

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per den 1 januari 2020	153	440	268	-82	779
Totalresultat	-	-	-	29	29
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	0
UTGÅENDE BALANS PER DEN 31 DECEMBER 2020	153	440	268	-53	808

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL 2019

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per den 1 januari 2019	153	440	268	57	918
Totalresultat	-	-	-	75	75
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-214	-214
UTGÅENDE BALANS PER DEN 31 DECEMBER 2019	153	440	268	-82	779

Kassaflödesanalys moderbolaget

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS 1 JANUARI – 31 DECEMBER

Belopp i MSEK	Not	2020	2019
EBIT		-28	20
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar	10, 11	4	4
EBIT justerat för ej kassaflödespåverkande poster		-24	24
Erhållna finansiella poster		0	1
Betalda finansiella poster		-19	-21
Erhållen/betald skatt		-2	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-45	4
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-11	394
Förändring av kortfristiga skulder (ej räntebärande)		60	-40
Summa rörelsekapitalförändring		49	354
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		4	358
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-	-
Förvärvat dotterföretag		-24	-
Tillskott i dotterföretag		-25	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-49	-
Emission av obligationslån	19	-	-
Förändring av checkkrediter	19	-	-
Utbetald utdelning		-	-214
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		0	-214
ÅRETS NETTOKASSAFLÖDE		-45	144
Likvida medel vid årets början		362	218
Likvida medel vid årets slut	17	317	362
Beviljade och outnyttjade krediter	19	90	90

Tilläggsupplysningar och noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Vidare har RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som också är rapporteringsvalutan för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp som anges är, om inget annat anges, avrundade till närmaste miljoner kronor. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar vilka värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Endast de standarder, ändringar och tolkningar som förväntas kunna påverka koncernen beskrivs nedan.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2020 och som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder, ändringar eller tolkningar har tillkommit under 2020.

Standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Det finns inga beslut om nya eller ändrade IFRS som ännu inte trätt i kraft.

KONCERNBOLAG

Koncernbokslutet omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag i vilka Rottneros AB har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att det egna kapitalet, som vid förvärvstillfället fanns i dotterbolagen elimineras i sin helhet. Därmed ingår endast resultat som redovisas efter förvärvstidpunkten i koncernens eget kapital. Det egna kapitalet i det förvärvade dotterbolaget bestäms utifrån en verklig värdeberäkning av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall verklig värdeberäkning beträffande tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets redovisade värden, anses dessa verkliga värden utgöra koncernens anskaffningskostnad. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier och det vid förvärvstidpunkten beräknade värdet av eget kapital redovisas i förekommande fall som koncernmässig goodwill. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Samtliga dotterbolag är helägda. Det finns alltså inga innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagen.

OBESKATTADE RESERVER/BOKSLUTSDISPOSITIONER

Vid upprättandet av koncernredovisningen har obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisade i de enskilda bolagen delats upp på uppskjuten skatt och eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden har beräknats till aktuell skattesats. Den på detta sätt beräknade skatt som är hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i koncernens redovisade skatt såsom uppskjuten skatt. Se även not 10.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

För samtliga bolag inom koncernen gäller att lokal valuta motsvarar den funktionella valutan för bolaget. I koncernredovisningen används svenska kronor som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser. Poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs för varje månad. Omräkningsdifferensen redovisas ej över resultaträkningen utan redovisas i koncernens eget kapital via övrigt totalresultat. När ett utländskt dotterbolag avyttras återförs den ackumulerade omräkningsdifferensen till resultaträkningen som en del av beräkningen av realisationsresultatet.

INTÄKTER (i enlighet med IFRS 15)

Alla intäkter från kundkontrakt redovisas när kontrollen över en vara eller tjänst har överförts till köparen. När ett kundkontrakt tecknas identifieras kontraktets distinkta prestationsåtaganden vilka redovisas separat från andra prestationsåtaganden. Om ett åtagande inte är distinkt skall det kombineras med övriga prestationsåtaganden tills dess ett distinkt prestationsåtagande har identifierats. Om överenskommen ersättning inkluderar någon form av variabel (rörlig) ersättning tas denna i beaktande vid redovisningen av intäkten. Rottneros bedriver en relativt enkel affärsmodell vad gäller redovisning av intäkter. Affärsmodellen är av traditionell art. Intäkter redovisas vid ett tillfälle i tiden eller över tid beroende på när kontroll övergår till köparen. Kontroll avser köparens förmåga att bestämma över hur tillgången används och därmed erhålla i stort sett alla fördelar vad avser tillgången.

Kontroll övergår över tid om något av nedanstående kriterier är uppfyllt:

- Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation när företaget fullgör ett åtagande.
- Företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång (t.ex. pågående arbete) som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras.
- Företagets prestation skapar inte en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato.

För att bestämma när kunden erhåller kontroll över en levererad vara eller tjänst tas följande i beaktande:

- Bolaget har rätt till betalning
- Kunden innehar den legala äganderätten till tillgången
- Tillgången är levererad
- Kunden har tagit på sig de risker och förmåner som är förknippade med tillgången
- Kunden har accepterat tillgången

Rottneros huvudsakliga intäktsflöden uppstår från försäljning av pappersmassa. Kontrollen övergår vid ett tillfälle i tiden och den sammanfaller med den faktiska leveransen av varan. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Omsättningen i resultaträkningen avser intäkter från försäljning av varor samt fakturerade frakter och den redovisas netto efter returer, rabatter, massa-prissäkringar och mervärdeskatt.

SEGMENTRAPPORTERING

IFRS 8, Rörelsesegment, kräver att rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernchefen.

Rottneros rapporterar inga segment i den interna rapporteringen och således ej heller i årsredovisningen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner redovisas i resultaträkningen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har tillförts resultatet.

VARULAGER

Lager består huvudsakligen av råvaror och förnödenheter, samt massa. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för råvaror och förnödenheter baseras på inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor (massa) består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel innefattar kontantkassa och banktillgodohavanden. Eventuella spärrade bankmedel ingår i balansposten likvida medel.

REDOVISNING AV LEASINGAVTAL (i enlighet med IFRS 16)

Koncernens leasingobjekt består av lokaler och leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om tre till fem år. Möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett antal olika avtalsvillkor.

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal enligt IFRS 16 om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Standarden kräver att en tillgång (nyttjanderätten) och en finansiell skuld ska redovisas för alla avtal som uppfyller definitionen av ett leasingavtal.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter (materiella anläggningstillgångar) och en motsvarande skuld (långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder), den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och hyresperioden. Leasetagaren fastställer kontraktperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
 - betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leaseade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren
- Leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Optioner att förlänga eller säga upp leasingavtal, hyresavtal eller lokal-kontrakt inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer nyttjas. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

RÖRELSEFÖRVARV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskilling för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av de verkliga värdena av:

- Överlåtna tillgångar
- Skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- Tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling
- Tidigare eget kapital-andel i det förvärvade bolaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärdering redovisas i resultatet.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått för att få programvaran i drift. Immateriella anläggningstillgångar under utveckling redovisas till anskaffningsvärde. Samtliga immateriella tillgångar förutom Goodwill har begränsade nyttjandeperioder.

Utvecklingsarbete är en integrerad del av produktionen och avser process- och kvalitetsförbättrande åtgärder som kostnadsförs då de inträffar.

GOODWILL

Goodwill beräknas enligt principerna om rörelseförvärv. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar och avser det belopp varmed överförd ersättning, innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare eget kapitalandel överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet.

Ledningen har fastställt värdena för de väsentliga antagandena ovan enligt följande:

Försäljningsvolym: Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

Budgeterad rörelsemarginal: Baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning om framtiden

Långsiktig tillväxttakt: Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med prognoser i branschrapporter.

Diskonteringsränta före skatt: Återspeglar specifika risker i de relevanta segment och i de geografiska områden där verksamheten bedrivs.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnad i den period de uppstår.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. Följande avskrivningstider har tillämpats:

Licenser	10 år
Programvaror	3–5 år
Byggnader och markanläggningar	20–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år
Datorer	3–5 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Om det löpande bedöms att det finns risk för att en tillgångs värde har sjunkit testas tillgången för att bedöma om den behöver skrivas ned. För immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs- eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar görs proportionellt mot de tillgångar som ingår i enheten. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Vid varje rapportperiods slut fastställs om det finns indikationer på att en tidigare nedskrivning av en tillgång, helt eller delvis, inte längre är motiverad. Finns sådana indikationer beräknas tillgångens återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs endast om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för bestämningen av tillgångens återvinningsvärde när tillgången senast skrevs ned. Om så är fallet, ökas tillgångens redovisade värde till återvinningsvärdet. Denna ökning är en återföring av en nedskrivning.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

I de fall avsättningarna inte beräknas utnyttjas inom en tolv månadersperiod värderas de till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. I beräkningarna används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Skatt som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, samt ackumulerade underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

I balansräkningen redovisas beräknad aktuell skatteskuld som kortfristig. Uppskjuten skatteskuld redovisas som avsättning. Uppskjuten skattefordran redovisas som långfristig fordran, i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Inom koncernen finns utöver ITP-planen endast avgiftsbestämda planer. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för de i Sverige anställda tjänstemännens ålders- och familjepensioner tryggas genom en försäkring i Alecta, en ITP-plan som enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Upplysning i enlighet med reglerna i IAS 19 punkten 29 kan dock inte lämnas då försäkringsgivaren inte kan lämna de uppgifter som behövs. ITP-planen redovisas därför i enlighet med IAS 19 punkten 30 som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP som är tecknade hos Alecta uppgår till 6 MSEK (6 MSEK). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 142 procent (142 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Rottneros har inga aktierelaterade ersättningar till anställda där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument.

UTSLÄPPSRÄTTER

Erhållna utsläppsrätter redovisas enligt reglerna om statliga stöd. Vid tilldelning redovisas utsläppsrätterna som kortfristig fordran till anskaffningsvärde, vilket anses motsvara utsläppsrätternas marknadsvärde vid tilldelningstillfället. Motsvarande belopp redovisas som förutbetalad intäkt. Den förutbetalda intäkten resultatförs som övrig rörelseintäkt i takt med att uppbokad fordran minskar och utsläppen kostnadsförs som råvaror och förnödenheter. Intäktsredovisning sker av utsläppsrätter för gjorda utsläpp till det värde som de redovisas vid tilldelningen. Kvarvarande utsläppsrätter (som inte behövs för att täcka egna utsläpp) intäktsförs vid försäljning.

ELCERTIFIKAT

Egenproduktion av förnybar el medför tilldelning av elcertifikat, vilka säljs löpande. Sålida elcertifikat som inte likvidavräknats, redovisas till marknadsvärde som upplupen intäkt och övrig rörelseintäkt. Eventuella osålida elcertifikat redovisas till marknadsvärdet vid respektive tilldelningstillfälle och som kortfristig finansiell fordran. Om marknadsvärdet per bokslutsdagen är lägre sker nedskrivning till detta värde.

LÅNEKOSTNADER

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras som del av den tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över resultaträkningen. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Klassificering av finansiella tillgångar (i enlighet med IFRS 9)

I enlighet med IFRS 9 klassificeras och redovisas finansiella instrument som antingen räntebärande tillgångar, egetkapitalinstrument eller finansiella derivatinstrument.

Räntebärande finansiella tillgångar

Klassificering och värdering av räntebärande finansiella tillgångar är beroende av vilken typ av affärsmodell Rottneros tillämpar angående hur de finansiella tillgångarna hanteras och förvaltas. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde över övrigt totalresultat
- Verkligt värde över resultaträkningen

Rottneros samtliga räntebärande tillgångar innehåller för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Ränteintäkter redovisas i resultaträkningens finansnetto. Eventuella realisationsvinster och -förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader.

Rottneros räntebärande tillgångar i balansräkningen består av kundfordringar och lånefordringar.

Egetkapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i balansräkningen och förändringar i verkligt värde redovisas i övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Upplåning

Upplåning, inklusive utnyttjade krediter, redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktssdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument. Koncernen använder derivat för att säkra riskerna för valutakursförändringar, förändringar i massapris och för att säkra sin exponering för förändringar i elpriserna. Samtliga säkringstyper används från tid till annan för att skydda värdet av framtida kassaflöden. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 7. Hela det verkliga värdet på derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningsstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 19. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten nettoomsättning vad gäller massatermiskontrakt, i posten övriga intäkter vad gäller valuta-termiskontrakt samt i posten råvaror och förnödenheter när det gäller eltermiskontrakt.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att en del viktiga uppskattningar görs för redovisningsändamål, samt att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det område som för Rottneros del innefattar en hög grad av bedömning och där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, är värdering av materiella anläggningstillgångar och värdering av färdigvarulager.

Värdering av materiella anläggningstillgångar

Väsentliga antaganden och uppskattningar förknippade med materiella anläggningstillgångar innehåller bl.a. bedömning om vad som ska kostnadsföras som underhåll och aktiveras som investering, bedömning av förväntade nyttjandeperioder, återvinningsvärdet för tillgångarna, identifiering av kassagenererande enheter, kalkylräntan som används i nuvärdesberäkningarna, samt bedömning om det finns indikationer på att en tillgång kan ha minskat i värde eller att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

Värdering av färdigvarulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell skulle ge en felaktig kostnadsallokering som skulle påverka det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan. Derivatinstrument redovisas under kontraktens löptid till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget som sedvanliga utdelningar från dotterföretag i enlighet med RFR 2. Detta innebär att koncernbidraget redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 i resultaträkningen.

Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas enligt huvudansatsen i RFR 2 som en ökning av andelar i dotterföretag. Samtidigt görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten redovisas i enlighet med IAS 12, det vill säga i resultaträkningen. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

Noter

Belopp i MSEK om inget annat anges

NOT 1. NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning består av följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning av massa	1 950	2 299	-	-
Resultat från massapris-säkringar	22	10	-	-
Försäljning av biprodukter och övrigt	41	51	-	-
Försäljning av ved	80	16	-	-
Erhållna management fees	-	-	8	7
Summa	2 093	2 376	8	7

Intäkten från försäljning av Rottneros produkter redovisas vid en specifik tidpunkt när kontroll över produkten förs över till kunden. För varje säljtransaktion finns det bara ett prestationsåtagande: leverans av produkt i enlighet med försäljningsvillkoren.

Nettoomsättning per geografisk marknad:

	2020		2019	
	Belopp	%	Belopp	%
Sverige	468	23	536	22
Norge	126	6	140	6
Övriga Norden	85	4	55	2
Tyskland	289	14	328	14
Italien	318	15	383	16
Polen	30	1	103	4
Övriga Europa	197	9	239	10
USA	204	10	208	9
Övriga Nordamerika	6	0	36	2
Asien	371	18	346	15
Övriga världen	0	0	2	0
Summa	2 093	100	2 376	100

Under 2020 svarade koncernens största kund för 7 (7) procent av omsättningen. Ingen kund svarar för mer än 10 procent av omsättningen. Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) helägda dotterbolag.

NOT 2. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Arctic Paper S.A., moderbolag till Rottneros AB, ägde vid utgången av året 51 procent av aktierna i Rottneros AB. Arctic Paper S.A. är moderbolag i Arctic Paper S.A.-koncernen, där följande kunder till Rottneros ingår och som därmed redovisas som närstående till Rottneros:

- Arctic Paper Grycksbo AB
- Arctic Paper Kostrzyn S.A.
- Arctic Paper Munkedals AB

I nedanstående tabell framgår de totala belopp av transaktioner med ovanstående närstående som skett under 2020 respektive 2019. Varor säljs med samma villkor som för icke närstående.

Närstående	Försäljning	Försäljning	Kundfordringar	Kundfordringar
	2020	2019	31 dec -20	31 dec -19
Arctic Paper S.A.-koncernen	73	135	9	26

Fordringar på närstående härrör i sin helhet från försäljningstransaktioner och inga reserveringar för osäkra fordringar på närstående har gjorts.

Moderbolagets nettoomsättning utgjordes till 100 (100) procent av omsättning från dotterbolag och 2 (2) procent av dess rörelsekostnader avsåg inköp från dotterbolag.

Transaktioner med personer i ledande ställning

Information om löner, ersättningar och andra förmåner till personer i ledande ställning återfinns i not 7.

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning av biprodukter	-	-	-	-
Valutaresultat	1	5	1	-1
Resultat från valutasäkringskontrakt	0	-5	0	-5
Resultat från massapris-säkringskontrakt	-	-	22	10
Försäljning av certifikat grön el	-	2	-	-
Intäkter från utsläppsrätter	3	18	-	-
Resultat från elsäkringskontrakt	-	-	-29	49
EU-bidrag PULPACKTION	0	2	-	-
Övrigt	10	6	15	12
Summa	14	28	9	65

Fr.o.m. 2018 ingår försäljning av biprodukter och resultat från massapris-säkringar i koncernens nettoomsättning. Se not 1.

NOT 4. RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Vedråvara	-805	-854	-	-
Kemikalier	-177	-189	-	-
El	-71	-130	-	-
Resultat från elprissäkringskontrakt	-30	49	-	-
Bränsle	-53	-67	-	-
Övriga kostnader för råvaror och förnödenheter	-64	-32	-	-
Summa	-1 200	-1 223	-	-

NOT 5. REVISIONSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag, KPMG	0,9	1,1	0,5	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	0	–	–	–
Summa	0,9	1,1	0,5	0,5

Rottneros har inte köpt några väsentliga tjänster utöver revisionsverksamhet från det stämmodvalda revisionsbolaget.

NOT 6. FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument per kategori

	2020	2019
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Egetkapitalinstrument	8	8
Derivatinstrument		
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	21	56
Finansiella fordringar och likvida medel		
Kundfordringar	219	267
Likvida medel	330	376
Summa tillgångar	578	707
Skulder		
Finansiella skulder		
Räntebärande skulder	411	411
Leverantörsskulder	204	202
Derivatinstrument		
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–
Summa skulder	615	613

Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument redovisade till verkligt värde, inklusive hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3).

	Verkligt värde		Klassificering i verkligt värdehierarki
	2020	2019	
Tillgångar			
Egetkapitalinstrument	8	8	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	21	56	Nivå 2
Summa tillgångar	29	64	
Skulder			
Derivatinstrument som används för säkringsändamål	0	0	Nivå 2
Summa skulder	0	0	

Finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Tabellen nedan visar verkligt värde för sådana finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

	2020		2019	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Kundfordringar	219	219	267	267
Likvida medel	330	330	376	376
Summa tillgångar	549	549	643	643
Skulder				
Räntebärande skulder	411	426	411	426
Leverantörsskulder	204	204	202	202
Summa skulder	615	630	613	628

Finansiella risker och riskhantering

De faktorer som har störst påverkan på koncernens resultat är knutna till massapriset i USD, valutakurser samt ved- och elpriser. Den finansiella riskhanteringen sker på koncernnivå, enligt riktlinjer som finns angivna i koncernens finanspolicy och som årligen godkänns av styrelsen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande samt beslutar om all långsiktig finansiering.

Styrelsen godkänner säkringsnivåer utifrån förslag från företagsledningen. Ledningen bedömer löpande om någon av faktorerna USD-kursen, massapris eller elpris är attraktiva för att göra strategiska säkringar. Finansiella säkringsinstrument används inte i spekulativt syfte utan endast enligt godkänd finanspolicy för att säkra affärer och kalkyler. En utförligare beskrivning av möjligheter och risker samt en känslighetsanalys finns i ett separat avsnitt, se sida 61-67.

Massaprisrisk

Prissättningen i massamarknaden styrs av internationella prisnivåer som beror på efterfrågan och världskonjunkturen.

Massaprisrisk används när prisnivåerna i långtidskontrakten är ekonomiskt fördelaktiga, eller när marknadspriset är så lågt att ytterligare nedgångar kan hota bolagets överlevnad. Som huvudregel görs massaprisrisk i svenska kronor.

Valutakursrisk

Fakturering sker till största delen i USD, EUR och SEK.

Vedpriserisk

Koncernen säkrar inte marknadsmässiga prisfluktuationer, men långsiktiga leverantörsavtal ger viss stabilitet i prisbild.

Elpriserisk

All extern el till bruken köps direkt över elbörsen Nord Pool. Elpriserna noteras i EUR. För att skydda Rottneros framtida elkostnad mot kraftiga fluktuationer och uppnå ett förutsägbart elpris ska framtida elpriser säkras i förväg i svenska kronor enligt en fastställd strategi.

Ränterisk

I augusti 2017 emitterade Rottneros ett obligationslån om 400 MSEK. Koncernens upplåning framgår av not 19 på sidan 98. Ränterisk är huvudsakligen kopplad till den rörliga räntan i obligationslånet samt till avkastningen på likvida medel.

Likviditets- och refinansieringsrisker

Finansieringsrisken ska så långt som möjligt minimeras genom att förfallotidpunkten för lån och andra kreditfaciliteter ska vara väl diversifierad och jämnt fördelad över tiden. Utestående kreditfaciliteter ska refinansieras senast tre månader innan förfall.

Koncernen har som mål att likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av koncernens 12-månaders rullande omsättning och ska vara tillgänglig inom 30 dagar. Koncernen gör löpande likviditetsprognoser.

Rottneros kreditavtal bedöms vara tillräckligt för de närmaste årens normala rörelse- och investeringskassaflöde. I och med detta bedöms både likviditetsrisk och refinansieringsrisk vara låg för närvarande.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Derivatinstrument

	2020		2019	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Säkringar av verkligt värde				
Valutaterminkontrakt	-	-	-	-
Kassaflödessäkringar				
Massapristerminkontrakt	8	-	6	-
Elpristerminkontrakt	13	-	50	-
Summa	21	0	56	0
Minus långfristig del:				
Elpristerminkontrakt	-2	-	-20	-
Kortfristig del	19	0	36	0

Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den ineffektiva delen, redovisad i resultaträkningen, avseende kassaflödessäkringar uppgår till 0 (0) MSEK.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på balansdagen är verkligt värde på de derivatinstrument som redovisas som tillgångar i balansräkningen.

Derivatinstrument per 31 december 2020

Säkring	Säkrad volym	Förfallotid	Säkringsnivå	Verkligt värde
Valuta USD, termin sälj	-	-	-	-
Valuta EUR, termin sälj	-	-	-	-
Massapris, termin sälj	6 000 ton	Jan-jun 2021	8 870 SEK/ton	8
Elpris, termin köp	1 200 600 MWh	2021-2025	29,8 öre/kWh	13
Totalt verkligt värde				21

Derivatinstrument per 31 december 2019

Säkring	Säkrad volym	Förfallotid	Säkringsnivå	Verkligt värde
Valuta USD, termin sälj	-	-	-	-
Valuta EUR, termin sälj	-	-	-	-
Massapris, termin sälj	12 000 ton	Jan-sep 2020	8 878 SEK/ton	6
Elpris, termin köp	756 480 MWh	2020-2025	27,4 öre/kWh	50
Totalt verkligt värde				56

Värderingen använder direkt observerbara prisnoteringar per den 31 december som klassificeras på nivå 2 i verkligt värdehierarkin enligt IFRS 13.

NOT 7. PERSONAL OCH ERSÄTTNINGAR

	2020		2019	
	Medelantal anställda	varav kvinnor %	Medelantal anställda	varav kvinnor %
Moderbolaget	12	33	10	30
Dotterföretag	306	17	293	18
Koncernen totalt	318	17	303	18
Varav				
Sverige	315	17	300	18
Lettland	3	77	3	33

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader:

	2020			2019		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	(varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	(varav pensionskostnader)
Moderbolaget	17	8	4	18	10	4
Dotterföretag	164	61	11	162	72	16
Koncernen totalt ¹	181	69	15	180	82	20

1) 1 Av koncernens pensionskostnader avser 2,1 (3,6) MSEK verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan gruppen styrelse och verkställande direktör och övriga anställda:

	2020			2019		
	Styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	(varav rörlig ersättning)	Övriga anställda	Styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	(varav rörlig ersättning)	Övriga anställda
Moderbolaget	13	0	4	20	5	1
Dotterföretag	3	0	161	3	0	168
Koncernen totalt	16	0	165	23	5	169

Ersättningar till personer i ledande ställning

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter, samt för utskottsarbete, utgår arvode enligt årsstämman beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ett inläsningsarvode enligt årsstämman beslut.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följer riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman. Ersättningen utgörs av fast lön, eventuell rörlig lönedel, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Med andra ledande befattningshavare avses för närvarande de åtta personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sidan 105.

Se sidan 58 i förvaltningsberättelse gällande styrelsens förslag till årsstämman 2021 angående "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare".

Rörlig ersättning

Den rörliga lönedelen som är kontant ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Målen är uppdelade i angivna kvantitativa mål, huvudsakligen inriktade på koncernens, men också vad gäller enhetschefer respektive affärsenhets finansiella mål, resultat och kassaflöde, samt kvalitativa personliga mål, vilket innebär att den rörliga ersättningen är kopplad till personens arbetsinsats och prestation.

För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av fast lön. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av fast lön.

Styrelsen har vid exceptionella ekonomiska förhållanden möjlighet att villkora, begränsa eller underlåta att betala den rörliga ersättningen om styrelsen bedömer en sådan åtgärd som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien uppgår till 30 procent av grundlönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas av nu gällande kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och PTK med en pensionsålder om 65 år.

Verkställande direktören och några andra ledande befattningshavare har även valt att ha en del av sin ersättning i form av kapitalpensionsförsäkring genom s.k. lönevaxlingar. I balansräkningen för koncernen och moderbolaget redovisas en långfristig fordran som består av betalda premier till försäkringsbolaget samt en motsvarande icke räntebärande skuld. Den redovisade skulden förväntas förfalla senare än 5 år efter balansdagen.

Avgångsvederlag

Uppsägningstid från verkställande direktörens sida är 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören i moderbolaget rätt till 18 månadslöner. För övriga ledande befattningshavare tillämpas från den anställdes sida en uppsägningstid på mellan 3 till 6 månader och vid uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid på mellan 6 till 12 månader.

Beslutsprocessen

Frågor om ersättning till bolagsledningen behandlas av ersättningsutskottet och när det gäller verkställande direktören och principerna för ersättning till bolagsledningen, beslutas av styrelsen. Om bolaget i något särskilt fall ger enskild styrelseledamot uppdrag för bolaget utöver ordinarie styrelsearbete och utskottsarbete, ska styrelsen besluta om ersättningen, vilken ska vara marknadsmässig och skälig.

Ersättningar och övriga förmåner under 2020 (MSEK)	"Grundlön/styrelsearvode"	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	SUMMA
Styrelsens ordförande Per Lundeen	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamöter:						
Marie S. Arwidson	0,3	-	-	-	-	0,3
Ulf Carlson	0,3	-	-	-	-	0,3
Roger Mattsson	0,3	-	-	-	-	0,3
Conny Mossberg	0,3					0,3
Verkställande direktör Lennart Eberleh	3,2	0,0	0,1	1,3	0,0	4,6
Andra ledande befattningshavare (åtta personer)	9,3	0,0	0,4	2,8	0,1	12,6
Summa	14,3	0,0	0,5	4,1	0,1	19,0

Ersättningar och övriga förmåner under 2019 (MSEK)	"Grundlön/styrelsearvode"	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	SUMMA
Styrelsens ordförande Per Lundeen	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamöter:						
Marie S. Arwidson	0,3	-	-	-	-	0,3
Ulf Carlson	0,3	-	-	-	-	0,3
Roger Mattsson	0,3	-	-	-	-	0,3
Per Skoglund ¹	0,2	-	-	-	-	0,2
Conny Mossberg ²	0,1					0,1
Verkställande direktör Lennart Eberleh ³	3,1	1,5	0,1	1,3	2,1	8,1
Andra ledande befattningshavare (åtta personer)	7,9	2,1	0,4	2,3	0,1	12,8
Summa	12,8	3,6	0,5	3,6	2,2	22,7

1) Styrelseledamot från och med den 2 maj 2019

2) Styrelseledamot fram till den 2 maj 2019

3) Övrig ersättning avser främst avtalad stay-on bonus uppgående till 2 MSEK

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser vad som belastat resultatet för 2020 respektive 2019. Rörlig ersättning 2019 utbetalades 2020. Ingen rörlig ersättning utgår för 2020.
- Övriga förmåner avser främst främst tjänstebilar och övernattningslägenheter.
- I styrelsen finns två representanter samt två suppleanter för arbetstagarerna. De två representerarna är Gun-Marie Nilsson och Mika Palmu och de två suppleanterna är Jerry Sohlberg och Jörgen Wasberg. Till de fyra representanterna utgår ett inläsningsarvode på 27 500 kr (27 500 kr) per person.
- Gruppen ledande befattningshavare vid årets slut, om totalt tio personer, utgjordes av åtta män och två kvinnor. Styrelsen vid årets slut, om totalt sju personer, utgjordes av fem män och två kvinnor.

NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella intäkter				
Externa ränteintäkter	0	0	0	0
Ränteintäkter från dotterbolag	-	-	-	1
Utdelning från externa bolag	0	0	-	-
Erhållna/lämnade koncernbidrag, netto	-	-	87	96
Summa	0	0	87	97
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-19	-21	-19	-21
Summa	-19	-21	-19	-21

Koncernen	Under-	Derivat-	Över-	Lång-	Summa
	skotts-	instrument	avskriv-	fristiga	
	avdrag		ingar	skulder	
Per den 1 januari 2019	-	-28	-91	0	-119
Redovisat i resultaträkningen	-	0	-33	0	-33
Redovisat i övrigt totalresultat	-	17	-	-	17
Per den 31 december 2019	-	-11	-124	0	-135
Redovisat i resultaträkningen	-	0	23	0	23
Redovisat i övrigt totalresultat	-	7	-	-	7
Per den 31 december 2020	-	-4	-101	0	-105

NOT 9. INKOMSTSKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-11	-21	-11	-21
Uppskjuten skatt	22	-32	0	0
Summa	11	-53	-11	-21

Följande tabell ger en sammanställning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Det finns inga kortfristiga uppskjutna skattefordringar eller -skulder.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar, långfristiga	0	0	0	0
Uppskjutna skatteskulder, långfristiga	-105	-135	-	-
Summa	-105	-135	0	0

Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	-62	247	40	96
Skatt enligt gällande skattesats	13	-53	-9	-21
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	1	0	0
Skatt hänförligt till tidigare år	-2	0	-2	0
Redovisad skattekostnad	11	-53	-11	-21

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisats i balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar	-	-	0	0
Uppskjutna skatteskulder	-105	-135	-	-
Summa	-105	-135	0	0

Skattesats

Gällande skattesats för 2020 var 21,4 (21,4) procent. Enligt Riksdagens beslut i juni 2018 sänks skattesatsen till 21,4 procent under 2019-2020 och till 20,6 procent fr.o.m. 2021. Rottneros har omvärderat sina uppskjutna skattefordringar och -skulder enligt de nya skattesatserna. Effekten av omvärderingen ingick i redovisad skattekostnad 2018.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar (+) och uppskjutna skatteskulder (-):

NOT 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2020						2019				
	Program- vara	Varu- märken	Licenser	Tillgångar under utveckling	Goodwill	Summa	Program- vara	Varu- märken	Licenser	Tillgångar under utveckling	Summa
Ingående anskaffningsvärde	59	25	2	6	–	92	59	25	2	6	92
Årets anskaffning	0	–	–	–	–	0	–	–	–	–	–
Årets förvärv	–	–	–	–	21	21	–	–	–	–	–
Under året omförda poster	-17	–	-2	-6	–	-25	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42	25	0	0	21	88	59	25	2	6	92
Ingående av- och nedskrivningar	-47	-25	-2	-6	–	-80	-42	-25	-2	-6	-75
Under året omförda poster	19	–	2	6	–	27	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-5	–	–	–	–	-5	-5	–	–	–	-5
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-33	-25	–	–	–	-58	-47	-25	-2	-6	-80
Utgående planligt restvärde	9	–	–	–	21	30	13	–	–	–	13

Moderbolaget	2020			2019		
	Programvara	Tillgångar under utveckling	Summa	Programvara	Tillgångar under utveckling	Summa
Ingående anskaffningsvärde	32	6	38	32	6	38
Årets anskaffning	0	–	–	–	–	–
Under året omförda poster	-15	-6	-21	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18	0	18	32	6	38
Ingående av- och nedskrivningar	-22	-6	-28	-18	-6	-24
Årets avskrivningar	-4	–	-4	-4	–	-4
Under året omförda poster	15	6	21	–	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-11	0	-11	-22	-6	-28
Utgående planenligt restvärde	7	–	7	10	–	10

Förvärv av Nykvist Skogs AB

Per den 1 januari 2020 förvärvade Rottneros AB samtliga aktierna i Nykvist Skogs AB. Förvärvet är tänkt att stärka råvaruförsörjningen i koncernen. Nykvist Skogs verkar som en heltäckande och oberoende skogsaktör i Värmland, inom framför allt virkeshandel, skogsförvaltning, avverkning, skogsvård och rådgivning.

Balansräkning i sammandrag för förvärvstidpunkten

Operativa anläggningstillgångar	5
Kundfordringar	7
Övriga tillgångar	17
Övriga skulder	-30
Summa operativt sysselsatt kapital	-1
Goodwill ¹⁾	21
Totalt sysselsatt kapital	20
Nettoskuld	6
Summa förvärvade nettotillgångar	26

Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel

Betalt förvärvspris	-26
Varav tilläggsköpeskilling	2
Kontantbetalning förvärv	-24
Likvida medel enligt förvärvsanalys	9
Summa påverkan på koncernens likviditet	-15

1) Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,0 tkr. Inga väsentliga transaktionskostnader har utgått avseende detta förvärv.

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Vid behov av nedskrivning görs det med det belopp med vilket bokförtvärde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har baserats på finansiella planer som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en period om fem år. Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Där så är möjligt använder sig Rottneros av externa informationskällor, emellertid är inslaget av tidigare erfarenheter också betydande eftersom det i vissa fall inte finns externa källor som utan bearbetning kan användas som grund för antaganden och bedömningar.

Beräkning av nyttjandevärdet grundas i antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antaganden avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, nivån på operativt sysselsatt kapital samt den vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntan som används anges innan skatt och återspeglar specifika risker som gäller för den kassaflödesgenererande enheten.

Antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen framgår i sammandrag nedan

WACC	11 %
Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden	2 %
Genomsnittlig tillväxttakt under prognosperioden	7 %
Rörelsemarginal under prognosperioden	3,7-4,2 %

Resultatet av nedskrivningsbedömningen för goodwill påvisar att inget nedskrivningsbehov av goodwill förelåg.

NOT 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2020						Summa
	Mark	Markanlägg.	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Påg. nyanl./förskott	
Ingående anskaffningsvärde	3	97	236	2 257	83	34	2 710
Effekt av IFRS 16 Leasing							
Justerat ingående anskaffningsvärde	3	97	236	2 257	83	34	2 710
Årets anskaffning	-	1	2	46	6	60	115
Försäljning/utrangering	-	-	-	-6	-6	-	-12
Genom förvärv	-	-	-	-	7	-	7
Under året omförda poster	-	4	10	42	4	-60	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3	102	248	2 339	94	34	2 820
Ingående avskrivningar	-	-21	-83	-1 342	-51	-	-1 497
Försäljning/utrangering	-	-	-	6	6	-	12
Årets avskrivningar	-	-6	-12	-84	-9	-	-111
Genom förvärv	-	-	-	-	-2	-	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-27	-94	-1 420	-56	-	-1 597
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-6	-9	-	-15
Årets nedskrivning	-	-	-	-4	-1	-	-5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-10	-10	-	-20
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	3	75	154	909	28	34	1 203

Koncernen	2019						Summa
	Mark	Markanlägg.	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Påg. nyanl./förskott	
Ingående anskaffningsvärde	3	57	176	2 136	79	142	2 593
Effekt av IFRS 16 Leasing			16				
Justerat ingående anskaffningsvärde	3	57	192	2 136	79	142	2 609
Årets anskaffning	-	40	14	53	4	-	111
Försäljning/utrangering	-	-	-	-5	-4	-	-9
Genom förvärv	-	-	-	-	-	-	-
Under året omförda poster	-	-	30	73	4	-108	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3	97	236	2 257	83	34	2 710
Ingående avskrivningar	-	-17	-71	-1 269	-44	-	-1 401
Försäljning/utrangering	-	-	-	4	2	-	6
Årets avskrivningar	-	-4	-12	-77	-9	-	-102
Genom förvärv	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-21	-83	-1 342	-51	-	-1 497
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-6	-9	-	-15
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-6	-9	-	-15
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	3	76	153	909	23	34	1 198

**NOT 12. ÖVRIGA FINANSIELLA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Andelar i koncernföretag	-	-	327	276
Ägarandel i Söderhamns Stuveri & Hamn AB (16 %) ¹	8	8	-	-
Andra långfristiga fordringar	42	41	325	162
Utgående planenligt restvärde	50	49	652	438

1) Koncernens 16 % innehav i Söderhamns Stuveri & Hamn AB klassificeras i finansiella tillgångar som kan säljas och redovisas därmed till verkligt värde. Se även not 6.

Andelar i koncernföretag specificeras nedan för moderbolaget.

Moderbolagets innehav	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Röst/kapital andel, %	Bokfört värde, moderbolaget	
					2020	2019
Vallviks Bruk AB	556445-8163	Söderhamn	415 000	100	101	101
Rottneros Bruk AB	556014-4502	Sunne	2 100 000	100	89	89
Rottneros Packaging AB	556307-5356	Stockholm	10 000	100	26	1
Utansjö Bruk AB	556012-7994	Härnösand	500 000	100	79	79
SIA Rottneros Baltic	319 171	Lettland	100	100	6	6
Nykvist Skogs AB	556378-8735	Gräsmark	1 000	100	26	-
Summa					327	276

	Moderbolaget	
Värdet förändring, andelar i koncernföretag	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	821	821
Årets förvärv och kapitaltillskott	51	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	872	821
Ingående nedskrivningar	-545	-545
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-545	-545
Utgående bokfört värde	327	276

NOT 13. STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Företagsinteckningar				
Pantsatta till Danske Bank	285	285	50	50
Eget innehav	225	225	225	225
Aktier i dotterföretag				
Pantsatta till Danske Bank	-	-	-	-
Pantbrev				
Pantsatta till Danske Bank	-	-	-	-
Eget innehav	382	382	-	-
Summa	892	892	275	275

Per den 31 december 2020 var en del av koncernens och moderbolagets företagsinteckningar pantsatta till Danske Bank som säkerhet för koncernens checkkreditfacilitet 182 MSEK samt för koncernens skyldigheter i samband med valuta- och elpriserderivatkontrakt där Danske Bank är motpart.

Per den 31 december 2019 var en del av koncernens och moderbolagets företagsinteckningar pantsatta till Danske Bank som säkerhet för koncernens checkkreditfacilitet 182 MSEK samt för koncernens skyldigheter i samband med valuta- och elpriserderivatkontrakt där Danske Bank är motpart.

NOT 14. VARULAGER

	Koncernen	
	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	70	63
Reservdelar m.m.	77	72
Massa, värderad till tillverkningskostnad	208	240
Summa	355	375

NOT 15. KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar, brutto	219	267	-	-
Reserv för osäkra kundfordringar	-	-	-	-
Kundfordringar, netto	219	267	-	-

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	-	-	-	-
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-	-	-	-
Utgående balans	-	-	-	-

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 18 (49) MSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Fordringarna täcks även av kreditförsäkring som återtvinger merparten av eventuella kundförluster. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej förfallna kundfordringar	201	218	-	-
Mindre än 30 dagar från förfalldagen	18	46	-	-
2 till 3 månader från förfalldagen	0	2	-	-
3 till 9 månader från förfalldagen	0	1	-	-
Summa	219	267	-	-

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
USD	139	129	-	-
EUR	33	64	-	-
SEK	47	74	-	-
Andra valutor	0	0	-	-
Summa	219	267	-	-

NOT 16. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Fordringar hos dotterföretag	-	-	469	533
Övriga fordringar	45	32	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter:				
Förutbetalda försäkringspremie	1	1	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	3	5	1	0
Upplupna intäkter	0	2	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	7	1	0
Summa	49	39	470	533

NOT 17. LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	330	376	317	362

Inga likvida medel var spärrade vid årets slut.

NOT 18. EGET KAPITAL**Aktiekapital och antal aktier**

Koncernen och moderbolaget	Antal aktier ¹	Aktiekapital
Per den 31 december 2020	152 571 925	153
Per den 31 december 2019	152 571 925	153

1) Exklusive moderbolagets innehav av egna aktier.

Genomsnittligt antal utestående aktier 2020	152 571 925
Genomsnittligt antal utestående aktier 2019	152 571 925

Samtliga aktier är av aktieslaget stamaktier och har ett kvotvärde om 1 krona per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda. Moderbolagets innehav av egna aktier uppgår till 821 965 (821 965) stamaktier med ett totalt nominellt värde av 822 tkr.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Inga aktierelaterade incitamentsprogram fanns i koncernen per sista december 2020 och 2019.

Utdelning för räkenskapsåret 2019

På årsstämman den 24 juni 2020 beslutades det att ingen utdelning skulle utgå.

Förslag till vinstdisposition

För räkenskapsåret 2020 kommer styrelsen föreslå årsstämman att ingen utdelning lämnas.

Till årsstämman förfogande står:

Balanserade vinstmedel	186 455 581
Årets nettoresultat	29 283 723
Totalt kronor	215 739 304

Styrelsen föreslår:

Att i ny räkning balanseras	215 739 304
Totalt kronor	215 739 304

Styrelsen har i sitt förslag till vinstdisposition beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. En utförlig redogörelse rörande styrelsens förslag till utdelning finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.rottneros.com.

Hantering av kapitalrisk

Rottneros mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld/-kassa dividerat med eget kapital. Koncernens skuldsättningsgrad per 31 december 2020 var 6 (3) procent.

Säkringsreserv i koncernens eget kapital

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	46	106
Kassaflödessäkringar:		
Värdeförändringar	-43	-18
Inkomstskatt hänförlig till värdeförändringar	9	4
Realiserade massaprisssäkringar	-22	-10
Skatteeffekt realiserade massaprisssäkringar	5	2
Realiserade elprissssäkringar	29	-49
Skatteeffekt realiserade elprissssäkringar	-6	11
Utgående balans	18	46

NOT 19. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Obligationslån	397	396	398	396
Leasingskuld	14	15		
Förfaller till betalning:				
Inom ett år	2	2	-	-
Senare än ett men inom fem år	404	402	398	396
Senare än fem år	5	7	-	-

Förändringar i räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	411	395	396	395
Förändringar som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten:				
Emission av obligationslån	-	-	-	-
Upptagna långfristiga lån från banker	-	-	-	-
Amortering av långfristiga lån från banker	-	-	-	-
Förändring av checkkrediter	-	-	-	-
Summa förändringar som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-	-
Andra förändringar:				
Leasingskuld	-1	15	-	-
Periodisering av direkta kostnader	1	1	2	1
Summa andra förändringar	0	16	2	1
Utgående balans	411	411	398	396

Obligationslån 2017

Rottneros AB emitterade i augusti 2017 ett icke-säkerställt obligationslån om 400 MSEK med en löptid om 5 år. Lånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3m + 4,15 procent och ska återbetalas i september 2022. Lånet har ett rambelopp om 600 MSEK, vilket ger en möjlighet att avropa ytterligare 200 MSEK. Lånet är noterat på Nasdaq Stockholm.

Direkta kostnader i samband med emissionen uppgick till ca 7 MSEK som rapporteras som räntekostnader över lånetiden.

Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar maximalt 3,5, soliditet minst 50 % och utdelning maximalt 50 % av föregående års nettoresultat. Vid balansdagen var dessa covenantar uppfyllda. Lånets marknadsvärde bedöms vara 408 MSEK vid balansdagen, baserat på senaste transaktionen för obligationen på Nasdaq Stockholm.

Kreditfaciliteter

Per den 31 december 2020 och 2019 hade koncernen inte utnyttjat sina checkkrediter. Outnyttjad checkkreditfacilitet uppgick till 182 (182) MSEK per 31 december 2020.

Per den 31 december 2020 och 2020 hade moderbolaget inte utnyttjat sina checkkrediter. Outnyttjad checkkreditfacilitet uppgick till 90 (90) MSEK per 31 december 2020.

Checkkreditfaciliteten finns tillgänglig i valutorna SEK, USD och EUR. Ränta på balansdagen var som följer:

Procent	2020			2019		
	SEK	USD	EUR	SEK	USD	EUR
Checkräkningskredit	1,10	1,50	0,75	1,12	2,87	0,78

NOT 20. LEVERANTÖRSSKULDER

Redovisade belopp, per valuta, för leverantörsskulder är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
SEK	181	171	2	3
EUR	22	29	-	-
USD	1	2	-	-
Summa	204	202	2	3

Bokförda värden på leverantörsskulder överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp.

NOT 21. ÖVRIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skulder till dotterföretag	-	-	158	100
Skatteskulder	23	10	28	19
Övriga skulder	19	27	1	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:				
Semesterlöneskuld	24	26	2	3
Sociala avgifter	16	15	1	2
Löneskuld	12	10	-	-
Råvarukostnader och insatsvaror	59	95	-	-
Övriga upplupna kostnader	30	21	3	-
Övriga förutbetalda intäkter	8	-	-	-
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	149	167	6	5
Summa	191	204	193	124

NOT 22. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Moderbolaget och koncernen har ansvarsförbindelser avseende garantier uppgående till 5 (5) MSEK samt en avsättning på ett bankkonto hos SEB uppgående till 54 MSEK för koncernens skyldigheter i samband med elprisderivatkontrakt där SEB är motpart.

NOT 23. HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har noterats som skulle påverka bokslutet per 31 december 2020. Styrelsen har efter årets utgång godkänt en miljöinvestering i Vallviks Bruk AB uppgående till 33 MSEK, investeringen beräknas i sin helhet påverka räkenskapsår 2021.

För upplysningar om risker som bolaget står inför hänvisas till avsnittet möjligheter och risker, se sida 61-67.

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sunne den 18 mars 2021
Rottneros AB (publ) org nr 556013-5872

Per Lundeen
Styrelsens ordförande

Marie S. Arwidson
Styrelseledamot

Ulf Carlson
Styrelseledamot

Roger Mattsson
Styrelseledamot

Conny Mossberg
Styrelseledamot

Gun-Marie Nilsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mika Palmu
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Lennart Eberleh
Verkställande direktör
och koncernchef

Vår revisionsberättelse är avgiven den 19 mars 2021
KPMG AB

Sven Cristea
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Marina Pääkkö
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rottneros AB (publ), org. nr 556013-5782

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rottneros AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-73 och hållbarhetsrapporten på sidorna 34-55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-73 och hållbarhetsrapporten på sidorna 34-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTSREDOVISNING

Se not 1 och redovisningsprinciper på sidorna 80-81 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Omsättning för 2020 i koncernen uppgick till 2 093 mkr. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köpare, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Omsättningen avser intäkter från försäljning av varor samt fakturerade frakter, returer, rabatter och massapriissäkringar, vilka redovisas exklusive mervärdesskatt. Fraktvillkoren för försäljnings-transaktionerna kan skilja mellan regioner/länder/produkter varför äganderätten kan vara överförd innan faktisk leverans av varor skett. Intäkten redovisas vid en specifik tidpunkt när äganderätten förs över till kunden.

Fakturering sker i samband med utleverans. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisningen av varor samt hur dessa kontroller har implementerats.

Vi har gått igenom ett urval av kontrakt för att analysera relevanta kontraktsförhållande samt hur dessa redovisats samt bedömt ändamålsenligheten i tillämpad intäktsredovisning. Vi har på urvals-basis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna.

Vi har genom stickprov kontrollerat att redovisade intäkter överensstämmer med information i förssystem. Vi har också verifierat säkerheten i IT-system och att kontroller föreligger mellan förssystem och redovisning så att intäkter redovisas i den redovisningsperiod då äganderätten överförs.

VÄRDERING AV FÄRDIGVARULAGER

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 83 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Som framgår av not 14 i årsredovisningen så redovisas lager av färdiga produkter till 208 mkr i rapport över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2020. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. En felaktig beräkning av produktionskostnaden skulle påverka värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret. Vid fastställande om nettoförsäljningsvärde understiger anskaffningsvärde behöver Rottneros göra bedömningar om de prisnivåer som det redovisade lagret kommer kunna säljas för. Utifrån detta har vi bedömt att värdering av färdigvarulagret är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat om bolagets principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk. Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal samt antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även utvärderat Rottneros bedömningar rörande färdigvarulagrets nettoförsäljningsvärde genom jämförelser med gällande marknadspriser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–34 samt 104–111. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller

några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovis-

ningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rottneros AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 34–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Rottneros AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 juni 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm den 19 mars 2021
KPMG AB

Sven Cristea
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Marina Pääkkö
Auktoriserad revisor

Styrelsen



PER LUNDEEN

Ordförande sedan 2016, ordförande ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet. Ej oberoende i förhållande till såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till Arctic Paper S.A.

Född: 1955

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande Arctic Paper S.A., Nilsbyn Invest AB och Strand Packaging AB. Styrelseledamot Fiskeby Board AB och Packbridge AB.

Tidigare befattningar: Vd och koncernchef Rottneros, vd och koncernchef Å&R Packaging Group och Å&R Carton AB, affärsområdeschef Åkerlund & Rausing Group.

Utbildning: Civilingenjör

Aktieinnehav: 250 000 aktier



MARIE S. ARWIDSON

Styrelseledamot sedan 2015, ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Född: 1951

Aktuella styrelseuppdrag: Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare befattningar: Vd Skogsindustrierna, vd i CEPI, Bryssel (Confederation of European Paper Industries).

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav: 0



ULF CARLSON

Styrelseledamot sedan 2016, ledamot i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till såväl bolaget och dess ledning som i förhållande till bolagets större aktieägare.

Född: 1950

Aktuella styrelseuppdrag: Vice ordförande i Troeds-sonstiftelsen. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare befattningar: Forskningsdirektör SCA.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik

Aktieinnehav: 1 070 aktier



ROGER MATTSSON

Styrelseledamot sedan 2016, ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej oberoende i förhållande till Arctic Paper S.A.

Född: 1973

Nuvarande tjänst: Finansdirektör Nemus Holding AB

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande Nemus Holding AB och Munkedal Skog AB. Styrelseledamot i Arctic Paper S.A.

Tidigare befattningar: Koncerncontroller Arctic Paper S.A. CFO Talent Plastics Koncernen

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav: 0



CONNIE MOSSBERG

Styrelseledamot sedan 2019, ledamot ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men ej oberoende i förhållande till Arctic Paper S.A.

Född: 1966

Nuvarande tjänst: Vd i Munkedal Skog AB.

Tidigare befattningar: Vice vd/vd Moelven Skog AB och vd Are Skog AB.

Utbildning: Skogstekniker

Aktieinnehav: 0



GUN-MARIE NILSSON
Arbetstagarrepresentant sedan 2013.

Född: 1960

Nuvarande tjänst: Redovisningsekonom, Rottneros Bruk AB.

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande för Unionen Rottneros Bruk. Ordförande i Rottneros Vinständelsstiftelse.

Aktieinnehav: 35 000 aktier



MIKA PALMU
Arbetstagarrepresentant sedan 2016.

Nuvarande tjänst: Produktionssamordnare, Vallviks Bruk AB.

Född: 1975

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande Unionen avd 23

Aktieinnehav: 0



JERRY SOHLBERG
Arbetstagarrepresentant sedan 2020.

Nuvarande tjänst: Lagerarbetare, Rottneros Bruk AB

Född: 1989

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande Pappers avd 89

Aktieinnehav: 0



JÖRGEN WASBERG
Arbetstagarrepresentant sedan 2019.

Nuvarande tjänst: Operatör, Vallviks Bruk AB

Född: 1975

Aktuella styrelseuppdrag: Ordförande Pappers avd 106

Aktieinnehav: 0

REVISORER KPMG AB

Ansvarig revisor:
Sven Cristea (1986)
Auktoriserad Revisor

Ledande befattningshavare



LENNART EBERLEH
Vd och koncernchef sedan 2016.
Född: 1969
Utbildning: Civilingenjör
Anställd sedan: 2016
Aktuella styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Skogsindustrierna
Aktieinnehav: 150 000 aktier



MONICA PASANEN
Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
Född: 1963
Utbildning: Ekonomie magister
och MBA
Anställd sedan: 2017
Aktieinnehav: 35 000 aktier



IDA MÖRTSELL
Direktör HR & Säkerhet.
Född: 1984
Anställd sedan: 2014.
Aktieinnehav: 10 200 aktier



NILS HAURI
Direktör för innovation och strategiska projekt
Född: 1981
Utbildning: Civilingenjör i kemi-
teknik
Anställd sedan: 2007
Aktieinnehav: 8 000 aktier



KASPER SKUTHÄLLA
Marknads- och affärsutvecklingsdirektör
Född: 1978
Utbildning: Ekonomie magister
Anställd sedan: 2017
Aktieinnehav: 72 500 aktier



ARVID SVANBORG
Inköpsdirektör
Född: 1964
Utbildning: Jägmästare
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav: 0



PETER SÄVELIN
Fabriksdirektör Vallviks Bruk
Född: 1963
Utbildning: Civilingenjör kemi-
teknik
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav: 0



OLA THOMASSON
Fabriksdirektör Rottneros Bruk
Född: 1969
Utbildning: Högskoletekniker,
maskin
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav: 10 000



JENS HALLENDORFF
Platschef Rottneros Packaging
Född: 1971
Utbildning: Civilingenjör (kemiteknik)
Anställd sedan: 2018
Aktieinnehav: 0

Rottnerosaktien 2020

Rottnerosaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Rottneros börsvärde var vid utgången av 2020 cirka 1 250 (1 750) MSEK och Rottneros aktiekurs uppgick till 8,15 (11,40) SEK per sista december 2020.

Rottnerosaktien är sedan november 1987 noterad på Nasdaq Stockholm. Rottneros ingick i Mid Cap-segmentet under 2020 och klassas som ett bolag i sektor Basic Resources. Rottneros börsvärde var vid utgången av 2020 cirka 1 250 (1 750) MSEK och bolaget hade 13 708 (13 801) aktieägare. De utländska aktieägarnas andel i Rottneros uppgick till 62,6 (63,8) procent av kapitalet. Rottneros aktiekurs uppgick till 8,15 (11,40) SEK per sista december 2020, en negativ utveckling på 29 (positiv 38) procent.

Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm, hade under 2020 en positiv utveckling på 13 (30) procent, enligt OMXSPI index. Rottnerosaktiens stängningskurs stod som högst i 11,60 (14,44) SEK den 2 januari medan den lägsta kursen, 7,62 (8,20) SEK, noterades den 16 mars. Medelkursen under året var 9,10 (11,33) SEK.

AKTIENS OMSÄTTNING

Under 2020 omsattes totalt 38 (72) miljoner aktier till ett värde av 349 (819) MSEK. Det motsvarar en omsättningshastighet av aktiestocken under året på 25 (47) procent. Igenomsnitt gjordes varje dag 252 (390) avslut i Rottneros aktie.

AKTIEKAPITAL OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 153,4 (153,4) MSEK fördelat på 153 393 890 (153 393 890) aktier. Alla aktier ger samma rösträtt och andel i bolagets kapital och vinst. Antalet aktiers utveckling beskrivs i tabell nedan. Bolagets innehav av egna aktier är oförärrat från föregående år 821 965 aktier vilket motsvarar 0,54 procent av antalet utestående aktier.

UTDELNING

För verksamhetsåret 2019 betalades ingen utdelning, utan årets resultat balanserades i ny räkning. Inför årsstämman 2021 föreslår styrelsen att ingen utdelning ska utgå för år 2020.

UTDELNINGSPOLICY

Rottneros policy är att dela ut 30–50 procent av nettoresultatet, i enlighet med de långsiktiga finansiella målen.

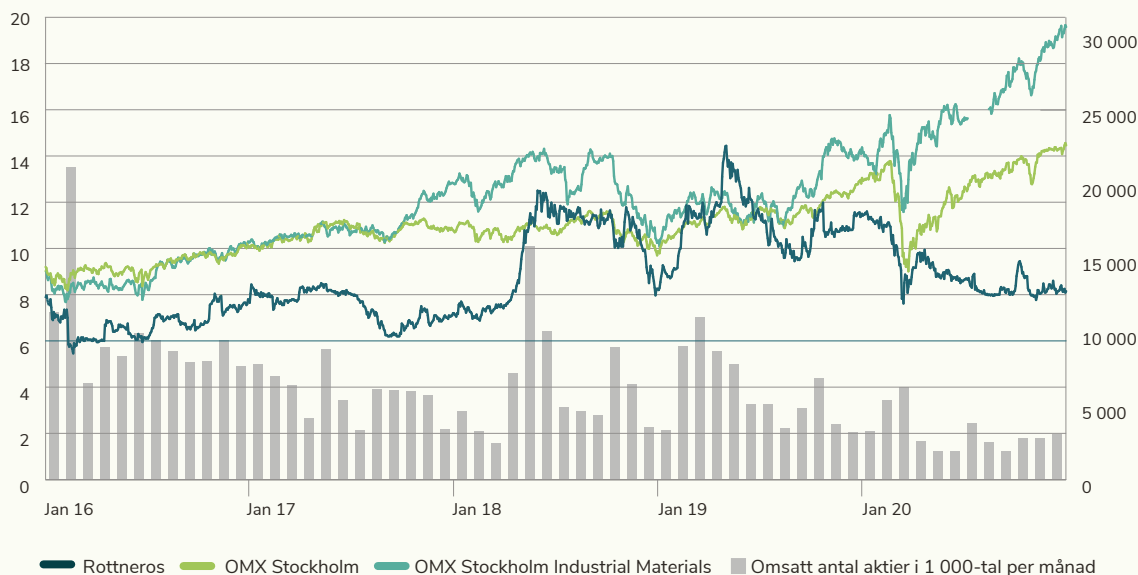
AKTIEÄGANDE AV STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Per den 31 december 2020 uppgick styrelsens och ledande befattningshavares egna och närståendes innehav till totalt 610 503 (473 270) aktier i Rottneros AB. Inga teckningsoptioner fanns utställda per sista december 2020.

AKTIEÄGARINFORMATION

Rottneros informerar aktieägare och omvärlden genom flera kanaler. Information som offentliggörs i form av årsredovisningar, kvartalsrapporter och pressmeddelande läggs löpande ut på www.rottneros.com. Där finns också presentation som getts i samband med kvartalsrapporter tillgängliga. Huvudkanal för årsredovisningen är webbsidan, varför årsredovisningen inte skickas till aktieägare som inte uttryckligen begär detta.

AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING JAN 2016 – DEC 2020



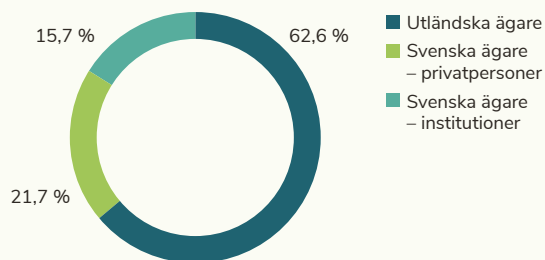
STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2020

Aktieägare	Antal aktier (=röster)	Procent av kapitalet
Arctic Paper S.A.	78 230 883	51,0
PROAD AB	11 110 223	7,2
UBS Switzerland AG, W8IMY	4 076 159	2,7
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	3 984 991	2,6
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 566 038	1,0
Caceis Bank, Switzerland Branch, W8IMY	1 500 000	1,0
BNY Mellon NA (Former Mellon), W9	1 498 122	1,0
The Northern Trust Company	987 062	0,6
Caceis Bank Spain SAU, W8IMY	821 965	0,5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	804 874	0,5
Summa 10 största ägarna – innehavsmässigt	104 580 317	68,2
Övriga aktieägare	47 991 608	31,3
Rottneros AB (egna aktier från återköp)	821 965	0,5
TOTALT	153 393 890	100,0

AKTIEFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2020

Antal aktier	Antal aktieägare	Procent av kapitalet
1 – 500	7 367	0,8
501 – 1 000	1 933	1,0
1 001 – 5 000	2 997	4,5
5 001 – 10 000	710	3,3
10 001 – 15 000	216	1,5
15 001 – 20 000	114	1,4
20 001 –	371	87,5
Totalt	13 709	100,0

FÖRDELNING ÄGARKATEGORI

AKTIEDATA¹

	2020	2019	2018	2017	2016
Aktier vid periodens ingång ²	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572
Aktier vid periodens utgång ²	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572
Genomsnittligt antal utestående aktier ²	152 572	152 572	152 572	152 572	152 572
Innehav av egna aktier ²	822	822	822	822	822
Resultat per aktie	-0,33	1,27	1,45	0,75	0,84
Kassaflöde efter investeringar/aktie ³	-0,30	2,30	-0,21	-0,10	-0,60
Eget kapital/aktie	8,53	9,05	9,57	7,91	7,54
Utdelning					
Ordinarie utdelning	–	0,40	0,40	0,30	0,30
Extra utdelning	–	–	1,00	0,07	0,10
Totalt	–	0,40	1,40	0,37	0,40
Utdelning/eget kapital/aktie	–	4,4	14,6	4,7	5,3
Börskurs vid periodens slut	8,15	11,40	8,24	7,15	8,05
Börskurs/eget kapital/aktie	1,0	1,3	0,9	0,9	1,1
P/E-tal/aktie	-24,7	9,0	5,7	9,5	9,6

¹ Det finns inga nyckeltal som är påverkade av någon utspädningseffekt.² Antal aktier anges i tusental exklusive Rottneros innehav av egna aktier.³ Kassaflöde från den löpande verksamheten minus investeringar i anläggningstillgångar, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Flerårsöversikt

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

RESULTATRÄKNING, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 093	2 376	2 260	1 912	1 730
EBITDA	77	374	394	247	221
Av- och nedskrivningar	-119	-106	-99	-91	-51
EBIT	-42	268	295	156	170
Finansiella poster (finansnetto)	-19	-21	-19	-9	-7
Resultat efter finansiella poster	-61	247	276	147	163
Skatt på periodens resultat	11	-53	-55	-35	-35
Nettoresultat	-50	194	221	114	128
KASSAFLÖDESANALYS, MSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	85	462	223	222	187
Investeringar i anläggningstillgångar	-128	-109	-256	-237	-278
Kassaflöde efter investeringar i anläggningstillgångar	-46	353	-33	-15	-91
Försäljning av anläggningstillgångar	3	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3	-214	-56	325	-62
Nettokassaflöde	-46	138	-88	310	-153
BALANSPOSTER, MSEK					
Anläggningstillgångar	1 285	1 280	1 290	1 078	905
Varulager	355	375	389	279	278
Kortfristiga fordringar	287	342	484	324	290
Likvida medel	330	376	238	326	16
Nettoskuld (+) / nettokassa (-)	81	35	157	68	-2
Eget kapital	1 301	1 380	1 460	1 207	1 151
Långfristiga räntebärande skulder	411	411	395	394	-
Långfristiga ej räntebärande skulder	150	176	137	52	14
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	14
Kortfristiga ej räntebärande skulder	395	406	409	354	310
Sysselsatt kapital	1 382	1 415	1 617	1 275	1 149
Summa eget kapital och skulder	2 257	2 373	2 401	2 007	1 489
NYCKELTAL					
EBITDA-marginal, %	3,7	15,7	17,4	12,9	12,8
EBIT-marginal, %	-2,0	11,3	13,1	8,2	9,8
Vinstmarginal, %	-2,4	10,4	12,2	7,7	9,4
Avkastning på eget kapital, %	-3,8	13,7	16,6	9,7	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3,0	17,7	20,4	12,9	16,7
Soliditet, %	58	58	61	60	77
Skuldsättningsgrad, %	6	3	11	6	0
ÖVRIGT					
Medelantal anställda, st	318	303	303	301	282
Produktion massa, tusen ton	412,6	406,0	393,6	401,2	374,1
Leveranser massa, tusen ton	416,5	408,3	382,5	395,9	374,1
Massapris listpris NBSK, USD per ton ¹	843	984	1 167	882	802
SEK/USD ²	9,21	9,46	8,69	8,54	8,56
Massapris listpris NBSK, SEK per ton	7 765	9 304	10 144	7 530	6 867

1) Källa: Marknadsnotering en gång per vecka. Årsgenomsnitt av veckonoteringar.

2) Källa: Riksbankens årsgenomsnitt

Kvartalsdata

RESULTATRÄKNING, MSEK	2020				2019				2018			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	490	508	510	585	546	617	582	630	580	567	576	537
EBITDA	-65	32	31	80	-5	81	131	167	37	136	118	101
Av- och nedskrivningar	-30	-28	-29	-32	-25	-27	-28	-26	-27	-25	-24	-23
EBIT	-95	4	2	48	-30	54	103	141	12	111	94	78
Finansiella poster (finansnetto)	-4	-5	-5	-5	-7	-5	-5	-5	-5	-5	-4	-5
Resultat efter finansiella poster	-99	-2	-3	43	-37	49	98	136	7	106	90	73
Skatt på periodens resultat	22	0	0	-11	8	-10	-21	-28	2	-24	-17	-16
Nettoreultat	-77	-1	-3	-32	-29	39	77	108	9	82	73	57
PER AKTIE												
Resultat per aktie, SEK	-0,50	-0,01	-0,02	0,21	-0,19	0,25	0,51	0,71	0,06	0,54	0,48	0,37
ÖVRIGT												
Produktion massa, tusen ton	95	110	98	109,4	100,4	100,3	107,7	97,6	93,6	100,0	100,1	99,9
Leveranser massa, tusen ton	107	107	93	110,0	103,2	110,8	95,2	99,1	94,3	92,5	97,5	98,2
Massapris listpris NBSK, SEK per ton	7 382	7 465	8 226	7 988	7 950	8 753	9 900	10 527	11 056	10 983	10 047	8 584

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal är finansiella mått som inte definieras i IFRS och som presenteras utanför de finansiella rapporterna. Rottneros använder sig av de alternativa nyckeltalen Kassaflöde efter investeringar, Nettoskuld/-kassa, Sysselsatt kapital, Avkastning på sysselsatt kapital, Avkastning på eget kapital, Soliditet och Skuldsättningsgrad. Bolaget anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma

Rottneroskoncernens finansiella ställning och lönsamhet. Ytterligare använder Rottneros alternativa nyckeltalen P/E-tal och Direktavkastning vilka bolaget anser som relevanta för investerare och andra läsare. Alternativa nyckeltal kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Definitioner för IFRS- och alternativa nyckeltal

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och inkomstskatter (rörelse-resultat före av- och nedskrivningar).

EBIT

Resultat före finansiella poster och inkomstskatter (rörelseresultat).

EBIT-MARGINAL

EBIT i procent av nettoomsättning.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

RESULTAT PER AKTIE

Nettoreultatet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antal aktier.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR

Kassaflöde från den löpande verksamheten minus investeringar i anläggningstillgångar.

NETTOSKULD/NETTOKASSA

Räntebärande skulder minus likvida medel.

SYSSELSATT KAPITAL

Eget kapital plus räntebärande skulder minus likvida medel.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

EBIT i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för året (genomsnitt av sysselsatt kapital vid årets början och vid årets slut).

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL (RULLANDE 12 MÅNADER)

Nettoreultatet i procent av genomsnittligt eget kapital för året (genomsnitt av eget kapital vid årets början och vid årets slut).

SOLIDITET

Eget kapital i procent av summa eget kapital och skulder.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Nettoskuld/-kassa i procent av eget kapital.

P/E-TAL

Aktiekurs vid periodens utgång i förhållande till resultat per aktie.

Ordlista

ANAEROBISK VATTENRENING

Ett av Rottneros Bruks fyra reningssteg av utgående avloppsvatten. I det anaeroba steget bryts material i avloppsvattnet ned och metangas produceras med hjälp av bakterier i syrefri miljö.

BCTMP

Bleached Chemi-Thermo-Mechanical Pulp: blekt mekanisk massa där råvaran impregneras med kemikalier. Starkare än TMP. Beteckningen är vanlig i Nordamerika och Asien (se CTMP).

BEK

Bleached Eucalyptus Kraft Pulp, blekt eukalyptusmassa.

BSKP

Bleached Softwood Kraft Pulp, blekt långfibersulfatmassa.

BULK

Hur tjockt ett papper är i förhållande till sin vikt. Bulken påverkas av om pappret är glättat, bestruket eller obestruket samt av ytvikten.

BÖJSTYVHET

Kartongens förmåga att motstå deformation vid böjning. Mäts i mNm.

COD

Chemical Oxygen Demand, kemisk mätmetod för syreförbrukande ämnen.

CTMP

Chemi-Thermo-Mechanical Pulp, vidareutveckling av TMP, mekanisk massa där råvaran impregneras med kemikalier. Starkare än TMP. Beteckningen används i Europa både för blekt och oblekt massa.

ECF

Elemental Chlorine Free, sulfatmassa som bleks med klordioxid, inte klorgas.

E-MASSA

Massa som används i elektrotekniska applikationer. Rottneros produktnamn för E-massa är Robur Flash E-grade.

FAO

FN:s jordbruks- och livsmedelsorganisation.

FSC®

Forest Stewardship Council®. Certifiering för hållbart skogsbruk.

GHG SCOPE 1

Koldioxidutsläpp från fossila bränslen vid tillverkning i egen verksamhet.

GHG SCOPE 2

Koldioxidutsläpp från el och annan energi som köps in till verksamheten.

HÖGUTBYTESMASSA

Slipmassa, TMP och CTMP/BCTMP.

KEMISK MASSA

Pappersmassa som framställs genom kokning av vedråvaran i kemikalier. Massan kan blekas till högre ljushet och har högre styrka än mekanisk massa. Kemisk massa är vanligen sulfatmassa men kan även vara sulfatmassa.

KORTFIBERMASSA

Massa där råvaran utgörs av lövved som har kortare cellulosafibrer än barrved.

LIGNIN

Polymerförening uppbyggd till största delen av fenylpropanenheter, binder huvudsakligen ihop fibrerna i veden. Det utgår cirka 1/3 av veden.

LTIFR Lost Time Injury Frequency Rate
anger antal olycksfall med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar.

LÅNGFIBERMASSA

Massa där råvaran utgörs av barrved som har längre cellulosafibrer än lövved.

MARKNADSMASSA

Massa som säljs på marknaden och transporteras till kunden. Cirka en tredjedel av världens massaproduktion utgörs av avsalumassa. Resterande två tredjedelar produceras av integrerade pappers- och kartongbruk eller förbrukas internt inom en koncern.

MEKANISK MASSA

Pappersmassa som framställs genom en mekanisk process för fiberseparering och bearbetning. Har högre bulk, styvhet och opacitet än kemisk massa. Varianter av mekanisk massa är slipmassa, TMP och CTMP/BCTMP.

NBSK

Northern Bleached Softwood Kraft, nordlig blekt långfibersulfatmassa.

NORD POOL

Nordisk elbörs som startades 1996 av Sverige och Norge. Medlemsländer är numera även Danmark, Finland och Estland.

OPACITET

Ogenomskinlighet.

PEFC™

Programme for the Endorsement of Forest Certification. Certifiering för hållbart skogsbruk.

PFAS

Samlingsnamn för flourerade ämnen.

PIX

Massaprisindex.

POROSITET

Mått på genomtränglighet för gas eller vätska genom ett material. Används som mått på massans filteregenskaper.

PULPACKTION

Ett av EU:s innovationsprojekt.

RESIDUALMIX

Mixen av producerad el fördelat på förnybart producerad el, kärnkraftsproducerad el och fossilt producerad el som återstår efter försäljning av el med ursprungsgarantier. Miljöpåverkan av residualmixen mäts som utsläpp av CO₂ per kWh.

SIA ROTTNEROS BALTIC

Rottneros bolag för virkesanskaffning i Lettland.

SLIPMASSA (SGP)

Stone Groundwood Pulp. Mekanisk massa baserad på rundved som råvara.

SPETHALT

Halten av bitar med oseparatorade fibrer i massan.

SULFAT

Metod för tillverkning av kemisk massa.

SULFIT

Som sulfat, men med annan kokteknik, andra kemikalier och annan kemikalieåtervinning.

TCF

Totally Chlorine Free, helt klorfri blekt sulfatmassa.

TMP

Thermo-Mechanical Pulp: mekanisk massa som bygger på en tillverkningsteknik med förvärmning av flis med ånga men utan kemikalier.

UKP

Unbleached Kraft Pulp. Oblekt sulfatmassa.

Årsstämman

Rottneros AB (publ), org. nr. 556013-5872, med säte i Sunne, har kallat till årsstämma onsdagen den 28 april 2021. Årsstämman kommer att genomföras genom obligatorisk förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler.

Den fullständiga kallelsen publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.rottneros.com.

ANMÄLAN OM FÖRHANDSRÖSTNING

För att äga rätt att delta vid stämman ska aktieägare

- dels vara införd in den av Euroclear Sweden AB förda aktiebok tisdagen den 20 april 2021, och
- dels till bolaget avge sin förhandsröst så att formuläret är bolaget tillhanda senast tisdagen den 27 april 2021 genom att skicka det till adress Rottneros AB, Årsstämma 2021, c/o Advokatfirman Vinge KB, Box 110 25, 404 21 Göteborg eller via e-mail till: rottneros@vinge.se.

Formuläret och information om hur det ska ges in till bolaget finns tillgängligt på www.rottneros.com. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller värdepappersinstitut, måste, för att äga rätt att delta vid årsstämman, begära att vara omregistrerad för aktierna i eget namn i bolagets aktiebok hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering, s.k. rösträttsregistrering, måste i god tid före torsdagen den 22 april 2021, då omregistreringen måste vara verkställd, begära det hos sin förvaltare.

PRODUKTION: Rottneros AB FOTO: Rottneros AB och Pixabay

TRYCK: Inkjet av Exakta, Malmö, april 2021

PAPPER: Munken Polar från Arctic Paper,

Rough 300 g till omslag, Multifunktionell 120 g till inlaga



ROTTNEROS

ROTTNEROS AB (PUBL)

Box 144
826 23 Söderhamn
Telefon: 0270-622 00
info@rottneros.com
www.rottneros.com

DOTTERBOLAG

VALLVIKS BRUK AB

826 79 Vallvik
Telefon: 0270-620 00

ROTTNEROS BRUK AB

686 94 Rottneros
Telefon: 0565-176 00

ROTTNEROS PACKAGING AB

Rönna väg 5
686 31 Sunne
Telefon: 0565-176 00

SIA ROTTNEROS BALTIC

Rūpniecības iela 25
LV-3601 Ventspils
Lettland
Telefon: +371 362 92 73

NYKVIST SKOGS AB

Skolvägen 2
686 98 Gräsmark
Telefon: 0565-409 30